## ÍNDICE

1. ANTECEDENTES	1
2. DESCRIPCIÓN DE LA ZONA DE ACTUACIÓN	4
3. ANÁLISIS Y DATOS ESTADÍSTICOS DE LA SITUACIÓN	8
4. DEL TERRITORIO	8
3.A. MUNICIPIOS PERTENRCIENTES AL ÁMIBTO DE LA ESTRATEGIA DESARROLLO LOCAL INTEGRADO COMO SOCIOS DE PROYNERSO	
3.B. MUNICIPIOS PERTENECIENTES AL ÁMBITO DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO NO INTEGRADOS COMO SOCIOS DE PROYNERSO	
3.C IDENTIDAD FÍSICA Y MEDIOAMBIENTAL	10
3C.1 EL MEDIO FÍSICO	10
3C.2 GRADO DE DESFAVORECIMIENTO	17
3C.3 BIODIVERSIDAD: SITUACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE	18
3D MAPAS DE LA DELIMITACIÓN DE LSO TÉRMINOS MUNICIPALESS Y NO SOCIOS Y CON LA DELIMITACIÓN DE ZONAS DESFAVORECIDA DE LAS ZEPAS, Y DE LOS LICS	AS,
3E. ZONAS DEL TERRITORIO PROPUESTO DECLARADAS COMO ZEI	PAS 41
3F. OTRAS ZONAS INCLUIDAS EN LA PROPUESTA DE LA RED NATURA 2000 (ZEC).	41
3G.GESTIÓN A DMINISTRATIVA. USO DEL TERRITORIO DISTRIBUCIÓ POBLA CIÓN	
3G1 ESTRUCTURA FÍSICA Y MEDIO AMBIENTE	42
3G2. POBLACIÓN Y HÁBITAT HUMANO	43
3G3 DISTRIBUCIÓN MUNICIPAL DE LA POBLACIÓN	46
3G4. ENTIDADES LOCALES MENORES Y SU EVOLUCIÓN	48
3G5 DENSIDAD DE POBLACIÓN	48

3G6 GRA DO DE RURALIDAD51	
3G7 GRA DO DE URBANIZACIÓN51	
3G8 ÍNDICE DE RURALIZACIÓN51	
3G9 TASA DE DEPENDENCIA53	3
3G10 COEFICIENTE DE SUSTITUCIÓN54	ŀ
3G11 POBLACIÓN RURAL55	5
3H. IDENTIDAD ECONÓMICA : SECTORES PRIMARIO, SECUNDARIO Y TERCIARIO (actividad económica, sectores económicos, renta, i nfraestructuras sanitarias, educativa de comunicaciones, etc)	)
3H1 TASA DE PARO Y EMPLEO60	)
3H2 EVOLUCIÓN Y ESTRUCTURA PRODUCTIVA DE LA ZONA NE DE SORIA62	<u> </u>
3H3 CARA CTERIZACIÓN SOCIOLÓGICA10	)1
3H4 CARA CTERIZACIÓN ECONÓMICA10	)3
3H5 NIVEL DE RENTA MEDIO POR HABITANTES	)6
3H6 INFRA ESTRUCTURAS Y EQUIPA MIENTO	)9
4. EVALUACIÓN PREVIA, POR PARTE DE LA ASOCIACIÓN DE DESARROLLO RURAL12	20
4. A DIAGNÓSTICO, POTENCIALIDADES DE DESARROLLO Y ESTRANGULAMIENTOS12	20
4. B IDENTIFICACIÓN DE LAS DEFICIENCIAS, FORTALEZAS, AMENAZAS Y OPORTUNIDADES DE LA COMARCA (ANÁLISIS DAFO)14	12
4.C CONCIENCIACIÓN MEDIOAMBIENTAL: CONOCIMIENTO DE LA POBLA CIÓN DE SU SITUACIÓN MEDIOAMBIENTAL Y SU NECESIDAD DE INTEGRACIÓN, PARA AFRONTAR MEJOR CON SU INTERVENCIÓN EN EL FUTURO, EN LAS ACTUACIONES DEL GRUPO DE ACCIÓN LOCAL	50
4D. SITUACIÓN DE LAS OPORTUNIDADES DE LOS COLECTIVOS DESFAVORECIDOS: IGUALDAD ENTRE HOMBRES Y MUJERES Y POLÍTICAS DE EMPLEO JUVENIL	64
4.E OBJETIVOS QUE SE PERSGUEN EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO RURAL DE CASTILLA Y LEÓN, CON LA APLICACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL (REFERENCIA ESPECIAL AL MEDIO AMBIENTE Y LA IGUAL DAD DE OPORTUNIDA DES DE COLECTIVOS CON FUERTES DEBILIDADES EN EL MEDIO RURAL: JÓVENES Y MUJERES)	74

4F. ESTRATEGIA A UTILIZAR EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO RURAL. (METODOLOGÍA DE DIVULGACIÓN Y DINAMIZACIÓN)4 4G DESCRIPCIÓN DE LAS MEDIDAS PREVISTAS PARA LA APLICACIÓN DE ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL Y LÍNEAS GENERALES DE LA COOPERACIÓN.	LA
4.H VALORACIÓN PROPIA DE LA COHERENCIA DE LA ESTRATEGIA Y LOS OBJETIVOS, EN RELACIÓN CON LA EVOLUCIÓN DEMOGRÁFICA, EL EMPLEO Y EL IMPACTO ESPERADO EN LAS ACCIONES, CUANTIFICANDO SI ES POSIBLE, RESULTADOS PREVISTOS EN RELACIÓN A LA SITUACIÓN INICIAL	,
4.I. PREVISIONES DE FINANCIACIÓN PRO EJE PRIORITARIO DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO, SEGÚN ANEXO № 5	195
5. ACCIONES A DESARROLLAR	196
5.A DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN EN RELACIÓN CON LA COMPETITIVIDAD, PYMES, EMPLEO, MERCADO DE TRABAJO, MEDIO AMBIENTE, IGUALDAD DE OPORTUNIDADES DE HOMBRES, MUJERES Y JÓVENES	196
5.B SITUACIÓN SOCIOECONÓMICA: TENDENCIAS DEL MERCADO DE TRABAJO, ÁREAS CON PROBLEMAS PARTICULARES DE EMPLEO, POTENCIALIDAD GLOBAL DE EMPLEO.	196
5.C PROYECTOS TIPOS.	196
6. ARTICULA CIÓN CON OTROS PROGRAMAS DE DESARROLLO RURAL Y COMPLEMENTA RIEDA D CON EL RESTO DE POLÍTICAS COMUNITARIAS (PROGRAMAS OPERATIVOS Y OTROS PROGRAMAS DE DESARROLLO RURAL QUE INCIDAN EN EL TERRITORIO)	232
7. EFECTOS ESPERADOS EN RELACIÓN CON LA SITUACIÓN DE PARTIDA INDICADORES DE RESULTADOS DE IMPACTO	

#### **ANTECEDENTES**

La Asociación Proyecto Noreste de Soria, "Proynerso", se constituye el 11 de diciembre de 1995 (ver anexos), con los siguientes fines:

- Mejorar las posibilidades de las zonas rurales, apoyándose en las iniciativas locales y bajo un enfoque integrado.
- Colaborar con las administraciones públicas como gestoras delegadas o por cualquier otro método par el desarrollo de todas aquellas iniciativas comunitarias que coincidan con los fines de esta Asociación.
- Favorecer la adquisición de conocimientos en materia de desarrollo rural y difundir los mismos.
- Intentar suplementar el déficit de organización y de estímulo del desarrollo rural en el propio ámbito local, impulsando medidas que contrarresten la ausencia de conocimientos de ingeniería del desarrollo con un enfoque estimulador de actividades emprendedoras: explorar los propios recursos naturales del medio rural, organizar planes de actuación, apoyar a los promotores de proyectos, introducirse en los sistemas de ayudas nacionales y comunitarias, etc.
- Procurar el desarrollo endógeno del medio rural a través de la aplicación de soluciones innovadoras que tengan carácter modélico y que sirvan de complemento y apoyo a las iniciativas de las Administraciones Públicas.
- Promover, apoyar e impulsar todo tipo de actividades culturales para la defensa del Patrimonio Natural, Cultural y Artístico y de Desarrollo económico regional.
- Impulsar y fomentar estudios de investigación sobre el Patrimonio Natural, Cultural y Artístico y de Desarrollo económico regional.
- La posible constitución, en su caso como ente promotor de Escuelas Taller y Casas de Oficios de acuerdo con los órganos competentes, asícomo de todas aquellas iniciativas que tengan por objeto la realización de estudios sobre el patrimonio histórico y cultural.
- Colaborar con las administraciones Públicas en tareas de índole social relacionadas con el fomento del empleo en los segmentos de la población mas desfavorecidos.
- Todo tipo de iniciativas que tengan por objeto el fomento de actividades de interés general de la comunidad, siempre que sean acordes con las leyes y se orienten al bien común.

Para la consecución de sus fines Proynerso plantea desde su inicio las siguientes actividades:

- Acciones de dinamización sociocultural.
- Formación de la mano de obra y ayudas a la contratación.
- Apoyo a la diversificación de las actividades económicas.
- Valorización del patrimonio artístico y cultural.
- Valorización y comercialización de productos locales.
- Protección, conservación y valorización del medio ambiente natural.
- Renovación y desarrollo de los pueblos.

El ámbito del territorio de actuación previsto para Proynerso son las tierras del Norte y Este de la provincia de Soria, incluyéndose en ella los siguientes municipios:

Ágreda, Aleonaba, Aldealafuente, Aldealices, Aldealpozo, Aldealseñor, Aldehuela de Periáñez, Aldehuelas (Las), Aliud, Almajano, Almazul, Almenar de Soria, Arancón, Arévalode la Sierra, Ausejo de la Sierra, Beratón, Bliecos, Borobia, Buberos, Buitrago, Cabrejas del Campo, Candilichera, Carabaotes, Carrascosa de la Sierra, Castilfrío de la Sierra, Castilruiz, Cerbón, Cigudosa, Cihuela, Ciria, Cirujales del Río, Cueva de Ágreda, Dévanos, Deza, Estepa de San Juan, Fuentecantos, Fuentelsaz de Soria, Fuentes de Magaña, Fuentestrún, Garray, Gómara, Hinojosa del Campo, Losilla (La), Magaña, Matalebreras, Narros, Noviercas, Ólvega, Oncala, Pinilla del Campo, Portillo de Soria, La Póveda de Soria, Pozalmuro, Quiñonería, Rábanos (Los), Renivelas, Reznos, San Felices, San Pedro Manrique, Santa Cruz de Yanguas, Suellacabras, Tajahuerce, Tejado, Torrubia de Soria, Trévago, Valdegeña, Valdelagua del Cerro, Valdeprado, Valtajeros, Velilla de la Sierra, Villar del Campo, Villar del Río, Villares de Soria (Los), Villaseca de Arciel, Vizmanos, Vozmediano, Yanguas.

Desde el año 1996, Proynerso, ha llevado a cabo otros Programas de desarrollo Local:

- 1996 2002: Programa Proder
- 2002 2008: "Futuro y Calidad de vida en el Noreste de Soria"
   (Programa PROERCAL). Actualmente en periodo de finalización.

Siguiendo con los fines y las actuaciones anteriormente mencionados, Proynerso, redacta el presente documento al amparo de la ORDEN AYG/1918/2007, de 21 de noviembre, por la que se regula y convoca el procedimiento para la selección de Programas de Desarrollo Local, adaptados al Eje 4 (enfoque LEADER) del Programa de Desarrollo Rural de Castilla y León (2007-2013).

El documento que nos ocupa se realiza en dos bloques. En el primero se desarrollará un diagnóstico de la zona Noreste de Soria desde el punto de vista socioeconómico, medioambiental y territorial. En la segunda parte de describe la estrategia de desarrollo local que prevé seguir la Asociación Proyecto Noreste de Soria durante el periodo de programación 2007 – 2013.

Queremos desde aquí agradecer a todas las personas que han ayudado a elaborar este documento y a las que con sus ánimos e inquietudes nos alientan a seguir trabajando por la zona.

### 2. DESCRIPCIÓN DE LA ZONA DE ACTUACIÓN

El área de actuación de PROYNERSO se localiza en el noreste de la provincia de Soria, entre La Rioja, Zaragoza, las Tierras de Almazán, la capital y el Valle. Aquí se encuentran las localidades situadas a mayor y menor altitud de la provincia, la montaña más grande, la llanura más baja, las zonas más lluviosas y las más secas,...la diversidad geográfica es total. Desde siempre la ganadería es el principal recurso económico en el norte y la agricultura en la llanura, significando una diferencia radical en las costumbres de sus gentes.

Históricamente engloba áreas de tres reinos cristianos, y desde su integración definitiva en la corona castellana, nueve comunidades, cada una con una legislación específica que les permitía disfrutar de más o menos privilegios, y una forma de gobierno propia con más o menos participación de la oligarquía o del estado llano, según la época. Todo ello repartido además entre cuatro diócesis diferentes hasta 1954.

Atendiendo a factores de tipo geográfico, histórico, al trazado de comunicaciones, ordenación territorial, etc,.. se puede diferenciar, entre tres grandes áreas: Moncayo, Deza y Campo de Gómara

#### Deza y Campo de Gómara



Vista del Moncay o desde Gómara

Altiplanicie distribuida entre el Campo de Gómara, los Pinares Llanos Centrales de la orilla occidental del Duero, y la cuenca alta del río Henar.

El suelo de la llanura se encuentra prácticamente ocupado en su totalidad para el cultivo extensivo de secano, a excepción de los Pinares Centrales, que por sus condiciones climáticas más frías y lluviosas, están orientados hacia la explotación forestal.

La actividad económica casi absoluta es, por tanto, la agricultura.

Gómara es la principal población por número de habitantes, inmersa en un proceso de declive que diluye su reciente pasado como cabecera de comarca, a favor de la capital de la provincia.

Deza centra el territorio de la cuenca del Henar, que drena un espacio de paisaje más accidentado, contando con el atractivo de un patrimonio cultural destacable, más vinculado histórica y sentimentalmente a la cuenca media del Jalón que al cercano Campo de Gómara. En ella se encuentra la iglesia parroquial, el único monumento declarado de la zona, junto a la iglesia románica de Omeñaca. Aparte se cuenta con otros dos monumentos incoados.

#### Moncayo

Dominada por la mole del Moncayo (2.316 m.), la máxima altura, no sólo de la provincia, sino también del extenso Sistema Ibérico, caracterizado por espectaculares paisajes de gran valor ambiental que en la parte zaragozana han merecido protección con la figura de un Parque Natural sin que se haya desarrollado una continuación lógica en la vertiente soriana.



Vista del Moncay o desde Ágreda

Se trata de la zona de mayor población, orientada hacia el corredor del Ebro y una pujante área económica. Entre Ágreda y Ólvega aglutinan el 80% de la población, encontrándose el resto del territorio muy poco poblado y predominando los núcleos de pequeño tamaño. La actitud dinámica de la comarca, se debe al peso de la industria en su economía.

Existen recursos turísticos sin apenas aprovechamiento hasta la fecha y que tienen grandes posibilidades debido a los excepcionales espacios naturales del Moncayo o a la presencia del interesante casco viejo de Ágreda, declarado conjunto histórico y que guarda varios monumentos declarados e incoados en su interior. Además se cuenta con la zona arqueológica del yacimiento de Augustóbriga, y varios monumentos con solicitud de declaración en los términos de Ólvega y Pozalmuro.

#### **Tierras Altas**



Vista del Moncay o desde Tierras Altas

Unidad caracterizada por los relieves plegados y erosionados de las sierras del Nordeste provincial y sus estribaciones hacia la llanura sedimentaria del Campillo Buitrago. Las alturas medias y los acusados desniveles internos son la característica principal del área montañosa septentrional. El clima es frío y con máximos provinciales de pluviosidad en el oeste, que van descendiendo hacia el este, localizándose en la zona hundida del Alhama altas tasas de aridez y un microclima tal que posibilita el cultivo de regadío. Las divisiones internas se basan en la presencia de cubetas claramente definidas como las Tierras de

Yanguas, San Pedro Manrique y Magaña, abiertas al Ebro por los estrechos pasadizos de los ríos Cidacos, Linares y Alhama; y la de Almarza, atravesada por el río Tera y prolongada hacia el Duero por la llanura agrícola del Campillo de Buitrago.

La vegetación arbórea es escasa o prácticamente inexistente en espacios como la región serrana de San Pedro Manrique, debido a la utilización secular del suelo como pastizales para la ganadería lanar. Sin embargo, se pueden encontrar puntos esporádicos de extraordinario valor natural poblados de hayas y bosque mixto de conferas y frondosas, como en Santa Cruz de Yanguas- Diustes, acebales excepcionales como el de Garagüeta en el término de Arévalo de la Sierra, o bosques de galería en buen estado de conservación en las riberas del Tera. La reforestación se ha intentado en algunas áreas con conferas y mediante aterrazamientos, con un éxito muy parcial.

Destaca la importancia del patrimonio histórico concentrado sobre todos en las antiguas cabeceras de villa y tierra, que han conservado interesantes manifestaciones patrimoniales y culturales como testimonio del esplendor del pasado. La zona cuenta al respecto con un Conjunto Histórico Artístico declarado (Yanguas), otro solicitado (San Pedro Manrique, 1982), dos zonas Arqueológicas declaradas en torno a Numancia y otras dos en proceso de recibir protección, y un conjunto de siete Monumentos Nacionales declarados o incoados que abarcan excelentes ejemplos de arquitectura religiosa y civil de varias épocas.

# 3. ANÁLISIS Y DATOS ESTADÍSTICOS DE LA SITUACIÓN DEL TERRITORIO

3. A. MUNICIPIOS PERTENECIENTES AL ÁMBITO DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL INTEGRADOS COMO SOCIOS DE PROYNERSO

Son 63 (de un total de 77) los Municipios de la zona de actuación que son socios de Proynerso, lo que supone el 82 % de los Municipios. La población de esos 63 municipios asciende a 14.107 habitantes, lo que supone el 96,58 % de la población total de la zona de actuación.

(Ver el anexo nº 8)

3. B. MUNICIPIOS PERTENECIENTES AL ÁMBITO DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL NO INTEGRADOS COMO SOCIOS DE PROYNERSO

Son 14 los Municipios, de un total de 77, los que no están asociados a Proynerso. Este dato supone un 18 % de los Municipios de la zona de actuación. La población de esos 14 municipios asciende a 499 habitantes, lo que supone el 3,42 % de la población total de la zona de actuación.

(Consultar anexo 9)

#### 3.C.1. EL MEDIO FÍSICO

El espacio físico de la comarca Noreste de Soria comprende un vasto territorio con una extensión superficial de 3008.47 Km2, y abarca el límite Nororiental de la provincia de Soria.



Las provincias de La Rioja y Zaragoza son sus límites por el Norte y por el Este respectivamente, siendo los municipios pertenecientes al partido judicial de Almazán su límite por el Sur.

Se trata pues de una zona muy extensa y demasiado heterogénea, que presenta fuertes discrepancias en sus características naturales, demográficas y socioeconómicas.

La zona se encuentra organizada físicamente por un espacio central en el que predominan los llanos, en contraste con las estribaciones montañosas que lo circundan al norte y al este, integradas en pleno Sistema Ibérico.

La variedad geográfica es importante, participando esta zona de todos los índices extremos a nivel provincial. Así en ella se encuentran las localidades situadas en la cota más alta de Soria (Beratón con 1.395 m.), y la más baja (Cigudosa con 732 m.)

Dentro de la línea general climática continental moderada, se pueden percibir influencias del Valle del Ebro en cuanto a la sequedad y concentración de precipitaciones en el periodo estival, en las zonas abiertas hacia esa cuenca en el norte y sobre todo al este de la zona. Hacia el oeste esta influencia se va disipando a favor de la continentalización típica de la Meseta Norte. Dentro de la misma zona se pueden encontrar máximos pluviométricos provinciales (más de 800 mm.) en la cuenca alta del Baos y Cidacos y la cumbre del Moncayo, con algunos de los mayores índices de aridez de soria (menos de 475 mm.) localizados en la zona de Ágreda, La Rinconada y Cigudosa.

Para paliar en lo posible las imprecisiones que daría lugar tratar toda la zona en su conjunto, se considera necesario en algunos aspectos de este estudio definir 3 comarcas que agrupen municipios de características más o menos homogéneas. Para ello se han considerado distintos conceptos en la definición de cada comarca cómo son:

- Naturales: altitud, pendientes, orografía, geología, vegetación,...
- Demográficas: densidad demográfica
- Institucionales: tamaño de los municipios
- Socioeconómicas: zonas sociales y áreas de influencia comercial
- Agronómicas: distribución de los distintos cultivos.
- Suelos y orografía

El paso de la cordillera Ibérica por nuestra provincia va a afectar sobre manera a las zonas Norte y Oriental de nuestra zona de estudio. Al igual que en el conjunto del sistema Ibérico, las sierras formadas presentan una dirección NO-SE desde las sierras de Montes Claros y Pineda hasta la sierra del Moncayo.

1. <u>TIERRAS ALTAS</u>: La región de Tierras Altas es una zona muy quebrada, fiel exponente de las dificultades de comunicación entre las provincias

de Soria y La Rioja, a la que se accede por los puertos de montaña de Piqueras y Oncala. Aquí se observan las mayores pendientes de la provincia, determinadas por la existencia de numerosos valles y fuertes diferencias de cotas en distancias cortas. Los accidentes geográficos mas importantes son:

- ✓ <u>Sierra de Pineda</u>: aquí se encuentra el puerto de Piqueras de 1710 m de altura por el que transcurre la carretera N-111 que une Soria con La Rioja.
- ✓ <u>Sierra de Montes Claros</u> con picos de más de 1700 metros de altura.
- ✓ <u>Sierra de Alba:</u> situado en esta sierra está el puerto de Oncala con sus 1454 metros en la carretera comarcal 115 dirección Calahorra.
  - ✓ Sierra de San Miquel. Con picos de más 1400 metros.
- ✓ <u>Sierra de San Cristóbal</u>: Limítrofe con la provincia de la Rioja. El pico del Ayedo de 1710 m es el más significativo.
  - ✓ Sierra de Alcarama. La de menos altitud de la zona Norte.

La utilización del suelo para la agricultura y sobre todo para el pastoreo en una época en que nadie hacía sombra a la mesta, hace que la vegetación sea escasa en general, aunque haya puntos esporádicos de extraordinario valor natural poblados de hayas y bosque mixto de coníferas y frondosas como en Santa Cruz de Yanguas-Diustes, acebales tan excepcionales como el de Garagüeta en el término de Arévalo de la Sierra, o bosques de galería en buen estado de conservación de las riberas del Tera.

2. <u>SOMONTA NO DEL MONCAYO</u>: Posee los puntos más bajos de la comarca en los valles de los ríos Queiles y Alhama en los municipios de Dévanos y Cigudosa, pero a partir de ahí el terreno se vuelve de nuevo muy abrupto hasta alcanzar la <u>sierra del Moncayo</u> donde se encuentra el pico más alto del sistema Ibérico y de la provincia de Soria (pico del Moncayo con 2313m). En la sierra del Moncayo no suele aparecer modelado glaciar, siendo el pico del Moncayo una excepción por la presencia de circos y diversidad de procesos periglaciares activos durante 6 meses al año.

Además del Moncayo destacamos los siguientes accidentes orográficos en la zona este de la comarca:

✓ Sierra de Toranzo: Situada entre Ólvega, Noviercas y Borobia

- ✓ Sierra de Tablado, con 1749 m su máxima altitud.
- ✓ <u>Sierra del Madero:</u> En la N-122 se observa el puerto del Madero de 1144 m, que comunica Soria con Zaragoza antes de llegar a la sierra del Moncayo.
  - ✓ <u>Sierra del Almuerz</u>o: Con picos de menos de 1500 metros.

Se han desarrollado procesos kársticos generándose campos de dolinas en la zona de Ciria, Borobia y Noviercas, que actualmente forman un sistema de lagunas. También en las estribaciones meridionales del Moncayo se localizan las dolinas de Beratón.

- 3. <u>CAMPO DE GÓMARA</u>: Es la zona más llana de la comarca. El terreno va perdiendo altura paulatinamente hasta alcanzar la zona por donde discurre el río Duero y otros ríos pequeños como el Rituerto o el Henar. Ocupa el campo de Gómara, comarca caracterizada por sus escasas pendientes que le confieren el marcado carácter cerealista. A pesar de ser la zona más llana de la comarca se pueden encontrar algunas elevaciones de poca altitud como pueden ser:
  - ✓ Sierra de la Pica: con picos de menos de 1200 m
  - ✓ Sierra de Deza: El pico de la Alta Cruz (1309 m) es el más alto.
  - ✓ Sierra de Constanzo
  - ✓ Sierra de Miñana
  - ✓ Sierra del Muedo

Se trata de terrenos de cubetas rellenas de materiales del terciario y del cuaternario que constituyen una prolongación de la depresión de Aranda de Duero.

#### Hidrografía

La cordillera Ibérica, que cruza nuestra comarca, es divisoria entre los ríos de la vertiente atlántica y los de la mediterránea. Así pues en la zona de PROYNERSO hay ríos pertenecientes a la cuenca del Duero y otros que pertenecen a la cuenca del Ebro.

El río Duero es la principal arteria hidráulica de nuestra comarca y de la provincia de Soria. A este río vierten sus aguas varios afluentes que concurren por la comarca noreste de Soria como pueden ser : Rituerto, Tera, Merdancho, Chavalindo..., que nacen en distintas sierras como Almuerzo, Madero, Lorenzo, Alba...

En el extremo Nororiental de la comarca se sitúan los ríos afluentes del Ebro que se internan en la provincia de La Rioja como son: Cidacos, Linares, Alhama, Dévanos. También discurren ríos afluentes del Ebro que se internan en la provincia de Zaragoza como son el Queiles, Manubles, Henar...



Nacimiento del Río Queiles en Vozmediano

El único embalse que se sitúa en la zona de estudio es el del río Duero en la localidad de Los Rábanos, utilizado para producir energía eléctrica. También está prevista la construcción de dos embalses más, Velacha y Cigudosa.

Entre los lagos y lagunas se pueden destacar: laguna de Valdehalcones, laguna de Ciria, laguna de Borobia, laguna Guarrera y laguna Onda.

#### Climatología

El clima es típicamente continental de tierras de altiplanicie, con inviernos largos y fríos: las temperaturas llegan a ser inferiores a los -10°C, prolongándose los fríos hasta bien entrada la primavera astronómica. Paralelamente, el otoño meteorológico acaba muy pronto, registrándose ya en el mes de octubre temperaturas inferiores a los cero grados.

El verano es corto y suave, pudiéndose fijar los 35°C como temperatura límite, raramente sobrepasada. Esta benignidad se explica en gran parte por la existencia de masas montañosas periféricas que la aíslan de las altas temperaturas del resto de la Meseta y, al mismo tiempo, facilitan la formación de brisas que contribuyen al descenso de las temperaturas. Por otra parte, la irradiación nocturna es muy elevada y origina considerables oscilaciones térmicas entre el día y la noche.

En general los inviernos son largos y fríos pudiéndose alcanzar mínimas absolutas muy rigurosas (de hasta –15 grados). Los fríos se prolongan hasta bien entrada la primavera, por lo que el frío invernal constituye la personalidad del clima de la comarca noreste de Soria.

La oscilación térmica mensual es muy elevada, lo que pone de manifiesto el carácter continental del clima. La diferencia entre las temperaturas medias provinciales de enero y julio es de 17,2°C.

Para un año medio el periodo de heladas desde finales de octubre hasta mediados de mayo, y suele comprender unos 160 días, pero hay años extremos en los que las heladas se alargan hasta finales de mayo, comprendiendo hasta 200 días. Esto va a suponer una limitación para un gran número de cultivos, obligando en casi toda nuestra comarca de estudio a sembrar variedades de verano en los cultivos anuales.

Así como el frío se ve como un factor negativo para la calidad de vida, es sin embargo un potencial bien aprovechado para las industrias cárnicas. En verano, la tibieza se puede convertir en un potencial para el turismo que huye de las tórridas y superpobladas playas y prefiere aventurarse por paisajes más frescos con otros alicientes culturales, gastronómicos y de ocio.

En cuanto a la distribución estacional de las precipitaciones hay que señalar que se produce un mínimo general en los meses de julio y agosto, motivado por situaciones de mayor estabilidad atmosférica que genera el anticición de las Azores. Sin embargo, los máximos presentan variaciones. En la zona de la sierra se producen en invierno, mientras que en el resto en los equinocios. Esto nos permite diferenciar dentro del clima dos matices: uno de influencia atlántica en el área del norte y otro de matiz continental propio que afecta al resto de las zonas.

La pluviometría media anual en la comarca se sitúa en torno a los 480 mm anuales, si bien en años extremos se han alcanzado los 710 mm anuales.

Sin embargo todo esto no se cumple en las sierras de nuestra comarca, sobre todo en la zona norte, en la que se van a distinguir mayores niveles de precipitación anual, sobre todo beneficiado por el aumento de las lluvias en la estación invernal.

Las precipitaciones en forma de nieve tienen bastante relevancia durante los meses de invierno, aunque en años extremos se ha registrado nieve a finales de otoño, inicio de primavera e incluso mediados de mayo dependiendo de la altitud en la que nos encontremos.

La velocidad media del viento en la comarca es de 3.5 metros por segundo a lo largo del año siendo superior en los meses de invierno e inicio de primavera. Su dirección es muy variable, por lo que se convierte en elemento característico de algunas zonas con nombres locales como cierzo, tramontano, bochorno...

#### Vegetación, flora y fauna

En cuanto a la fauna se refiere, la comarca presenta un gran interés desde el punto de vista cinegético, pues son importantes los ejemplares de ciervos, corzos, o jabalíes en los montes y sierras de nuestra zona de estudio, así como especies de caza menor ya sean de pluma (perdiz, codorniz) o de pelo (liebre, conejo) se encuentran en la práctica totalidad de nuestros municipios. Zorros, lobos o palomas torcaces son otras de las especies de la comarca, sin olvidarnos de que tradicionalmente varios de los ríos han sido y son fuente de buena pesca de trucha y cangrejo.

#### 3.C.2. GRADO DE DESFAVORECIMIENTO

El 100% de la superficie de actuación de Proynerso pertenece a un área desfavorecida. De los 77 Municipios que la integran, 54 pertenecen a un área desfavorecida por Montaña (211.828 ha) y 23 Municipios son de un área desfavorecida por Despoblación (89.088 ha).

En el área desfavorecida por montaña el 10.4 % de la superficie se encuentra dentro de una Zona de Especial Protección de Aves (ZEPA) y el 17,4 % dentro de un Lugar de Interés Comunitario (LIC).

En el área desfavorecida por despoblación, el 14,4 % de su superficie se encuentra dentro de una ZEPA y el 7,5 % dentro de un LIC.

Estos datos están reflejados en el Anexo 10.

El Noreste de Soria es una zona muy rica en patrimonio natural. En ella podemos encontrar distintos tipos de hábitats: estepas cerealísticas, carrascales, robledales, hayedos, sabinares, enebrales, riberas, etc.



Hay edo de Diustes en Tierras Altas

En la actualidad, más de la mitad del territorio de PROYNERSO es terreno forestal, un 53.69 % de la superficie está considerada como superficie forestal (15.33 % cubierta por bosque y el 38.33 % es superficie no arbolada). Esto podría hacer pensar en la importancia económica, productiva y ambiental del sector forestal, cuando la realidad es contraria. Se ha asignado el uso forestal en defecto de cualquier otro uso.

Otra cuestión es el estado de conservación de esta superficie forestal arbolada, que como consecuencia del abandono del mundo rural y la constante disminución de población en los últimos 50 años, ha venido experimentando una progresiva ocupación del monte por matorral, al igual que ha ocurrido con pastizales y con praderas. También han generado dificultades en el crecimiento y madurez del arbolado, y lo que es peor aún, puede favorecer la propagación de incendios forestales.

Por otro lado también se ha experimentado una expansión de los límites boscosos. Esto unido a la intensa actividad repobladora llevada a cabo (sobre todo en Tierras Altas), ha permitido un incremento de los bosques notable.

Podemos encontrar zonas de una excepcional calidad ambiental, como puedan ser el Hayedo de Diustes, los pinares llanos, los robledales del Moncayo, carrascales de la sierra del Madero, dehesas y pastizales del puerto de Oncala, Sabinares-Quejigares de Ciria y Borobia; riberas del Alhama, Cidacos, Linares, Duero; Reservas de Alcarama y Urbión;

Pero con toda la importancia que tienen estas áreas, tampoco podemos olvidarnos de la buena calidad ecológica que en general presenta el territorio de PROYNERSO. Muchos de los montes de nuestra zona, las dehesas, las estepas cerealísticas o amplias extensiones de pastizales presentan una calidad ecológica excepcional, como consecuencia de unos aprovechamientos agrarios extensivos, compatibles con la conservación del medio ambiente.

El mantenimiento de la calidad ecológica de estas zonas es igualmente importante, aun cuando no estén incluidas en la Red de Espacios Naturales, puesto que son un magnífico ejemplo de desarrollo sostenible y contribuyen a integrar los espacios protegidos en el resto del territorio, ya que lo contrario nos llevaría a disponer de unos oasis (zonas protegidas) rodeados de amenazas, lo que por sí mismo es insostenible a largo plazo.

En suma, podemos considerar que el estado general del medio ambiente de PROYNERSO es bueno, y que ello ha sido consecuencia de la confluencia de una serie de factores favorables tales como la gran extensión de nuestro territorio, la escasa población, la orografía y el clima, pero no debemos olvidar que ello es consecuencia también de que la naturaleza ha formado durante siglos parte de la esencia de nuestras gentes.

La aparición de algunos problemas como los vertidos de aguas residuales, los residuos industriales o ganaderos, el progresivo retroceso de determinadas especies de fauna silvestre ha puesto de manifiesto la necesidad de gestión integral del medio ambiente que ponga freno a estas nuevas amenazas, a estos nuevos problemas ambientales y que garantice su conservación a largo plazo, requiriéndose a su vez que esta conservación sea compatible con un fuerte impulso al desarrollo comarcal.

#### La Red Natura 2000

La Red Natura 2000 es el conjunto de los espacios que en la estrategia medioambiental de la UE son de protección prioritaria.

En nuestro territorio tiene una mención especial ya que más de la mitad de los espacios incluidos en esta red en la provincia de Soria, tiene la totalidad o parte de su superficie en nuestros municipios.

#### Definición

En 1992, la promulgación de la Directiva Hábitats, de conservación de los hábitats naturales y la flora y fauna silvestres, supuso un nuevo avance al establecer como principal objetivo la conservación de la biodiversidad de la naturaleza en la Unión Europea, compatible con un desarrollo sostenible. La vía para conseguir esta meta es la creación de la Red Natura 2000, en la que junto a las ZEPAs ya establecidas en su día, y ahora incrementadas en número, se constituyen los Lugares de Interés Comunitario (LICs) y las Zonas de Especial Conservación (ZECs), zonas más representativas de una serie de hábitat y especies denominadas prioritarias a efectos de conservación.



Vista del Lic Cigudosa – San Felices

En estas zonas los estados miembros adquieren el compromiso de conservar los hábitats y las especies que dieron lugar a la designación, evitando su alteración o su deterioro, así como evaluando ambientalmente de forma adecuada la realización de los planes y proyectos que pudieran alterar de forma significativa sus condiciones. En el caso de que se hubiese declarado una zona

en la que el hábitat prioritario presente estuviese degradado, el estado miembro adquiriría el compromiso de su restauración.

Todas estas actuaciones tendrán en cuenta las exigencias sociales, económicas y culturales, así como las particularidades regionales y locales, ya que la designación de un lugar como ZEC no supone que la conservación de la naturaleza sea a costa de la prohibición de las actividades socioeconómicas tradicionales, sino todo lo contrario. Para la consecución de los objetivos de conservación se lleva a cabo la integración del medio natural con el desarrollo, de tal forma que ambos se beneficien recíprocamente.

Lic y Zepa aprobados en la zona de Proynerso

TIPO	NOMBRE DEL LUGAR	ÁREA LUGAR (ha)	ÁREA LUGAR EN PROYNERSO(ha)	% SOBRE EL TOTAL DE LA SUP. DE PROYNERSO
ZEPA	Altos Campos de Gómara	15.202,82	15.202,82	5,05
LIC	Cigudosa-San Felices	6.733,33	6.733,33	2,24
ZEPA	Cihuela-Deza	4.479,18	4.479,18	1,49
LIC	Encinares de Sierra del Costanazo	2.034,32	2.034,32	0,68
LIC	Oncala-Valtajeros	7.393,80	7.393,80	2,46
LIC	Quejigares de Gómara- Nájima	6.214,81	3.009,08	2,07
LIC	Quejigares y encinares de Sierra del Madero	3.823,59	3.823,59	1,27
LIC	Riberas del Río Cidacos y afluentes	177,79	177,79	0,06
LIC	Riberas del Río Duero y afluentes	5.593,53	335,99	0,11
LIC	Sabinares de Ciria-Borobia	2.801,35	2.801,35	0,93
ZEPA	Sierra de Urbión	39.805,84	10.640,29	3,54
ZEPA	Sierra del Moncayo	5.704,98	5.704,98	1,90
LIC	Sierra del Moncayo	7.098,10	7.098,10	2,36
LIC	Sierras de Urbión y Cebollera	42.983,83	10.617,27	3,53

El total de la superficie de Red Natura 2000, en la Provincia de Soria es de 232.698 ha (22.58 % de su territorio), de los cuales 195.421 ha. están declaradas Lic (distribuidas en 18 espacios) y 138.654 ha. Zepa (distribuidas en 8 espacios).

En Castilla y León hay un total de 2.461.708 ha. incluidas en la Red Natura 2000, de las cuales 1.890.597 ha. son Lic (120 espacios) y 1.997.971 ha. son Zepa (70 espacios).

Mucha de la superficie declarada Zepa a su vez está declarada Lic. Esto pasa en toda la Región.

Aproximadamente el 21 % (casi de 64.000 ha, distribuidas en 4 Zepas y 10 Lic) de la superficie de Proynerso, tiene alguna figura de protección en la Red Natura 2000, lo que nos demuestra la gran riqueza natural y medioambiental que tiene el Noreste de Soria. Esta superficie se corresponde con el 28% de la superficie provincial declarada y con el 2,60 % de la superficie regional declarada.

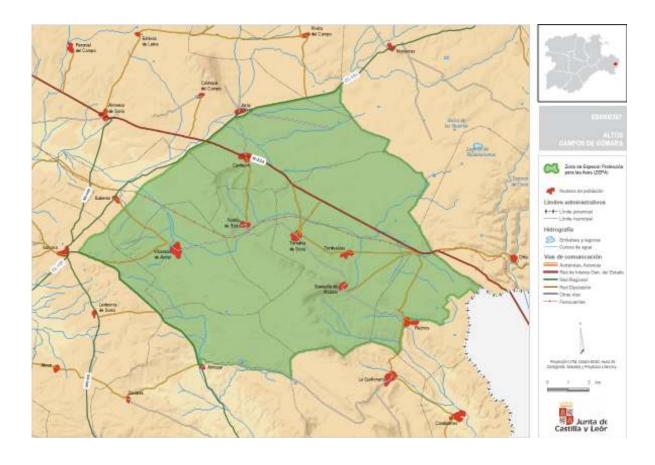
Por su importancia en la estrategia de desarrollo local que se va a desarrollar por la Asociación, pasamos a describir los lugares Lic y Zepa de nuestra zona, que afectan a 50 Municipios de los 77 que integran la Asociación.



Vista de la Sierra del Moncayo desde Beratón

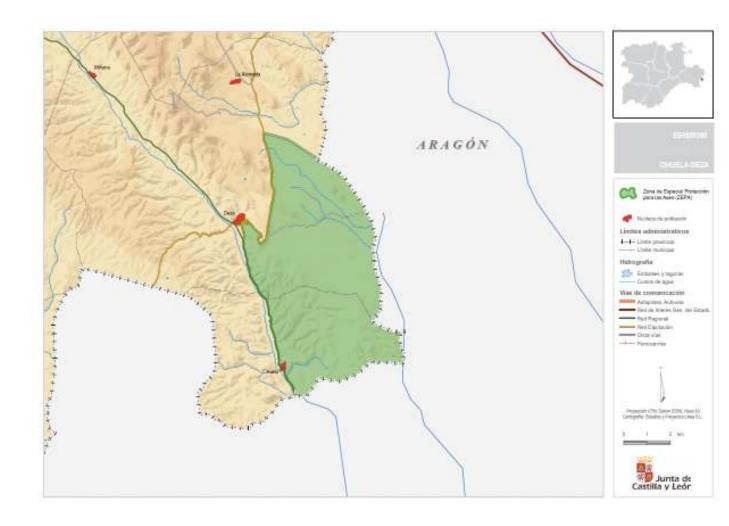
### Zepa Altos Campos de Gómara

MUNICIPIO	SUPERFICIE DEL	% sobre el	% sobre el total	
	LUGAR EN EL	total del	del espacio Lic	
	MUNICIPIO (ha)	Municipio	o Zepa	
	7 Alt O	- O ś		
	Zepa Altos Campos do	e Gomara		
Almazul	1.204,52	18	7,9	
Almenar de Soria	2.542,92	24	16,7	
Buberos	1.049,94	57	6,9	
Gómara	446,00	7	2,9	
Pinilla del Campo	115,89	6	0,8	
Portillo de Soria	1.293,35	100	8,5	
Reznos	1.165,58	57	7,7	
Torrubia de Soria	5.229,51	100	34,4	
Villaseca de Arciel	2.155,12	100	14,2	
TOTAL	15.202,82			



### Zepa Cihuela - Deza

MUNICIPIO	SUPERFICIE DEL LUGAR EN EL MUNICIPIO (ha)	% sobre el total del Municipio	% sobre el total del espacio Lic o Zepa
	Zepa Cihuela-Deza		
Cihuela	1.734,54	51	38,7
Deza	2.744,64	23	61,2
TOTAL	4.479,18		



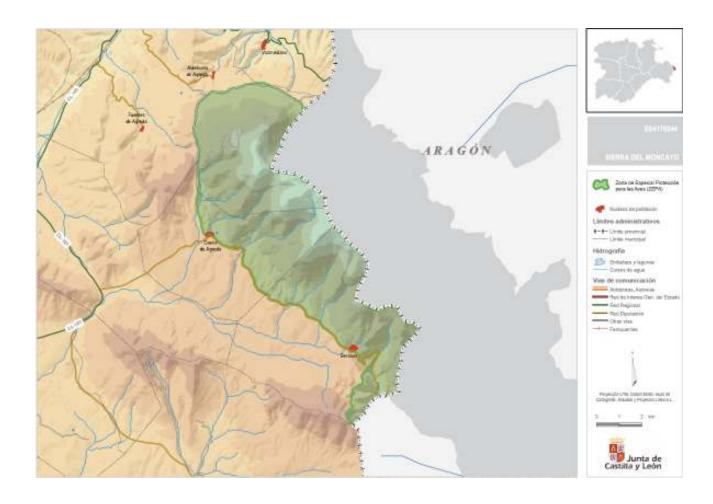
### Zepa Sierra de Urbión

MUNICIPIO	SUPERFICIE DEL LUGAR EN EL MUNICIPIO (ha)	% sobre el total del Municipio	% sobre el total del espacio Lic o Zepa
	Zepa Sierra de Urbión		
Arévalo de la Sierra	396,90	10	1,0
La Póveda de Soria	6.425,30	100	16,1
Santa Cruz de	1.894,53	57	4,8
Yanguas	,		, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
Villar del Río	1.923,57	15	4,8
	•		.,0
TOTAL	10.640,29	13	4,0



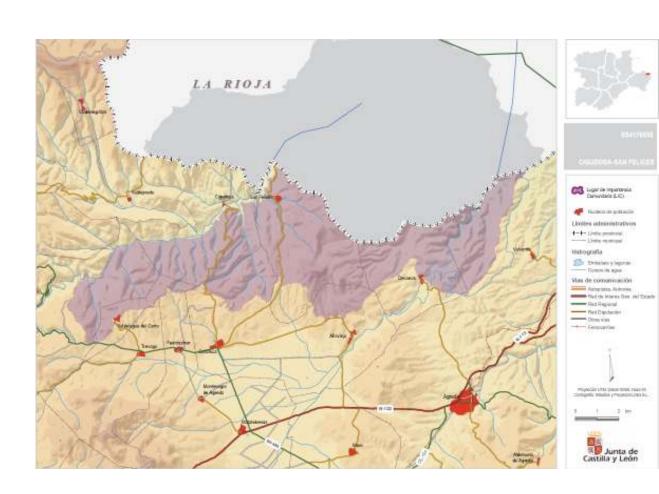
### Zepa Sierra del Moncayo

MUNICIPIO	SUPERFICIE DEL LUGAR EN EL MUNICIPIO (ha) Zepa Sierra del Moncayo	% sobre el total del Municipio	% sobre el total del espacio Lic o Zepa
	Zepa Sierra derivioricayo		
Agreda	2.340,47	14	41,0
Beratón	2.113,08	51	37,0
Cueva de Agreda	1.240,45	41	21,7
Vozmediano	10,98	1	0,2
TOTAL	5.704,98		

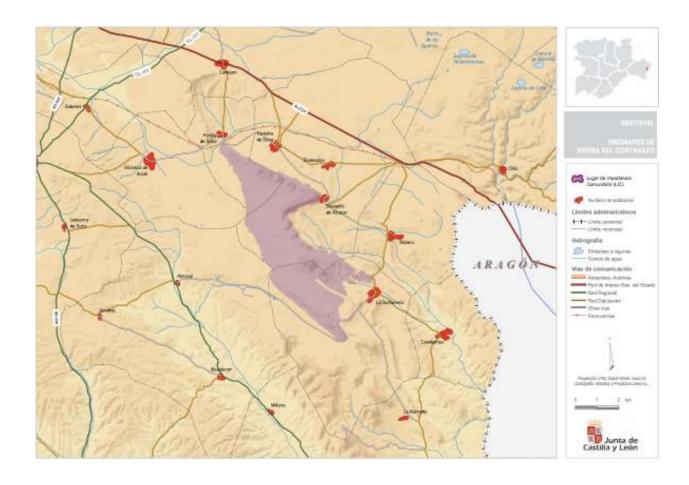


### Lic Cigudosa – San Felices

MUNICIPIO	SUPERFICIE DEL LUGAR EN EL MUNICIPIO (ha)	% sobre el total del Municipio	% sobre el total del espacio Lic o Zepa
	Lic Cigudosa-San Felices		
Agreda	780,45	5	11,6
Castilruiz	816,91	21	12,1
Cigudosa	1.109,00	53	16,5
Dévanos	1.064,72	65	15,8
Fuentestrún	6,24	1	0,1
Magaña	874,97	15	13,0
San Felices	1.781,86	84	26,4
Valdelagua del Cerro	299,17	62	4,4
TOTAL	6.733,32		•

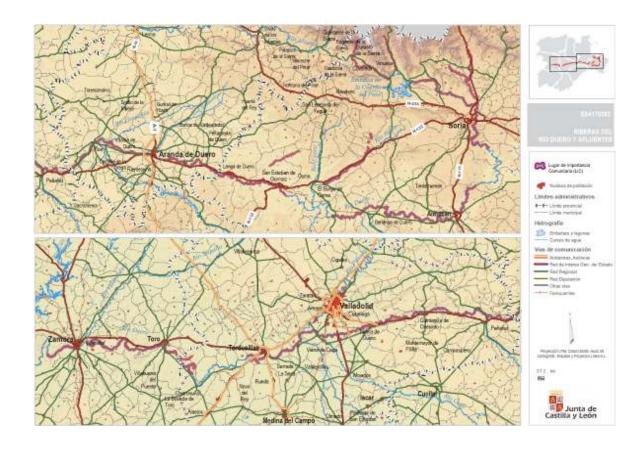


MUNICIPIO	SUPERFICIE DEL LUGAR EN EL MUNICIPIO (ha)	% sobre el total del Municipio	% sobre el total del espacio Lic o Zepa
Lic Encir	nares de Sierra del Costanazo		
Almazul	1,12	0	0,1
La Quiñonería	757,91	20	37,3
Portillo de Soria	376,54	29	18,5
Torrubia de Soria	896,31	17	44,1
Villaseca de Arciel TOTAL	2,45 2.034,32	0	0,1



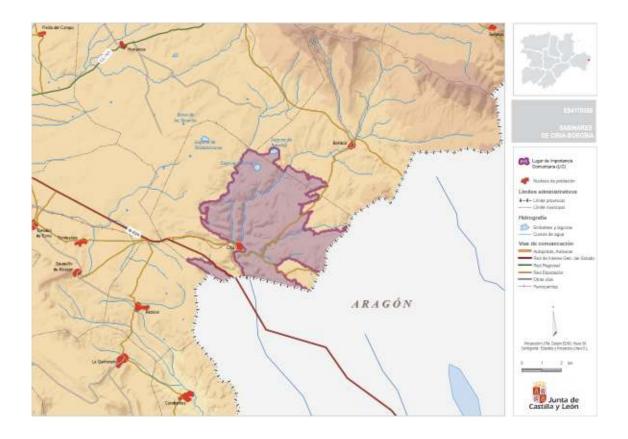
### Lic Riberas del Duero y Afluentes

MUNICIPIO Lic Ribe	SUPERFICIE DEL LUGAR EN EL MUNICIPIO (ha) ras del Río Duero y afluen	% sobre el total del Municipio tes	% sobre el total del espacio Lic o Zepa
Alconaba	21,10	0	0,4
Garray	163,27	2	2,9
Los Rábanos	106,90	1	1,9
TOTAL	291,26		



#### Lic Sabinares de Ciria - Borobia

MUNICIPIO Lic	SUPERFICIE DEL LUGAR EN EL MUNICIPIO (ha) : Sabinares de Ciria-Borobia	% sobre el total del Municipio	% sobre el total del espacio Lic o Zepa
Borobia	141,38	2	5,0
Ciria	2.659,97	51	94,9
TOTAL	2.801,35		



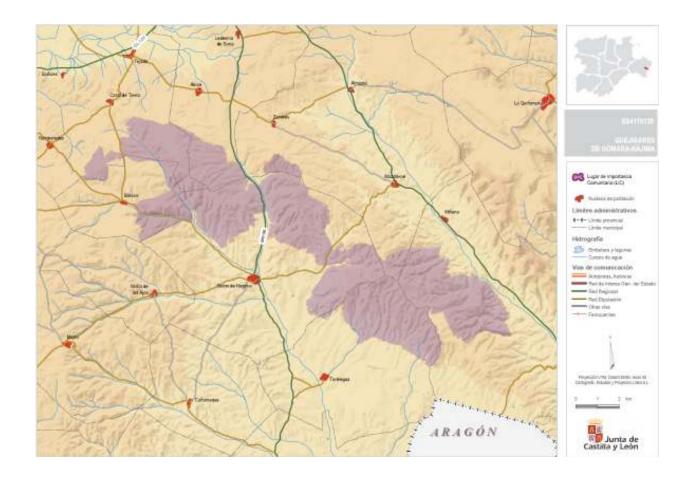
### Lic Oncala – Valtajeros

MUNICIPIO	SUPERFICIE DEL LUGAR EN EL MUNICIPIO (ha)	% sobre el total del Municipio	% sobre el total del espacio Lic o Zepa		
Lic Oncala-Valtajeros					
Aldealices	63,39	10	0,9		
Arévalo de la Sierra	1.056,97	26	14,3		
Carrascosa de la Sierra	118,54	9	1,6		
Castilfrío de la Sierra	406,79	33	5,5		
Estepa de San Juan	728,55	70	9,9		
Fuentes de Magaña	245,27	22	3,3		
Las Aldehuelas	1.673,87	44	22,6		
Magaña	199,47	3	2,7		
Oncala	1.618,81	41	21,9		
Valtajeros TOTAL	1.282,14 7.393,80	56	17,3		



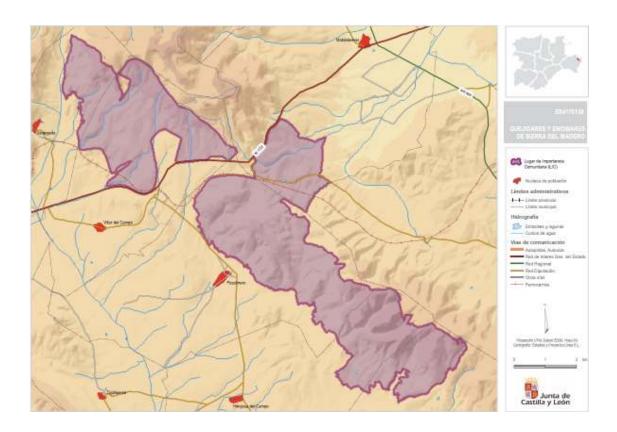
### Lic Quejigares de Gómara - Nájima

MUNICIPIO Lic Que	SUPERFICIE DEL LUGAR EN EL MUNICIPIO (ha) ejigares de Gómara-Nájima	% sobre el total del Municipio	% sobre el total del espacio Lic o Zepa
Almazul	216,16	3	3,5
Bliecos	450,11	27	7,2
Deza	1.183,90	10	19,0
Gómara	411,06	6	6,6
Tejado	747,84	10	12,0
TOTAL	3.009,08		



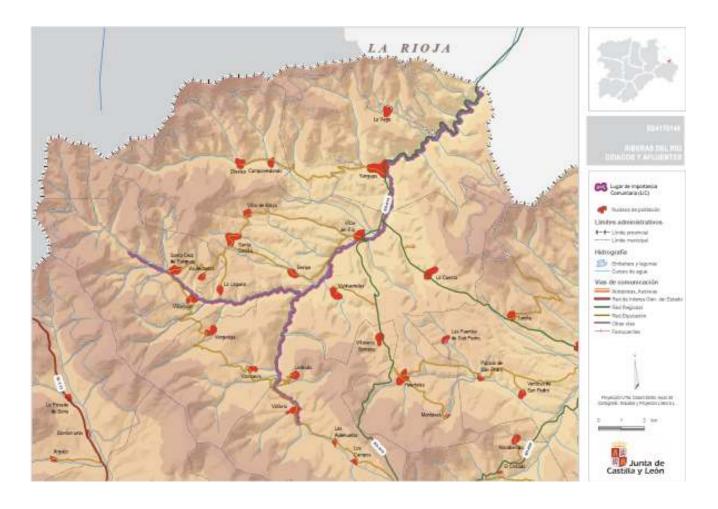
### Lic Quejigares y encinares del Madero

		% sobre el total del Municipio	% sobre el total del		
MUNICIPIO	SUPERFICIE DEL LUGAR EN EL MUNICIPIO (ha)	warmen, ac	espacio Lic o Zepa		
Lic Que jigares y encinares de Sierra del Madero					
Hinojosa del Campo	492,70	19	12,9		
Matalebreras	432,44	10	11,3		
Noviercas	386,16	5	10,1		
Pozalmuro	1.280,58	35	33,4		
Valdegeña	273,77	21	7,2		
Villar del Campo	957,94	38	25,1		
TOTAL	3.823,59				



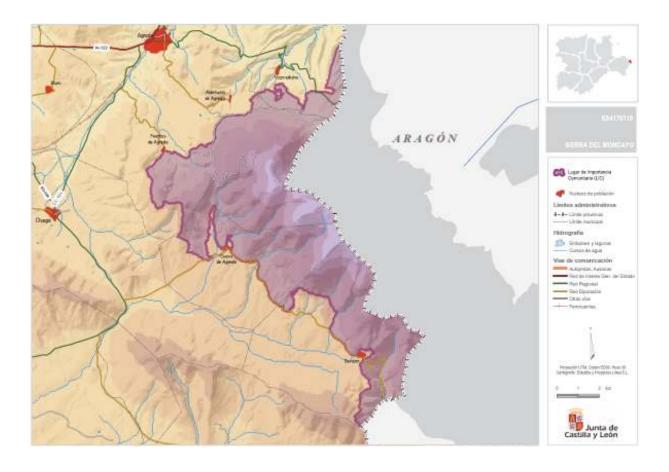
## Lic Riberas del Río Cidacos y Afluentes

MUNICIPIO	SUPERFICIE DEL LUGAR EN EL MUNICIPIO (ha)	% sobre el total del Municipio	% sobre el total del espacio Lic o Zepa
Lic Rib	eras del Río Cidacos y afluente	S	,
Las Aldehuelas	23,52	1	13,2
Santa Cruz de Yanguas	21,80	1	12,3
Villar del Río	61,43	0	34,6
Vizmanos	13,73	1	7,7
Yanguas	57,30	1	32,2
TOTAL	177,79		



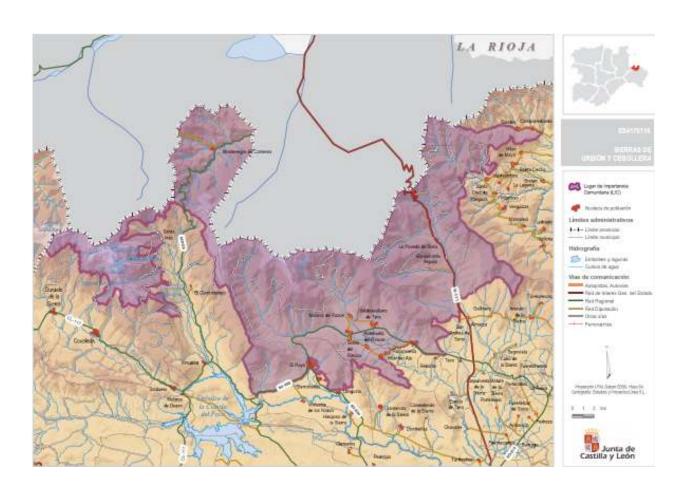
# Lic Sierra del Moncayo

		% sobre el total del	% sobre el total
		Municipio	del
MUNICIPIO	SUPERFICIE DEL LUGAR EN EL MUNICIPIO (ha)		espacio Lic o Zepa
	Lic Sierra del Moncayo		
Agreda	3.192,71	19	44,9
Beratón	1.912,08	46	26,9
Cueva de Agreda	1.540,31	51	21,7
Vozmediano	452,99	27	6,4
TOTAL	7.098,10		



# Lic Sierras de Urbión y Cebollera

MUNICIPIO	SUPERFICIE DEL LUGAR EN EL MUNICIPIO (ha)	% sobre el total del Municipio	% sobre el total del espacio Lic o Zepa
Li	c Sierras de Urbión y Ceb	ollera	
Arévalo de la Sierra	398,96	10	0,9
Garray	53,07	1	0,1
La Póveda de Soria	6.419,79	100	14,9
Santa Cruz de Yanguas	1.890,31	56	4,4
Villar del Río	1.855,13	15	4,3
TOTAL	10.617,27		

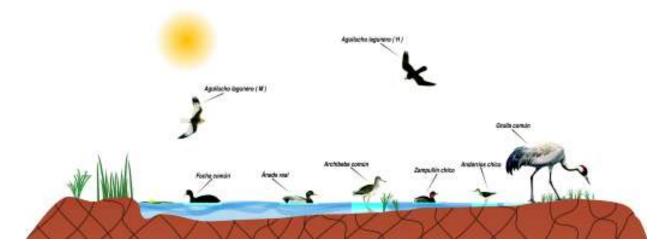


#### Zonas Húmedas

En la zona de PROYNERSO, existen una serie de sistemas lagunares, temporales en su mayor parte, que tiene una importancia ambiental grande, tanto por su valor paisajístico, como por su importancia como zona de paso en las migraciones primaverales de muchas aves, tales como grullas, limícolas o anátidas.

La Junta de Castilla y León, en su Catálogo de Zonas Húmedas, incluye once espacios que detallamos a continuación.

Nom bre	Término Municipal	Superficie (ha)
Laguna de Borobia:	Borobia	7.5
Laguna de Ciria	Ciria	9
Laguna de las Cabezadas	Noviercas	2.4
Laguna de los Llanos de la Herrada	Los Rábanos	22
Laguna Honda	Alconaba	0.5
Laguna Herrera	Aldealafuente	4.2
Laguna del Ojo	Aldealafuente	1.7
Total		47.3



# Red de Espacios Naturales de Castilla y León: Reserva Natural del Acebal de Garagüeta

El monte Garagüeta (Monte nº 110 del catálogo de Utilidad Pública de Soria.), propiedad del Ayuntamiento de Arévalo de la Sierra, acaba de cumplir con el requisito previo a su declaración como Reserva Natural (Red de Espacios Naturales Protegidos de Castilla y León), la aprobación de su Plan de Ordenación de los Recursos Naturales (según el Decreto 112/2007, de 15 de noviembre).

El acebal de Garagüeta con una superpie aproximada de 406 ha., es una dehesa boyal de propiedad municipal donde la especie predominante es el acebo (*Ilex aqyuifolium*), siendo una de las masas puras de esta especie más extensas de Europa (cuenta con más de 180 ha. de acebo en estado puro, el resto está mezclado con otras especies o disperso en zonas de pasto). Los acebos forman aquí una extensa mancha forestal, con unas características y una extensión inusual en esta especie, lo que otorga una notable relevancia a esta formación.



#### Reserva Regional de Caza de Urbión

Las reservas Regionales de caza, son aquellos terrenos declarados con el doble fin de conservar y promover determinadas especies y, una vez alcanzados los niveles de densidad adecuados, aprovechar racionalmente esta riqueza cinegética para la máxima satisfacción social y recreativa, procurando dirigir hacia las comarcas afectadas una intensa corriente dineraria que permita mejorar sus condiciones económicas y sociales. Su titularidad corresponde a la Comunidad Autónoma de Castilla y León y su administración a la Consejería de Medio Ambiente

La Reserva Regional de caza de Urbión, cuenta con una superpie total de 115.895 ha. distribuidas 28 en municipios: Almarza, Abejar, Cabrejas del Pinar, Casarejos, Covaleda. Cubilla. Duruelo de la Sierra, Molinos de Duero.



Montenegro de Cameros, Muriel Viejo, Navaleno, La Póveda de Soria, El Royo, Rollamienta, Rebollar, Salduero, San Leonardo de Yagüe, San Pedro Manrique, Santa Cruz de Yanguas, Sotillo del Rincón, Soria y su Tierra, Talveila, Valdeavellano de Tera, Valdeprado, Vadillo, Villar del Río, Vinuesa y Yanguas.(en negrita los pueblos del área de Proynerso)

3. D. MAPAS CON LA DELIMITACIÓN DE LOS TÉRMINOS MUNICIPALES SOCIOS Y NO SOCIOS Y CON LA DELIMITACIÓN DE ZONAS DESFAVORECIDAS, DEL LAS ZEPAS, Y DE LOS LICS.

Estos Mapas están elaborados según los Anexos nº 8, nº 9 y nº 10

# 3. E. ZONAS DEL TERRITORIO PROPUESTO DECLARADAS COMO ZEPAS.

En el territorio de Proynerso están declaradas Zepa, 4 zonas del mismo, las superficies se detallan a continuación:

NOMBRE DEL LUGAR	ÁREA LUGAR (ha)	ÁREA LUGAR EN PROYNERSO(ha)	% SOBRE EL TOTAL DE LA SUP. DE PROYNERSO	FECHA DE DECLAR ACIÓN	ACTU ALIZACIÓN
Zepa Altos Campos de Gómara	15.202,82	15.202,82	5,05	Nov iembre de 2003	Enero de 2004
Zepa Cihuela-Deza	4.479,18	4.479,18	1,49	Nov iembre de 2003	Enero de 2004
Zepa Sierra de Urbión	39.805,84	10.640,29	3,54	Octubre de 2000	Diciembre de 2003
Zepa Sierra del Moncay o	5.704,98	5.704,98	1,90	Octubre de 2000	Diciembre de 2003
TOTAL	65.192,82	36027.27	11,98		

La información sobre los espacios declarados como Zepa en la zona de actuación de Proynerso se encuentra más detallada en el apartado 3. C del presente documento y en el Anexo nº 10. El mapa de localización de las mismas se encuentra en los apartados anterior mente reflejados.

# 3. F. OTRAS ZONAS INCLUIDAS EN LA PROPUESTA DE LA RED NATURA 2000 (ZEC).

En la zona de actuación de Proynerso, todas las zonas que fueron propuestas para su inclusión en la Red Natura 2000, fueron luego clasificadas como tal.

# 3.G. GESTIÓN ADMINISTRATIVA. USO DEL TERRITORIO. DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN

## 3.G.1 ESTRUCTURA FÍSICA Y MEDIO AMBIENTE

Superficie total (KM²)	SAU	Prados y pastizales	Forestal	Otros
	miles de ha	miles de ha	miles de ha	miles de ha
3009,16	126,42	21,91	139,56	16,86

Superficie desfavorecida (ha)		Zonas con protección ambiental
		(ha)
Montaña	211.828	
Despoblamiento	89.088	63.992
Limitaciones específicas	0	

## 3.G.2. POBLACIÓN Y HÁBITAT HUMANO

El territorio de influencia de la Asociación de Desarrollo del Noreste de Soria ocupa un total de 3008 Km. De los 183 municipios que existen en la provincia de Soria, 77 se encuentran dentro de la zona, es decir un 42,7%.

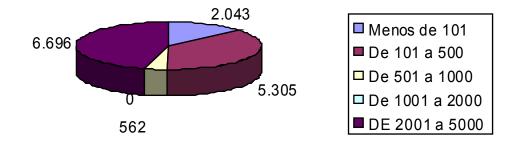
### POBLACIÓN DE DERECHO.

Municipio	Población	Varones	Mujeres
	total		
Ágreda	3.212	1.617	1.595
Alconaba	165	99	66
Aldealafuente	120	64	56
Aldealices	29	13	16
Aldealpozo	26	13	13
Aldealseñor	43	25	18
Aldehuela de Periáñez	49	26	23
Aldehuelas (Las)	102	53	49
Aliud	25	14	11
Almajano	211	116	95
Almazul	121	64	57
Almenar de Soria	338	181	157
Arancón	105	63	42
Arévalo de la Sierra	80	48	32
Ausejo de la Sierra	64	33	31
Beratón	45	28	17
Blieœs	41	25	16
Borobia	334	174	160
Buberos	43	24	19
Buitrago	55	25	30
Cabrejas del Campo	75	39	36
Candilichera	185	97	88
Carabantes	31	16	15
Carrasco sa de la Sierra	14	9	5
Castilfrío de la Sierra	28	20	8
Castilruiz	258	130	128
Cerbón	42	24	18
Cigudosa	50	30	20

Municipio	Población total	Varones	Mujeres
Cihuela	80	41	39
Ciria	105	54	51
Cirujales del Río	33	17	16
Cueva de Ágreda	91	48	43
Dévanos	108	57	51
Deza	320	158	162
Estepa de San Juan	10	5	5
Fuentecantos	57	28	29
Fuentelsaz de Soria	57	26	31
Fuentes de Magaña	75	38	37
Fuentestrún	61	37	24
Garray	500	280	220
Gómara	407	215	192
Hinojosa del Campo	37	24	13
Losilla (La)	13	9	4
Magaña	102	55	47
Matalebreras	111	55	56
Narros	48	24	24
Noviercas	206	108	98
Olvega	3.484	1.808	1.676
Oncala	104	63	41
Pinilla del Campo	21	12	9
Portillo de Soria	19	11	8
Póveda de Soria (La)	128	68	60
Pozalmuro	105	54	51
Quiñonería	14	5	9
Rábanos (Los)	463	271	192
Renieblas	116	65	51
Reznos	39	26	13
San Feliœs	70	37	33
San Pedro Manrique	562	305	257
Santa Cruz de Yanguas	64	39	25
Suellacabras	32	21	11
Tajahuerce	37	18	19
Tejado	176	88	88
Torrubia de Soria	85	47	38

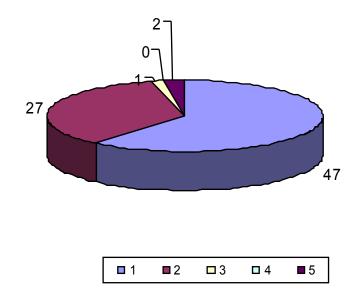
Municipio	Población	Varones	Mujeres
	total		
Trévago	68	27	41
Valdegeña	54	33	21
Valdelagua del Cerro	17	10	7
Valdeprado	15	9	6
Valtajeros	24	15	9
Velilla de la Sierra	31	16	15
Villar del Campo	29	18	11
Villar del Río	189	103	86
Villares de Soria (Los)	102	55	47
Villaseca de Arciel	41	24	17
Vizmanos	33	21	12
Vozmediano	48	28	20
Yanguas	124	65	59
TOTAL	14.606	7.711	6.895

# 3. G. 3 DISTRIBUCIÓN MUNICIPAL DE LA POBLACIÓN. DISTRIBUCIÓN POR LOCALIDADES



LOCALIDA DES	HA BITANT ES
DE MENOS DE 101 HABITANTES	2.043
DE 101 A 500 HABITANTES	5.305
DE 501 A 1000 HABITANTES	562
DE 1001 A 2000 HABITANTES	0
DE 2001 A 5000 HABITANTES	6.696
DE 5.001 A 10.000 HABITANTES	0
TOTAL	14.606

# DISTRIBUCIÓN MUNICIPAL



MUNICIPIOS	N⁰
DE MENOS DE 101 HABITANTES	47
DE 101 A 500 HABITANTES	27
DE 501 A 1000 HABITANTES	1
DE 1001 A 2000 HABITANTES	0
DE 2001 A 5000 HABITANTES	2
DE 5.001 A 10.000 HABITANTES	0
TOTAL	77

#### 3.G.4. ENTIDADES LOCALES MENORES Y SU EVOLUCIÓN

		AÑO 2000			AÑO 2006		
ENTIDADES	TOTAL	HOMBRES	MUJERES	TO TAL	HOMBRES	MUJERES	
LOCALES MENORES							
TARDAJOS DE	80	42	38	73	38	35	
DUERO							
NAVALCABALLO	96	556	40	84	53	31	

#### 3 .G. 5. DENSIDAD DE POBLACIÓN

La zona tiene, según los datos de población para 2.006 un total de 14.606 habitantes, repartidos en 77 municipios, con una densidad de población **4,85 hab/Km**. Sólo dos municipios, Ágreda con 3.212 habitantes y Ólvega con 3.484, concentran el 45,84% de la población.

#### Municipios de Proynerso año 2006

Cód	C.P.	Municipio	Sup.Km2.	Población	Hab.Km2
4	42100	AGREDA	165	3.212	19,46
6	42133	ALCONABA	52	165	3
9	42134	ALDEALAFUENTE	46	120	3
10	42180	ALDEALICES	6	29	5
11	42112	ALDEALPOZO	12	26	2
12	42180	ALDEALSEÑOR	9	43	5
13	42180	ALDEHUELA DE PERIAÑEZ	27	49	2
14	42173	ALDEHUELAS (LAS)	38	102	3
16	42132	ALIUD	18	25	1
17	42180	ALMAJANO	10	211	21
21	42126	ALMAZUL	68	121	2
22	42130	ALMENAR DE SORIA	106	338	3
24	42180	ARANCON	78	105	1
27	42161	AREVALO DE LA SIERRA	40	80	2
28	42172	AUSEJO DE LA SIERRA	20	64	3
34	42107	BERATON	41	45	1
37	42128	BLIECOS	16	41	2
39	42138	BOROBIA	63	334	5

Cód	C.P.	Municipio	Sup.Km2.	Población	Hab.Km2
41	42132	BUBEROS	19	43	2
42	42162	BUITRAGO	5	55	11
44	42131	CABREJAS DEL CAMPO	18	75	4
49	42134	CANDILICHERA	45	185	4
51	42137	CARABANTES	16	31	2
54	42180	CARRASCOSA DE LA SIERRA	13	14	1
56	42180	CASTILFRIO DE LA SIERRA	12	28	2
57	42113	CASTILRUIZ	39	258	7
60	42181	CERBON	18	42	2
62	42113	CIGUDOSA	21	50	2
63	42126	CIHUELA	34	80	2
64	42138	CIRIA	53	105	2
65	42180	CIRUJALES DEL RIO	9	33	4
73	42107	CUEVA DE AGREDA	30	91	3
75	42108	DEVANOS	16	108	7
76	42126	DEZA	118	320	3
82	42180	ESTEPA DE SAN JUAN	10	10	1
87	42162	FUENTECANTOS	9	57	6
89	42162	FUENTELSAZ DE SORIA	26	57	2
92	42181	FUENTES DE MAGAÑA	11	75	7
93	42113	FUENTESTRUN	9	61	7
94	42162	GARRAY	76	500	7
96	42120	GOMARA	68	407	6
100	42112	HINOJOSA DEL CAMPO	26	37	1
106	42181	LOSILLA (LA)	8	13	2
107	42181	MAGAÑA	59	102	2
110	42113	MATALEBRERAS	42	111	3
128	42189	NARROS	13	48	4
132	42132	NOVIERCAS	85	206	2
134	42110	OLVEGA	99	3484	35
135	42172	ONCALA	40	104	3
139	42112	PINILLA DEL CAMPO	19	21	1
140	42130	PORTILLO DE SORIA	13	19	1
141	42169	POVEDA DE SORIA (LA)	64	128	2
142	42112	POZALMURO	37	105	3
148	42137	QUIÑONERÍA	38	14	0
149	42191	RÁBANOS (LOS)	102	463	5

Cód	C.P.	Municipio	Sup.Km2.	Población	Hab.Km2
154	42189	RENIEBLAS	36	116	3
156	42137	REZNOS	20	39	2
163	42113	SAN FELICES	21	70	3
165	42174	SAN PEDRO MANRIQUE	176	562	3
166	42173	SANTA CRUZ DE YANGUAS	34	64	2
175	42189	SUELLACABRAS	39	32	1
176	42112	TAJAHUERCE	21	37	2
183	42128	TEJADO	78	176	2
187	42130	TORRUBIA DE SORIA	52	85	2
188	42113	TRÉBAGO	21	68	3
192	42112	VALDEGEÑA	13	54	4
193	42113	VALDELAGUA DEL CERRO	5	17	4
196	42181	VALDEPRADO	32	15	0
198	42181	VALTAJEROS	23	24	1
201	42189	VELILLA DE LA SIERRA	19	31	2
208	42112	VILLAR DEL CAMPO	25	29	1
209	42173	VILLAR DEL RÍO	127	189	1
211	42180	VILLARES DE SORIA (LOS)	14	102	7
213	42132	VILLASECA DE ARCIEL	22	41	2
216	42173	VIZMANOS	24	33	1
217	42107	VOZMEDIANO	17	48	3
218	42172	YANGUAS	54	124	2
		TOTALES	3009	14.606	4.85

En los 75 municipios restantes de distribuyen 7.910 habitantes, sólo dos municipios Garray y San Pedro Manrique, alcanza los 500 habitantes y 6 llegan a los 250 habitantes, estos datos nos dan idea de la gran dispersión de la población. Se detecta cierto aumento de población en los municipios cercanos a la capital y disminución de población la mayoría de localidades de menos de 100 habitantes. Al mismo tiempo, nos indican que el 100% de la población habita en este espacio eminentemente rural, donde las cabeceras de comarca en ningún caso superan los 5.000 habitantes.

#### 3 .G.6. GRADO DE RURALIDAD

En la zona noreste de Soria no existe ningún municipio con población superior a los 5.000 habitantes, por lo tanto el grado de ruralidad alcanza el 100%.

#### 3 .G.7. GRADO DE URBANIZACIÓN

Este indicador no se puede calcular para la zona noreste de Soria al no existir ningún municipio con población superior a los 5.000 habitantes.

#### 3 .G.8. ÍNDICE DE RURALIZACIÓN.

Respecto al índice de ruralización, entendido como el porcentaje de población residente en municipios con densidad menor a los **15 Hab,/Km2**, sólo tres municipios superan esa cifra Ágreda, Ólvega y Almajano.

Para tener una idea más precisa de la distribución territorial de la población apuntaremos también, que el 61,04 % de los municipios tienen menos de 100 habitantes, el 35,06% entre 101 y 500, el 1,3% de 501 a 2.000, y por último, el 2,6% tiene de 2.001 a 5.000 habitantes.

Municipio	Ruralización	Municipio	Ruralización
ESTEPA DE SAN JUAN	0,01%	AUSEJO DE LA SIERRA	0,02%
LOSILLA (LA)	0,01%	SANTA CRUZ DEYANGUAS	0,01%
CARRASCOSA DE LA SIERRA	0,01%	TRÉBAGO	0,02%
QUIÑONERIA	0,00%	SAN FELICES	0,02%
VALDEPRADO	0,00%	CABREJAS DEL CAMPO	0,03%
VALDELAGUA DEL CERRO	0,03%	FUENTES DE MAGAÑA	0,05%
PORTILLO DE SORIA	0,01%	AREVALO DE LA SIERRA	0,01%
PINILLA DEL CAMPO	0,01%	CIHUELA	0,01%
VALTAJEROS	0,01%	TORRUBIA DE SORIA	0,01%
ALIUD	0,01%	CUEVA DE AGREDA	0,02%
ALDEALPOZO	0,01%	ALDEHUELAS (LAS)	0,02%
CASTILFRIO DE LA SIERRA	0,01%	MAGAÑA	0,01%
ALDEALICES	0,03%	VILLARES DE SORIA (LOS)	0,05%
VILLAR DEL CAMPO	0,01%	ONCALA	0,02%
CARABANTES	0,01%	ARANCON	0,01%
VELILLA DE LA SIERRA	0,01%	CIRIA	0,01%
SUELLACABRAS	0,01%	POZALMURO	0,02%
CIRUJALES DEL RIO	0,03%	DEVANOS	0,05%
VIZMANOS	0,01%	MATALEBRERAS	0,02%
HINOJOSA DEL CAMPO	0,01%	RENIEBLAS	0,02%
TAJAHUERCE	0,01%	ALDEALAFUENTE	0,02%
REZNOS	0,01%	ALMAZUL	0,01%
BLIECOS	0,01%	YANGUAS	0,01%
VILLASECA DE ARCIEL	0,01%	POVEDA DE SORIA (LA)	0,01%
CERBON	0,01%	ALCONABA	0,02%
ALDEALSEÑOR	0,03%	TEJADO	0,01%
BUBEROS	0,01%	CANDILICHERA	0,03%
BERATON	0,01%	VILLAR DEL RÍO	0,01%
NARROS	0,03%	NOVIERCAS	0,01%
VOZMEDIANO	0,02%	ALMAJANO	
ALDEHUELA DE PERIANEZ	0,01%	CASTILRUIZ	0,05%
CIGUDOSA	0,01%	DEZA	0,02%
VALDEGEÑA	0,03%	BOROBIA	0,03%
BUITRAGO	0,08%	ALMENAR DE SORIA	0,02%
FUENTECANTOS	0,04%	GOMARA	0,04%
FUENTELSAZ DE SORIA	0,01%	RÁBANOS (LOS)	0,03%
FUENTESTRUN	0,05%	GARRAY	0,05%
OLVEGA		SAN PEDRO MANRIQUE	0,02%
		AGREDA	-

#### 3. G. 9. TASA DE DEPENDENCIA

POBLACIÓN	TASA DE DEPENDENCIA
ESPAÑA	44,93
CASTILLA Y LEÓN SORIA	51,70 60,47
ÁGREDA ÓLVEGA	62,39 46,57
ZONA NORESTE DE SORIA	65,60

La tasa de dependencia en la zona Noreste de Soria es de **65,60**, muy superior a las cifras nacionales y regionales y más cercana de la cifra provincial. Para expresar con más detalle la realidad comarcal se añaden también los datos de Ágreda y Ólvega, éstos nos dan idea de las características particulares de éstos municipios, siendo la tasa de Ágreda similar a la del total del Noreste de Soria y la Ólvega cercana a la nacional.

En conclusión, como cabría esperar, el índice de dependencia en la zona Noreste de Soria es elevado para el 2006 : **65,60**%. Es decir, que para cada 100 habitantes en edad de trabajar que residen en estos municipios, 65 se encuentran fuera del mercado de trabajo, bien por no haber alcanzado el mínimo legal establecido, bien por haber cumplido la edad habitual de jubilación, por lo que deberemos remitirnos a la población de 65 y más años para encontrar el grueso de población.

Comparando con los datos del año 2.000, se observa una mejoría bastante grande, siendo en este año la tasa de dependencia en el Noreste de Soria del **80,9**%.

#### 3. G. 10. COEFICIENTE DE SUSTITUCIÓN

POBLACIÓN	COEFICIENTE DE SUSTITUCIÓN
ESPAÑA	85,18
CASTILLA Y LEÓN	50,76
SORIA	45,57
ÀGREDA	44,84
ÓLVEGA	74,33
ZONA NORESTE DE SORIA	28,75

El coeficiente de sustitución para el año 2006 es 28,75%, esta cifra expresa la relación entre la población que entra a formar parte dentro del grupo de población activa y la que sale de la misma. Como era previsible, teniendo en cuenta otros índices de la zona, relacionados con el movimiento natural de población, el coeficiente de sustitución no podía ser elevado. Una vez más, vemos que el proceso de envejecimiento de la población en la zona noreste de Soria, influye negativamente sobre los indicadores que expresan el dinamismo en términos de población. A destacar que es el de la zona Noreste de Soria casi tres veces inferior a la media nacional y destacar el porcentaje en la localidad de Ólvega.

En el año 2.000 el coeficiente de sustitución se situaba en el 39,6%, ha descendido más de 10 puntos en los últimos seis años objeto de la comparativa de este documento.

#### 3. G. .11. POBLACIÓN RURAL

GRADO DE ENVEJECIMIENTO

POBLACIÓN	TO TAL	GRADO DE ENVEJECIMIENTO (%)
ESPAÑA	7.484.392	16,74
CASTILLA Y LEÓN	570.312	22,60
SORIA	24.205	25,89
ÁGREDA	852	26,53
OLVEGA	635	18,23
ZONA NORESTE SORIA	4.494	41,32

La importancia demográfica de las personas mayores se concreta en términos porcentuales, de la siguiente manera: si tomamos los datos para los municipios de toda la zona noreste de Soria 41, 32 % son personas mayores de 65 años. Este es un dato revelador de las características de la población en estos municipios. El grado de envejecimiento desciende para la población de Castilla y León a un 22,60%, para Soria 25,89% y Ágreda 26,53 ,% y de nuevo Ólvega aumenta un poco la tendencia nacional con un 18,23%.

#### PÉRDIDA DE POBLACIÓN.

		Población total		Variación
		2000	2006	población
1	Olv ega	3298	3884	586
2	Agreda	3260	3212	-48
3	San Pedro	487	562	75
4	Garray	431	500	69
5	Los	414	463	49
	Rábanos			
6	Gómara	477	407	-70
7	Almenar	387	338	-49
8	Borobia	381	334	-47
9	Deza	388	320	-68
10	Castilruiz	323	258	-65
11	Nov iercas	242	206	-36
12	Almajano	177	211	34
		10265	10695	430
	65	4890	3911	-979
	municipios Total 77	15155	14606	-549

Analizando los datos poblacionales de los doce municipios más poblados (hasta 200 habitantes) del año 2000 con los del año 2006, nos encontramos con una pérdida de población en todas los municipios del Noreste de Soria, exceptuando los que se sitúan próximos a la capital (Garray, Los Rábanos y Almajano), San Pedro Manrique que como cabecera de comarca ha recibido a personas de pueblos cercanos, Ólvega con su expansión empresarial, llevada a cabo desde hace algunos años y Noviercas, próximo a la localidad antes mencionada.

Cabe destacar la pérdida de población sufrida en Ágreda, el segundo núcleo de población más importante del Noreste de la provincia.

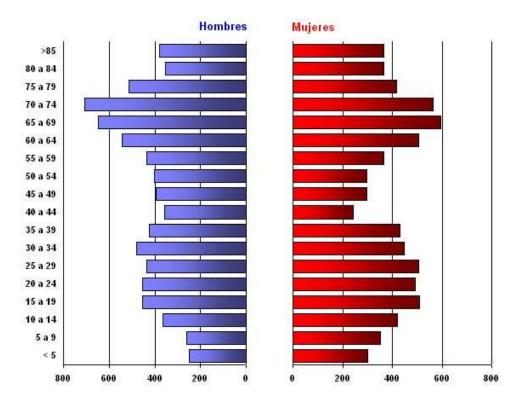
#### TASA DE MASCULINIDAD.

POBLACIÓN	TASA DE MASCULINIDAD
ESPAÑA	97,75%
CASTILLA Y LEÓN	97,75%
SORIA	101,55%
ÁGREDA	101,38%
OLVEGA	107,88%
ZONA NORESTE SORIA	111,83%

Como se puede observar la media nacional de la tasa de masculinidad es más de diez puntos inferior a la media de la zona Noreste de Soria, estando igualada la regional y la nacional, y teniendo valores muy similares también la media provincial y la de la localidad de Ágreda, registrándose la tasa de Ólvega cuatro puntos por debajo de la media del Noreste de Soria.

En todas las zonas rurales se puede observar el desequilibrio existente entre hombres y mujeres, agravándose en función de tamaño del municipio, cuánto más pequeño es el municipio, más masculinizado se encuentra.

La estructura de la pirámide de población refleja claramente las características de su población; una presencia escasa de niños y adolescentes, un aumento considerable de las personas de la tercera edad y el descenso del grupo de adultos. Aunque estas notas son aplicables, con matices, a los distintos mundos rurales en la zona noreste de Soria es más extremo. En consecuencia, la pirámide poblacional se encuentra más desestructurada.



En el gráfico vemos una base estrecha para el estrato de edad de los más jóvenes (menores de 5 años) consecuencia de los bajos índices de natalidad. Progresivamente se va ensanchando hasta llegar a los intervalos de 35 a 39 años y es aquí donde vuelve a disminuir, hasta el estrato de 60 a 64 años. Esta variación en el periodo de la edad activa de la población es el reflejo del proceso migratorio al que se ha visto sometida la zona.

Un aspecto a destacar dentro de esta transformación es que se trata de un tipo de emigración selectiva, siendo los jóvenes y las mujeres los colectivos con mayor emigración, en la pirámide de la zona se refleja el fenómeno en el estrechamiento de los intervalos de edad productiva y sobre todo, los de mujeres.

Un gran número de los habitantes de la zona se sitúan en los estratos de 65 y más años, en el gráfico se representa con un ensanchamiento en los estratos de estas edades, este aumento es superior entre las mujeres, fruto de la mayor esperanza de vida en este colectivo. Lógicamente, la pirámide vuelve a estrecharse a partir de los intervalos de más edad (de 80 a 84), es la representación del alto índice de mortalidad en este periodo.

Así, la pirámide de población nos realiza una radiografía perfecta de la población. A través de ella, se reconoce el envejecimiento progresivo de la población, la pérdida de población activa como consecuencia de la emigración, la masculinización y todo esto acompañado del descenso de la natalidad, generando graves problemas de despoblación.

#### LA POBLACIÓN INMIGRANTE

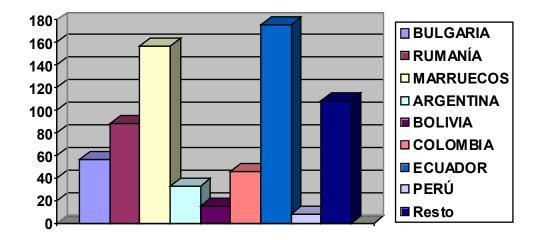
En los últimos años Soria ha dado un giro importante en su trayectoria demográfica. Ha pasado de la ser la provincia con mayores valores negativos de emigración en las pasadas décadas a presentar un saldo migratorio positivo. El fenómeno se inicia en los últimos años del siglo XX y se refuerza en los primeros del siglo XXI. El saldo migratorio total experimenta un considerable aumento en el año 2000, con más de 400 personas, a más de 600 en 2003 y 2004. Si embargo resulta significativo comprobar que el saldo migratorio interior sigue registrando valores negativos, si bien alejados de los que se alcanzaban en épocas en décadas anteriores, y es el saldo migratorio exterior el que ha producido el cambio de signo en los flujos migratorios de la provincia. En el año 2000 se elevaron a 600 inmigrantes extranjeros y esta cifra ha ido ascendiendo hasta alcanzar los casi 700 inmigrantes en 2004.

Los inmigrantes afincados en Soria son, por lo general una población que posee información previa del lugar al que llegan, puesto que no es una provincia conocida fuera del ámbito nacional. Suelen ser personas con vínculos previos con la población inmigrante residente, bien de tipo familiar, de amistad o una simple relación de vecindad por el área geográfica de procedencia. Las posibilidades de trabajo que ofrece la provincia y la baja conflictividad social se constituyen en factores de atracción que pesan sobremanera para que se haya multiplicado el efecto lla mada.

Pero este cierto peso relativo dentro de la población de la provincia no tiene, sin embargo, una distribución homogénea. Por lo general, las comarcas con mayor proporción de inmigrantes coinciden, con las áreas más despobladas y también con las que tienen un mayor dinamismo socioeconómico, bien relacionado con la actividad industrial o con los servicios.

De los 77 municipios de actuación de nuestro grupo de acción local, en el 18,48% hay población inmigrante. Los municipios más pequeños son también los que tienen un menor número de inmigrantes censados y una proporción más baja.

Estas pequeñas poblaciones que se han convertidos en residencias de ancianos, suelen tener una cierta proporción de mujeres inmigrantes dedicadas a las tareas domésticas y al cuidado de ancianos. La relación va en aumento con el tamaño municipal, destacando los núcleos rurales con una población entre 500 y 2000 habitantes. Estos núcleos, que en las dos últimas décadas sufrieron el mayor éxodo rural, a pesar de que alguno de ellos mantiene cierta actividad económica, son los que concentran un porcentaje más significativo de inmigrantes. Algunos superan incluso el 15% de inmigrantes extranjeros entre su población.



NACIONALIDAD	N°	NACIONALIDAD	N°
BULGARIA	56	ECUADOR	176
RUMANÍA	88	PERÚ	8
MARRUECOS	157	COLOMBIA	46
ARGENTINA	33	BOLIVIA	15
		RESTO	108
TOTAL		687	

Explotación censo 2006. INE.

3.H. IDENTIDAD ECONÓMICA: SECTORES PRIMARIO, SECUNDARIO Y TERCIARIO ( actividad económica, sectores económicos, renta, infraestructuras sanitarias, educativas, de comunicaciones, etc.)

#### 3.H.1 TASA DE PARO Y EMPLEO.

La tasa de empleo en la zona noreste de Soria considerada como la división entre el total de empleados entre población comprendida entre 16 y 64 asciende a 50,78%.

La tasa de población activa considerada como la división entre población activa y población total asciende a 59,62%

Población	NE Soria	Soria	Castilla y León	España
Población 15-64/PT	59,62%	62,3%	65,9%	69%
Población ocupada/PA	50,78%	63,9%	55,2%	59,5%

Tasa de empleo. INEM Cálculos base 2006

El total de población activa PA de la zona asciende a 8.709 personas.

El total de población ocupada de la zona asciende a 4.423 personas.

TIPO DE MUNCIPIO	N°	Población	Población	Población
	municipios	Acumulada 06	Activ a 00	Activ a 06
Menor 100 h.	47	2023	1235	1093
Entre 101 y 500	27	5305	3246	2972
Entre 501 y 1000	1	562	295	361
Entre 1001 y 2000	0	0	0	0
Entre 2001 y 5000	2	6696	4181	4283
TOTAL	77	14606	8957	8709

Si analizamos la tabla anterior se observa la preocupante pérdida de población activa en los municipios de menos de 100 y de menos de 500 habitantes y de cómo se ha compensado en los municipios mayores San Pedro Manrique, Agreda y Olvega. La pérdida de población activa se produce

principalmente por fuga de mujeres y jóvenes del medio rural y por el envejecimiento de población existente en los núcleos más pequeños

Proporción de parado	s sobre la pol	blación de	15 a 64 años a 31 d	e Marzo 2007
	NE Soria	Soria	Castilla y León	España
Paro registrado	251	2. 582	112.578	2.052.412
Paro registrado/PA	2,8%	4,4%	6,8%	6,7%

Población parada a	a 31 de N	larzo d	e 2007	.Servi	cio púl	olico d	e emp	leo.	Tasa	Tasa de	
Detalle de municip	ios con	más po	blació	n y act	iv idad	I			paro20	007	
Población Tot 2006. INE   2001   2002   2003   2004   2005   2006   2007								ocupada	Activ a		
Olvega	3884	84	214	126	108	163	143	82	5,82%	3,50%	
Agreda	3212	77	125	89	72	69	86	67	7,74%	3,45%	
San Pedro											
Manrique	562	3	6	4	3	5	13	11	4,58%	3,05%	
Garray	500	9	5	7	9	9	10	11	3,23%	3,28%	
Los Rábanos	463	5	6	7	11	15	8	8	2,50%	2,75%	

La tasa de paro asciende a 2,8% . Fecha de cálculo 31 de marzo de 2007. INEM

La evolución de paro de los cinco municipios del Noreste de Soria de más población y actividad refleja un pico producido en el año 2002 en los municipios del Moncayo debido al cierre de la multinacional.

Actualmente toda la zona noreste de Soria es deficitaria en mano de obra lo que produce estrangulamientos en el crecimiento del tejido empresarial.

# 3.H.2 EVOLUCIÓN Y ESTRUCTURA PRODUCTIVA DE LA ZONA NE DE SORIA.

En el año 1991 el sector agrícola representaba el 35,65% de la población ocupada de la zona Noreste de Soria, siendo el siguiente sector el servicios 35,58%. El sector industria quedaba en un tercer lugar, con un 22,92% y la Construcción con un carácter simbólico ascendía a un 5,85% del total de trabajadores. La industria agroalimentaria de la comarca sólo suponía el 3,65% del total de empresas, sin embargo concentraba 856 trabajadores, lo que significa un 14,95% de la población ocupada.

El total de población ocupada de la zona asciende a **4.423** personas que atendiendo a la estructura ocupacional se divide en 23,35% en agricultura, 32,19% en industria, 10,21% construcción y 34,23% en servicios.

MERCADO DE TRABAJO	Agricultura	Industria	Construcción	Servicios	Total ocupada
OLVEGA.	6,6%	51,8%	8%	33,6%	1.409
AGREDA	12,1%	30,1%	21,4%	36,4%	866
SAN PEDRO M.	19,5%	30,4%	7,9%	42,2%	240
GARRAY	6,4%	15,5%	2,6%	79,5%	341
LOS RABANOS	6,8%	74,4%	11,3%	7,5%	320

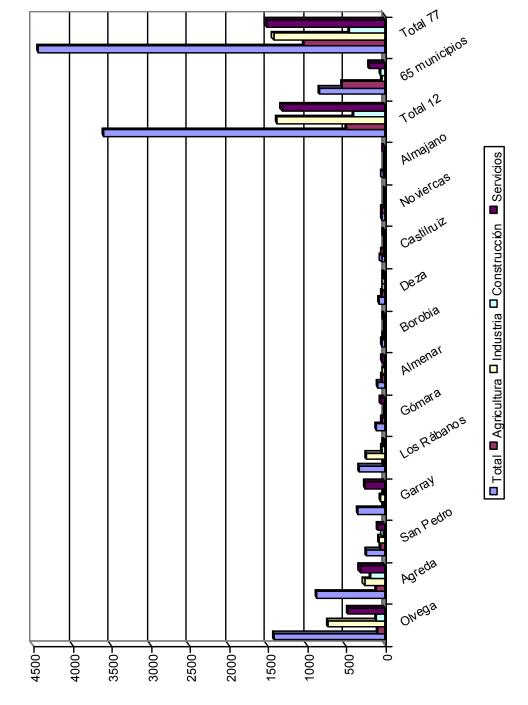
Se han reflejado los municipios de mayor población ocupada y de mayor actividad. En estos municipios el porcentaje de población que trabaja en el sector agrario es muy bajo.

Año 2006 Población ocupada		TOTAL OCUPADA	AGRICULTURA	INDUSTRIA	CONSTRUCCIÓN	SERVICIOS
NORESTE SORIA	DE	4423	1033	1424	452	1514
Total municipios	12	3585	483	1386	403	1313
Total municipios	65	838	550	38	49	201

En el año 2.006 la población de la zona ha disminuido a **14.606 personas** y pasamos a analizar la distinta composición que hay en los doce municipios donde se concentra el 59% de la población activa (16-64 años) y donde se concentra el 81% de la población ocupada.

Año 2006	AGRICULTURA	INDUSTRIA	CONSTRUCCIÓN	SERVICIOS
Estructura				
ocupacional				
NORESTE	23,35%	32,19%	10,21%	34,23%
DE SORIA				
Total 12	13,47%	38,66%	11,24%	36,62%
municipios				
Total 65	65,63%	4,5%	5,8%	23,98%
municipios				

POBLACIÓN OCUPADA. Año 2006



	Po	Población total	<u>ie</u>	Pobl	Población activa 2006	1 2006		Pobla	Población ocupada 2006	ada 2006	
	2000	2006	00-90	Total	Español	Extranj	Total	Agric	Indust	Constrc	Servi
Olvega	3298	3884	586	2340	2149	191	1409	93	730	114	472
Agreda	3260	3212	48	1943	1790	153	998	105	261	185	315
San Pedro	487	562	75	361	296	65	240	47	73	27	93
Garray	431	200	69	335	325	10	341	22	53	6	257
Los Rábanos	414	463	49	291	284	7	320	22	238	36	24
Gómara	477	407	-20	232	224	8	103	34	3	9	09
Almenar	387	338	49	161	157	4	84	36	7	2	39
Borobia	381	334	-47	166	166	0	41	21	9	3	11
Deza	388	320	-68	164	159	2	73	41	7	7	18
Castilruiz	323	258	-65	111	106	2	45	27	_	9	11
Noviercas	242	206	-36	106	100	9	37	29	_	2	2
Almajano	177	211	34	129	100	29	26	9	9	9	∞
Total 12	10265	10695	430	6339	2856	483	3585	483	1386	403	1313
65	4890	3911	-979	4376	2300	100	838	250	38	49	201
muniapios											
Total 77	15155	14606	-549	10715	8156	583	4423	1033	1424	452	1514

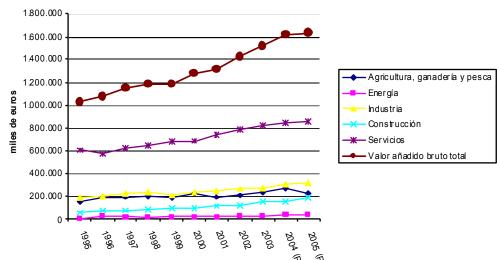
LA ECONOMÍA DEL NORESTE DE SORIA EN EL CONTEXTO PROVINCIAL. PRODUCTIVIDAD Y CRECIMIENTO.

La positiva evolución de la economía regional durante los últimos años se ha traducido en un aumento de la convergencia de Castilla y León con Europa. Soria no ha sido ajena a ésta evolución económica.

Según previsiones de Funcas (Fundación de las Cajas de Ahorros) el VAB de la Comunidad sufrirá una desaceleración respecto al año 2007 siguiendo la tónica de España debido a la desaceleración de construcción, situación que afectará previsiblemente a la provincia de Soria.

Si analizamos el valor añadido bruto por ramas de actividad un análisis sectorial revela que, mientras el sector agrario en el conjunto nacional registra un crecimiento negativo, en Castilla y León mantiene un débil crecimiento. La Agricultura mantiene un peso significativo en la economía regional aportando un 6% (datos año 2005) no obstante el peso del VAB generado por el sector primario en relación al conjunto de la economía muestra una evolución decreciente, siguiendo la tendencia nacional o comunitaria. En Soria la tendencia es exactamente la misma siendo el sector servicios y en menor intensidad la actividad industrial la que acapara el crecimiento.

#### VALOR AÑADIDO BRUTO POR RAM AS DE ACTIVIDAD



Se constata la importancia que para la generación de valor añadido bruto provincial tiene el sector servicios sobre el total y como su tendencia es a seguir creciendo, dicha situación es exactamente igual a nivel regional y a nivel nacional.

Analizando la situación a nivel de empleo se observa que el sector agrícola genera un importante número de empleos, manteniendo la industria, la construcción y los servicios una tendencia creciente.

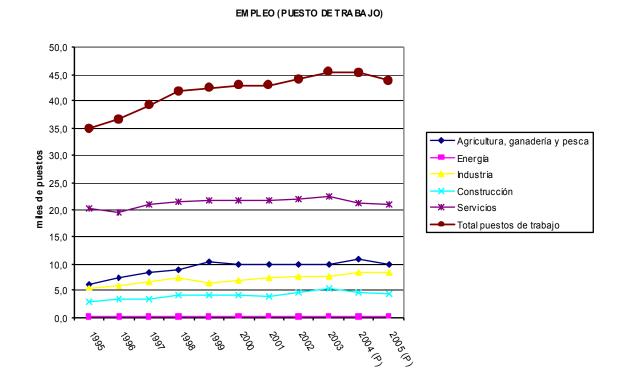


Gráfico: elaboración propia con datos INE. Provincia de Soria

#### **EMPLEO ASALARIADO**

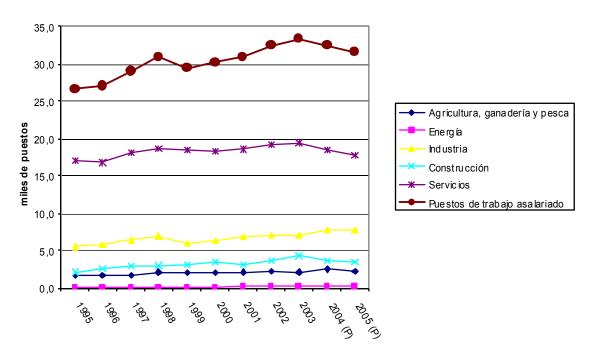


Gráfico: elaboración propia con datos INE. Provincia de Soria

Como se ve en el contexto provincial la agricultura sigue ocupando una parte importante no solo a nivel de empleo, sino que de su óptima evolución se producen efectos beneficiosos al conjunto de la economía provincial generando, a través del crecimiento del consumo y de la inversión en vivienda, una sucesión de efectos multiplicadores que impulsan la actividad y la creación inducida de empleo.

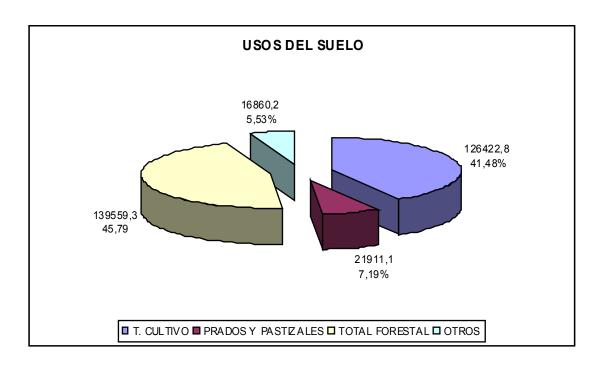
Pasamos a analizar el contexto de la zona noreste de Soria aportando datos de la estructura productiva.

## EVOLUCIÓN Y ESTRUCTURA EN EL SECTOR PRIMARIO

### Subsector agrícola

La distribución de superficie agrícola de la zona de actuación, según el Fondo Español de Garantías Agrarias (2007) es la siguiente:

Superficie total (ha)	Cultiv	<b>/</b> 0	Prado pastiza		Fores	tal	Otro	8
	На	%	На	%	На	%	На	%
304753,4	126422,8	41,48	21911,1	7.19	139559,3	45,79	16860,2	5,53



La superficie agraria útil (SAU) es del orden del 48, 67 %, lo que significa que prácticamente la mitad de la superficie se dedica a la actividad agraria,

quedando la otra mitad para las especies forestales, terrenos improductivos y otros usos.

Más de la mitad de la superficie forestal se puede considerar monte bajo. Muchas zonas de estas características tienen un uso ganadero importante.

Tomando los datos del Censo Agrario de 1999, publicados en el Instituto Nacional de Estadística (se toman estos datos ante la imposibilidad de conseguir datos más actualizados de todos los municipios de la zona de actuación de Proynerso) podemos decir:

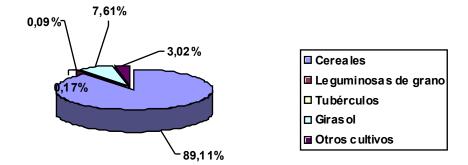
Los cultivos de secano representan 117.014 Ha. (97.22%) de la superficie de cultivo total de la zona, acaparando los cultivos de regadío tan solo 3.348 Ha. (2.78%) de total. Son por tanto los cultivos de secano los predominantes en la comarca.

Los cereales son el cultivo más importante, en especial la cebada y el trigo siendo la avena y el centeno poco representativos.

Aunque el cultivo de tubérculos, en especial la patata, no llega al 0,2 % de la superficie total que se cultiva en la zona, este cultivo tiene una especial relevancia.

En la actualidad el cultivo de la patata va en aumento, ya que se han creado varias industrias agroalimentarias en la zona de elaboración de aperitivos, fundamentalmente patatas fritas, que potencian el consumo de la patata local. Este aumento de demanda lleva consigo la propuesta del aumento de la producción, aumentando la zona de cultivo en una nueva zona de regadío que actualmente se está creando en Añavieja.

CULTIVO	SUPERFICIE (HA)	%
Cereales	90.095	89,463
Leguminosas de grano	95	0,094
Tubérculos	170	0,169
Girasol	7.696	7,642
Otros cultivos	3.054	2,630



Cabe señalar que a pesar que los cereales se están convirtiendo en un cultivo excedentario en la UE, y que las ayudas a ellos están disminuyendo considerablemente en los últimos años, los agricultores le dan poca importancia al cultivo de otros cultivos como leguminosas grano, cultivos forrajeros u hortalizas.

Se puede afirmar que el tamaño de las explotaciones en la comarca es en general pequeño. Según datos del último censo agrario publicado (1999), en la zona existen 3409 explotaciones integradas cada una por una media de 26.19 parcelas. La explotación media tiene una superficie de 75.8 ha. Por lo tanto nos encontramos ante una agricultura de carácter familiar en la que destaca un tamaño de empresa poco adaptado a la alta producción.

Sin embargo en los últimos años y debido al proceso de concentración parcelaria se han ido reduciendo el número de explotaciones, sobre todo las de menor tamaño (menos de 5 Ha), que poco a poco están desapareciendo. Las grandes explotaciones son las beneficiadas de esta desaparición, tanto es así que se puede afirmar que el fenómeno de reducción del número de explotaciones ha dado lugar a un aumento del tamaño medio de las mismas.

La mayoría de las explotaciones son de titularidad individual lo que vuelve a corroborar el marcado carácter familiar que presentan la mayoría de ellas.

La media de edad de los agricultores es elevada en todas las zonas de nuestra comarca, debido a la población envejecida de la zona y a que la gente joven ya no se siente atraída por este sector, siendo muy bajo el grado de sucesión de las explotaciones. Esto implica que el proceso de reducción del número de explotaciones va a continuar en los próximos años.

La mayoría de los titulares de las explotaciones no presentan integración en cooperativas o asociaciones.

En su mayoría los agricultores de la zona únicamente se dedican al sector productivo de la actividad agrícola, por lo que no poseen otras vías de ingresos para su economía.

Una de las características del sector agrícola más importante en nuestra comarca es la clara dependencia de las rentas de los agricultores de las ayudas recibidas por la PAC. La progresiva disminución de estas ayudas fundamentalmente en los cereales, pilar de la agricultura de la zona de estudio, está provocando una disminución de las rentas de los agricultores, con lo que se torna más importante la búsqueda de actividades alternativas a la agrícola, que como se ha indicado no existen actualmente, para paliar este descenso.

Tan solo los trabajos de recolección de suelen realizar por cuenta ajena, siendo en el resto de actividades muy escasa. Sin embargo la proporción de tierras arrendadas es muy alto en los últimos años.

Las infraestructuras empleadas para la realización de las labores agrícolas se pueden considerar de una media-alta calidad. La red viaria es completa en cuanto al número de kilómetros y la comunicación pero su estado es deficiente en los caminos cuya titularidad es de municipios de escasa población y recursos económicos.

El grado de mecanización es aceptable, siendo la zona del Campo de Gómara la que cuenta con mayor número de tractores respecto al número de exploraciones. La antigüedad de la maquinaria es relativamente elevada, pero teniendo en cuenta que el grado de utilización de la misma es escaso. En los meses de primavera y otoño es cuando más se utilizan los tractores y aperos por la distribución de los cultivos en la comarca. Esto quiere decir que el grado de utilización de la maquinaria es bajo, por lo que se prevé una mayor vida útil de la maquinaria.

En la comarca existen 2 zonas de regadío que son:

 Campillo de Buitrago: es una zona regable de carácter estatal que posee de un canal principal de obra de fábrica con redes de acequias primarias y secundarias de hormigón. El agua procede del río Duero y riega con sistema de gravedad un total de 2552 Ha y 1358 fincas en los municipios de Garray, Fuentelsaz, Fuentecantos, Buitrago, Velilla de la Sierra y Renieblas. Este regadío tiene una antigüedad de 30 años y el estado actual de las infraestructuras se considera como regular.

Actualmente se ha solicitado la modernización y mejora de esta infraestructura de regadío a la Sociedad Estatal de Infraestructuras agrarias del Norte de España, con apoyo del Ministerio, fondos europeos, junta de Castilla y León y los propios regantes.

Los principales cultivos de esta zona son los cereales (sobre todo trigo y cebada) y los cultivos forrajeros.

Canal de San Salvador: es una zona regable de carácter particular que posee un canal principal de 8.7 Km. de hormigón y una red de acequias de tierra. El agua procede de la presa sobre el río Añamaza y riega con sistema de gravedad un total de 333 Ha. en los municipios de Ágreda y Dévanos. Posee una antigüedad de más de 30 años y el estado de las infraestructuras se puede calificar como regular.

Los principales cultivos de esta zona regable son los cereales y los cultivos forrajeros, destinándose una pequeña superficie a la patata y a cultivos de hortalizas.

Además de estos 2 regadíos existen en la zona otras zonas de regadío en fase de proyecto:

En Añavieja se está creando una red colectiva a presión y un embalse que recogerá el agua del río Añamaza y de un acuífero y que pondrá en regadío 340 ha. En la actualidad está en ejecución el proyecto, se están realizando tres nuevos sondeos / captaciones, que permitirán llenar una pequeña balsa y poner en riego esta nueva superficie.

Hoy en día Añavieja riega una pequeña superficie de alrededor de 20 ha. El agua procede de captaciones hechas por lo propios agricultores y el sistema de riego utilizado fundamentalmente es la aspersión.

Casi la totalidad de esta superficie regable se dedica al cultivo de la patata (que se destina a las industrias agroalimentarias de la zona), destinando una pequeña superficie a otros cultivos hortícola como la judía verde, la coliflor o las coles de bruselas, que se cultivan bajo pedido y contrato previo con empresas conserveras de la ribera del Ebro.

 En fase de proyecto está la conversión en regadío de unas 400 ha. de la llanura de la zona del Rituerto, en Hinojosa del Campo, mediante captación de aguas subterráneas.

El aumento de la superficie regable en la zona de Proynerso tiene una elevada importancia ya que se van a poner en valor zonas que se encuentran a una elevada altitud, lo que supone alargar las campañas hortícolas de las conserveras instaladas en las comunidades vecinas de la Ribera del Ebro. Esto que en la actualidad se produce de manera puntual sobre todo en los pueblos de Añavieja y Dévanos podría extenderse a otros puntos de la geografía de Proynerso con el consiguiente aumento de rentas para los agricultores de la zona y el consiguiente aumento de la población rural que se dedique a estos cultivos y a su transformación.

En resumen los principales rasgos del sector agrícola de la comarca Noreste de Soria son los siguientes:

- o El 76% de la SAU es dedicada a la actividad agraria.
- o Predominan los cultivos de secano a los de regadío (< 1%).
- Los cereales, y en especial trigo y cebada, son ,los cultivos predominantes.
- Clara dependencia de las subvenciones de la PAC.
- Poca importancia de cultivos mejorantes del terreno como leguminosas.
- Tamaño pequeño de las explotaciones, aunque debido a la concentración parcelaria, han ido creciendo.
- o Predominio de explotaciones de titularidad individual.
- Media de edad elevada de los agricultores.
- Poco asociacionismo.
- Los titulares solo se dedican en su mayoría a este sector primario, por lo que apenas poseen otros ingresos.

- Arrendamiento alto.
- Grado de mecanización aceptable.
- Incremento paulatino de la superficie de regadío con el consiguiente aumento de posibilidades y alternativas de cultivo.

#### Subsector Ganadero

Según el censo agrario de 1999, publicado por el lne, el número de animales y de explotaciones por especies era el siguiente:

- Porcino: 539 machos, 23407 hembras reproductoras, 36221 cabezas de lechones de recría y 108803 cabezas en cebo para un total de 228 explotaciones.
- Ovino: 164510 machos y 5894 hembras para un total de 373 explotaciones.
- Vacuno: 5695 machos y 2064 hembras para un total de 143 explotaciones.
- Caprino: un total de 1732 cabezas en 45 explotaciones.

En general y en los últimos años se está experimentando un descenso en el número de explotaciones fundamentalmente en el ovino y en el vacuno y con un ligero descenso el caprino y el porcino.

Muchas de las explotaciones ganaderas, son administradas por agricultores que han diversificado sus actividades, sobre todo en el sector del vacuno y del porcino. Lo que implica que tanto en el sector ganadero como en el agrícola se busca una diversificación de las rentas.

Las explotaciones ganaderas del Noreste de Soria si bien están disminuyendo en número están aumentando en número de ganado por explotación.

Pasamos ahora a describir las características de cada uno de los subsectores ganaderos en la comarca de PROY NERSO:

1 - SUBSECTOR OVINO: La ganadería ovina es considerada tradicionalmente como una de las más polivalentes en cuando a la diversidad de productos que de ella se extraen, pero tiene poca importancia económica en producción y consumo de carne. La principal característica es la baja productividad, debido

entre otros factores a la ubicación de las explotaciones en zonas desfavorecidas, a su estructura deficiente y en el sistema de pastoreo extensivo empleado por casi todos los ganaderos en detrimento del sistema intensivo de estabulación. Además hay una deficiente estructura racial, de difícil tipificación de los productos y con pocas vías de aprovechar la comercialización de los mismos, que son muy hetereogéneos.

El pastoreo de realiza durante todo el año creando pues una dependencia alta de la mano de obra, de la necesidad de pastores. Hay predominio de titularidad individual, de edad muy elevada y sin sucesor en la actividad, por lo que la reducción del censo ovino vendrá dada por la jubilación de los titulares, en muchos casos pastores de sus ovejas. Como en el resto de España hay muy poco asociacionismo y bastantes explotaciones con varios titulares.

Una de las necesidades de este sector es abaratar la alimentación complementaria, que está vinculada a prados naturales y restos de cosechas, y en épocas de estabulación, orientarla a la siembra de cultivos forrajeros y a un mayor aprovechamiento de subproductos agrícolas. Sin embargo existe en la actualidad una mínima mecanización para el manejo de cultivos forrajeros y muy poca subvención por parte de la UE a este tipo de cultivos.

En general, y en mayor abundancia las explotaciones más grandes y tecnificadas predominan el modelo de paridera concentrada que permite un mejor y manejo del rebaño.

En los últimos años se ha producido un descenso considerable de las explotaciones ganaderas de ovino en la comarca del Noreste de Soria.

### NÚMERO DE EXPLOTACIONES DE OVINO EN EL NORESTE DE SORIA

	Censo agrario 1999	Año 2006 <sup>*</sup>
Tierras Altas	145	105
Moncayo	153	90
Gómara	74	61
TOTAL	372	256

<sup>\*</sup> son datos estimados a partir de información de las Unidades Veterinarias de la zona

La provincia de Soria cuenta con un total de 767 explotaciones lo que supone que nuestra zona aporta el 33.37 % de las explotaciones de ovino de la provincia. El descenso que vemos en el número de explotaciones se muestra de

igual manera en toda la provincia y viene provocado por el envejecimiento de los ganaderos y el abandono de las explotaciones como por la crisis que tiene el sector debido al descenso fundamentalmente del consumo de carne de ovino, provocado por los altos precios de la misma que no repercuten de la misma manera en los productores (situación equiparable en todas las producciones del sector primario).

## 2 - SUBSECTOR PORCINO:

Este tipo de explotaciones son las que más mano de obra emplea en el sector en la zona de Proynerso.

La mayoría de las explotaciones son pequeñas y utilizan un sistema extensivo en su manejo, sin embargo la mayor parte del censo de animales lo poseen las consideradas grandes explotaciones (+ de 100 plazas de cerdas reproductoras), cuyo sistema de manejo es más intensivo y tecnificado.

De nuevo predomina la titularidad individual o familiar con varios titulares, dejando a un lado el asociacionismo. La edad de los titulares es elevada aunque parece que este subsector está teniendo en los últimos años un mayor atractivo para los jóvenes, cosa que no ocurre en otros tipos de ganadería. No en vano, este sector ocupa mayor mano de obra asalariada que otras actividades agrarias en la provincia, aunque se encuentra en explotacion es de gran tamaño.

En la actualidad el sector pasa por un periodo de crisis que está obligando a abandonar algunas explotaciones y que queda reflejado en el siguiente cuadro:

NÚMERO DE EXPLOTACIONES DE PORCINO EN EL NORESTE DE SORIA

	Censo agrario 1999	Año 2006 <sup>*</sup>
Tierras Altas	55	5
Moncayo	138	78
Gómara	34	30
TOTAL	227	113

<sup>\*</sup> son datos estimados a partir de información de las Unidades Veterinarias de la zona

El total de explotaciones de la provincia de Soria (año 2006) es de 253, lo que supone que la zona de Proynerso aglutina el 44, 66 % de las explotaciones de porcino de la provincia. Este dato nos muestra la importancia del sector en la zona.

La zona del Moncayo, con mucha tradición chacinera, posee el mayor número de explotaciones, aunque las explotaciones que albergan mayor número de cabezas se encuentran en el Campo de Gómara, debido a la existencia de 2 grandes explotaciones en el municipio de los Rábanos cuyos productos son transformados por la conocida empresa Villar y otra explotación en el municipio de Alconaba que cuenta con más de 2000 madres reproductoras y es una de las explotaciones de este tipo más grande y con mejor infraestructura de España.

### 3 - SUBSECTOR VACUNO:

La importancia económica del ganado bovino en nuestra provincia es escasa, pues solo aporta el 10% de la PFG. El descenso del número de explotaciones de vacuno en los últimos 35 años es espectacular, pese a lo cual el censo no ha variado considerablemente. Esto quiere decir que poco a poco van desapareciendo las pequeñas explotaciones de menos de 5 cabezas, aumentando las de mayor tamaño y mejor dotadas técnicamente.

En la zona de Proynerso hace prácticamente dos décadas que no quedan explotaciones lecheras, debido a que fundamentalmente eran explotaciones pequeñas (de menos de 5 cabezas) y que con la reconversión del sector que tuvo lugar en esa época desaparecieron quedando solamente en la provincia las explotaciones más grandes y mejor dotadas técnicamente.

En cuanto a las explotaciones de vacuno de carne cabe señalar que la estructura organizativa y el manejo son deficientes, y solo las de mayor tamaño cuentan con los cercos adecuados y con instalaciones de manejo.

Sería recomendable una ordenación de los aprovechamientos de los pastos comunales para reducir el coste de alimentación. Por la expansión de los cultivos herbáceos y la consiguiente roturación de terrenos, incluso de dehesas y eriales, ha sido otro de los factores que han reducido la actividad ganadera vacuna.

Por tanto el futuro del sector pasa por varias actuaciones como: organización del sector, optimizar los costes de alimentación, constitución de asociaciones, mejorar las instalaciones de manejo o establecer planes de comercialización de los productos.

	Censo agrario 1999	Año 2006 <sup>*</sup>
Tierras Altas	100	70
Moncayo	24	16
Gómara	17	0
TOTAL	141	86

<sup>\*</sup> son datos estimados a partir de información de las Unidades Veterinarias de la zona

El número de explotaciones en la provincia de Soria es de 360, lo que supone que la zona de Proynerso tenga 23.89 % de las mismas.

Es la zona de Tierras Altas donde más se da este ganado debido a la existencia de más y mejores pastos que en el resto de zonas. En el campo de Gómara no hay actividad, puesto que casi todo el terreno se encuentra roturado y hay pocos pastos.

#### 4 – OTRAS ALTERNATIVAS GANADERAS:

Explotaciones avícolas: La provincia de Soria cuenta con muy pocas explotaciones avícolas. Pero hay que mencionar que de las 3 explotaciones avícolas existentes, 2 están en la zona de Proynerso: una en Ólvega (producción en batería) y otra en Aldealafuente. Esta última explotación produce pollos camperos y de corral, también huevos ecológicos. Cabe destacar que el 20 % de los pollos y huevos camperos de Castilla y León se producen en esta explotación (corresponde al 5 % a nivel nacional)

En resumen, las características que definen la ganadería en la comarca Noreste de Soria serán:

- o Poca representación en la PFA debido a la expansión del cereal.
- El ganado porcino es el que más aporta a la PFG, seguido por el ovino.
- En cuanto a censo, es el ganado ovino el que cuenta con mayor número de cabezas y de explotaciones.
- Baja productividad en casi todas las ganaderías.
- o Deficiente estructura racial.
- o Poca tipificación de productos y muy dificil comercialización.

- Gran número de pequeñas explotaciones, excepto en porcino, que poseen condiciones deficientes para realizar un correcto manejo de los animales.
- o Poco asociacionismo.
- Edad avanzada de los titulares, aunque se está llevando a cabo un relevo generacional que hace pensar en la modernización del sector y en la diversificación de las explotaciones.
- o Predominio de la titularidad individual o familiar.
- Atractivo que se está imponiendo en el ganado porcino, que ocupa bastante mano de obra asalariada.
- Descenso estrepitoso del ganado vacuno en los últimos años.

#### Subsector Forestal

La superficie forestal de la provincia de Soria y de su comarca Noreste son las siguientes según datos del 2º Plan Nacional Forestal:

	PROVINCIA	PROYNERSO
CONÍFERAS	144.636 Ha	81.581 Ha
FRONDOSAS	99.978	58.684
MIXTAS	86.586	48.835
TOTAL	331.200	189.064

Por tanto las especies dominantes son las coníferas.

Según los grupos de pertenencia de los montes:

TITULARI DA D	PROVINCIA	PROYNERSO
MONTES DEL ESTADO Y CCAA	18196 Ha	10398 Ha
UTILIDAD PÚBLICA (CONSORCIADA)	27651 Ha	15786 Ha
UTILIDAD PÚBLICA (NO CONSORCIADA)	103796 Ha	59252 Ha
LIBRE DISPOSICIÓN (CONSORCIADA)	0	0
LIBRE DISPOSICIÓN (NO CONSORCIADA)	0	0
PARTICULA RES (CONSORCIA DA)	11501 Ha	6560 Ha
PARTICULARES(NO CONSORCIADA)	170056 Ha	7068 Ha

La propiedad de la mayoría de las superficies forestales está en manos de particulares no consorciados (fundamentalmente monte bajo) por los montes de utilidad pública, también no consorciados en el total de la provincia, siendo en la comarca de estudio predominantes los montes de unidad pública no consorciados.

Las especies coníferas que más existen en la comarca Noreste de Soria son el Pinus Silvestris y el Pinus Pinaster en proporciones bastante parecidas y pino Laricio y sabinas en cantidades más pequeñas. Estas coníferas proceden en su mayoría, en el caso de los pinos, de repoblaciones forestales realizadas fundamentalmente durante las décadas de los 60 y de los 70 y que son fustales jóvenes que comienzan ahora a producir maderas procedentes de claras. Durante las siguientes décadas se ha ido aumentando la superficie forestal sobre todo mediante repoblaciones de superficies propiedad de particulares y de ayuntamientos amparándose en las ayudas de reforestación de terrenos agrarios.



Repoblación acogida al programa de reforestación de tierras agrarias en Cigudosa

En cuanto a las frondosas predomina el roble y en menor medida la encina. Otras especies de importancia son el acebo y el haya.

La producción de madera proviene mayoritariamente de las especies conferas y de los montes de utilidad pública no consorciados. En licencias de corta hay predominio del monte público frente al privado.

En cuanto a su distribución dentro de la zona de estudio, esta es muy irregular y poco uniforme, si bien las coníferas predominan en las comarcas montañosas y las frondosas ocupan mayor superficie en la zona del Campo de Gómara.

El sector forestal tiene bastante más importancia en la provincia de Soria y en la zona de PROYNERSO que en el conjunto del país. En la provincia de Soria la venta de madera es de forma directa en el sector forestal la que más ingresos genera, seguido de los aprovechamientos cinegéticos, los pastos y la explotación de establecimientos para usos recreativos. Otra fuente de ingresos son los hongos, principalmente la trufa y la venta de leñas y de restos de podas como en el acebo, que se vende ramilla procedente de aprovechamientos selvícolas para uso ornamental.

Estos aprovechamientos complementarios a la producción de madera, son en la zona de Proynerso especialmente importantes y en general en todo el ámbito de actuación de Proynerso se está apostando por esa diversificación de las rentas en el sector forestal.

Proyectos como "Acebalia, Aprovechamiento sostenible del acebo", "Micología y Caidad", "Recursos Micológicos y Desarrollo Rural", "Programa de señalización de senderos en el Noreste de Soria", etc., promovidos desde la Asociación de la mano de los Municipios de la zona, dan muestra de la apuesta de esta parte de la provincia por la expansión de los aprovechamientos forestales en todos los sentidos. Existen además proyectos de iniciativa privada, que diversifican el sector, como son varias plantaciones truferas y la creación de un vivero para la producción y venta de planta micorrizada de encina con trufa negra.

Por tanto las características más importantes de subsector forestal en la comarca de estudio son:

- Predominio de especies coníferas, que además poseen la mayor producción maderera de la zona, fundamentalmente en montes de utilidad pública no consorciados
- Apuesta por la diversificación de las rentas forestales apostando por los aprovechamientos no maderables de los montes: caza,

- setas, leñas, venta de ramilla ornamental de acebo y uso social y turístico de los montes.
- Aumento paulatino de la superficie forestal mediante repoblaciones, en terrenos tanto privados como de propiedad municipal.

## Gestión Forestal Sostenible

La Certificación Forestal (PEFC) se configura como un sistema de promoción y certificación voluntaria de la gestión forestal sostenible, cuyos objetivos son:

- Promover la Gestión Forestal Sostenible de las masas forestales, por ser una gestión apropiada para el medio ambiente, socialmente beneficia y económicamente viable.
- Fortalecer y mejorar la imagen positiva del bosque y de la madera como materia prima renovable.
- Garantizar a los consumidores la procedencia de los productos de masas gestionadas de forma sostenible.

El Sistema de Certificación instaurado es de carácter voluntario y a él podrán adscribirse todos aquellos propietarios de fincas y terrenos forestales que cuenten con un Plan de Gestión aprobado por la Dirección General del Medio Natural y cumplimenten la solicitud de adhesión adquiriendo una serie de derechos y obligaciones solicitados por este sistema.

Castilla y león cuenta con 450.000 has certificadas de montes y choperas tanto privadas como públicas (propiedad y gestión), representando la provincia de Soria casi un 25% de esta superficie.

En la zona de actuación de Proynerso se cuenta con una gran extensión forestal que posee esta acreditación. En total en nuestra zona hay 15.073,23 ha de monte certificadas (públicas y privadas) lo que supone el 13.84 % de la superficie total certificada en la provincia de Soria y el 3.35 % de las has. certificadas en Castilla y León.

CHOPERAS PRIVADAS			
NOMBRE PROPIETARIO T. Municipal Superficie (ha			
Gazala	Fortunato May or Carnicero	TARDAJOS DE DUERO	15,63
		SUP TOTAL	15,63

MONTES PROPIEDAD PRIVADA				
NOMBRE MONTE	PROPIETARIOS	T. municipal	Superficie (ha)	
El Chaparral y Sierra de Santa Ana	Construcciones SOTO, S.A.	Alconaba	627,18	
Torretartajo	Aurelio Labanda Corchón	Aldehuela de Periañez	469,7	
Pinar de los Llanos de Chavaler	La Poveda C.B.	Garray	137,75	
Cerradas y Panderín	Kertev inde S.L.	La Póv eda de Soria	179,12	
Majada la Cepa y Ensecada del Moral	La Pov eda C.B.	La Póv eda de Soria	426,67	
El Cristo	Jesús Borque Guillen	Velilla de la Sierra	276,58	
		SUP TOTAL	2.117,00	

MONTES PÚBLICOS			
NOMBRE	11101101111		Superficie (ha)
Garagüeta	Ay untamiento de Arévalo de la Sierra	Arév alo De La Sierra	200,32
Dehesa Boyal	ELM Ventosa de la Sierra	Arév alo De La Sierra	86,79
Dehesón	Ay untamiento de Arguijo	Arguijo	146,64
Robledal	Ay untamiento de Castilfrío de la Sierra	Castifrío De La Sierra	276,00
Dehesa	Ay untamiento de Estepa de San Juan	Estepa De San Juan	175,55
La Lastra	Ay untamiento de La Póv eda	La Poveda	57,84
Prado Concejo Y Vieja	Ay untamiento de La Póv eda	La Pov eda	39,31
Adov ezo-Av ellanosa	Ay untamiento de La Adov ezo-Av ellanosa Póv eda		404,77
Dehesa	Ay untamiento de Oncala	Oncala	103,39
Buimanco Y Taniñe	Comunidad Autónoma de Castilla y León	San Pedro Manrique	2.079,88
La Cuesta, Serrezuela Y Valduerteles	Comunidad Autónoma de Castilla y León	Villar Del Río	1.716,57
Vellosillo, Diustes Y Villar De May a	Ay untamientos de Villar del Ríoy Yanguas	Villar Del Rio Y Yanguas	2.140,15
	Ay untamiento de Vizmanos	Vizmanos	59,05
La Vega Y Leria	Comunidad Autónoma de Castilla y León	Yanguas	2.155,43
Dehesa, Gamonosas, Palancar, Pinar De La Virgen Y Dehesa	Ay untamiento de Sta. Cruz de Yanguas	Santa Cruz De Yangüas	561,71
Hay edo	Excomunidad de Yanguas y pueblos de su Tierra	Santa Cruz De Yangüas, Villar De May a Y Diustes	2.737,21
		SUP TOTAL	12.940,60

En la zona de Proynerso, en conjunto con otras zonas de la provincia, desde el año 2005, existen varios montes con el aprovechamiento micológico regulado.

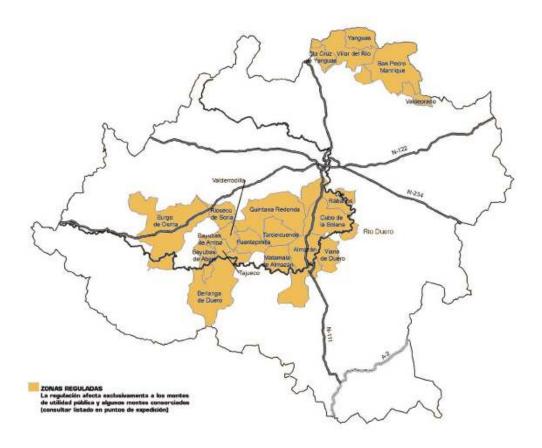
El modelo de ordenación y regulación del recurso micológico que se lleva a cabo en toda la provincia pretende organizar los medios para proporcionar el máximo de utilidades sin dañar el ecosistema ni la producción de setas en el futuro. Existe pues una doble orientación: la técnico – forestal y la socioeconómica.

La primera requiere el conocimiento de qué especies principales tenemos, en qué cantidades y calidad, como son sus patrones de crecimiento – madurez y regeneración, así como en qué épocas del año fructifican y con qué regularidad interanual. En cuanto al estudio de la recolección, debe contemplar, además de las cantidades recolectadas, cómo, cuando, dónde, por quién, por qué y para qué se recolectan las setas. Finalmente se debe planificar el aprovechamiento de forma sostenible. (Martínez 2002).

La segunda debe contribuir al desarrollo socioeconómico de la comarca, permitiendo que la comercialización de las setas, el turismo y otras fuentes de ingresos generadas favorezcan a la población local.

Actualmente en la provincia de Soria tenemos 60.630,58 ha. donde el recurso micológico se encuentra regulado. Esta superficie se sitúa en las comarcas de Pinares Llanos y Tierras Altas y la gestión se realiza de manera conjunta.

De esta superficie el **49.12** % **(29.781,01 ha)** se encuentra en zona Proynerso (3.110,93 ha de Pinares Llanos y la totalidad de Tierras Altas: 26.670,09 ha). El 8.61 % (5.219 ha.) se sitúa en la zona de la Asociación de Desarrollo Rural Tierras Sorianas del Cid y el 42,27 % (25.628,55 ha) en la zona de la Asociación Adema.



# MONTES CON REGULACIÓN DEL APROVECHAMIENTO MICOLÓGICO EN PROYNERSO

Nº del				Térm.	Superficie
C.U.P.	Nº Elenco	Nombre	Pertenencia	municipal	(ha)
		DEHESA DE	Ayto. de San Pedro	SAN PEDRO	( - /
5	SO-3239	BUIMANCO	Manrique	MANRIQUE	64,90
		DEHESA DE	Ayto. de San Pedro	SAN PEDRO	,
32		VALDEAVELLANO	Manrique	MANRIQUE	154,95
		PIEDRAHITA Y	Ayto. de San Pedro	SAN PEDRO	
33		PEDROSO	Manrique	MANRIQUE	179,55
		DEHESA DE	Ayto. de San Pedro	SAN PEDRO	
35	SO-3288	SARNAGO	Manrique	MANRIQUE	43,38
		DEHESA DE	Ayto. de San Pedro	SAN PEDRO	
36	SO-3289	VALDENEGRILLOS	Manrique	MANRIQUE	68,15
			Ayto. de San Pedro	SAN PEDRO	
37	SO-3109	POYO MATALOSA	Manrique	MANRIQUE	32,48
			Ayto. de San Pedro	SAN PEDRO	
38	SO-3110	RAIGADA	Manrique	MANRIQUE	53,38
40	00 000=	DEHESA DE	Ayto. de San Pedro	SAN PEDRO	105.01
43	SO-3287	TANIÑE	Manrique	MANRIQUE	165,61
		DEHESA DE			
		DIUSTES Y		VIII AD DEI	
400		CAMPORREDOND	Ata da Villandal Dia	VILLAR DEL RIO	05.00
130	00.0004	0	Ayto. de Villar del Rio	_	95,68
139 140	SO-3234 SO-3233	DEHESA DE LERIA	Ayto. de Yanguas	YANGUAS YANGUAS	98,20
-		DEHESA	Ayto. de Yanguas		77,40
141	SO-3223	ROBLEDAL	Ayto. de Yanguas	YANGUAS	89,00
167- 168-					
262-			Ayto. de Santa Cruz de	SANTA CRUZ	
262-		DEHESA y OTROS	Yanguas	DE YANGUAS	562,80
203-204		DETILOR Y OTROS	Excmdad de Yanguas y	BE 1711100710	302,00
193	SO-3016	HAYEDO	pueblos de su tierra	YANGUAS	317,00
100	00 0010	TITALEDO	Excmdad de Yanguas y	VILLAR DEL	017,00
194	SO-3017	HAYEDO	pueblos de su tierra	RIO	178,00
			puestes de culticità	SANTA CRUZ	,
			Excmdad de Yanguas y	DEY,Y	
195		HAYEDO	pueblos de su tierra	VILLAR	2.737,22
		COTO DE	Ayto. de Santa Cruz de	SANTA CRUZ	
261	SO-3011	MAGISTERIO	Yanguas	DEYANGUAS	105,00
			Comunidad de Castilla y	SAN PEDRO	
330	SO-1003	VALDEMORO	León	MANRIQUE	849,69
			Comunidad de Castillay	SAN PEDRO	
331	SO-1006	BUIMANCO	León	MANRIQUE	1.229,37
			Comunidad de Castilla y	SAN PEDRO	
332	SO-1009	ACRIJOS	León	MANRIQUE	1.031,87
			Comunidad de Castilla y	SAN PEDRO	
333	SO-1004	VEA	León	MANRIQUE	1.427,81
	SO-1008 y		Comunidad de Castilla y	SAN PEDRO	
334	SO-1014	FUENTEBELLA	León	MANRIQUE	799,65
			Comunidad de Castilla y	SAN PEDRO	=
335	SO-1013	VALDENEGRILLOS	León	MANRIQUE	1.178,92
000	00.4040	FL \/A: \ F \ \	Comunidad de Castilla y	SAN PEDRO	000.10
336	SO-1012	EL VALLEJO	León	MANRIQUE	389,19
007	00 4005		Comunidad de Castilla y	VANIOUA	0.000.04
337	SO-1005	LA VEGA Y LERIA	León	YANGUAS	2.330,21

N° del C.U.P.	Nº Elenco	Nombre	Pertenencia	Térm. municipal	Superficie (ha)
0.0.1	N LIGITO	Nombre	Comunidad de	Term. mamapa	(iiu)
338	SO-1024	LA CUESTA	Castillay León	VILLAR DEL RIO	985,29
	SO-1016 y	AVELLANEDAS Y	Comunidad de		
339	SO-1016 y SO-1025	ROBLEDO y DIUSTES	Castillay León	VILLAR DEL RIO	961,05
	00 1020	5100120	Comunidad de		
340	SO-1028	VILLAR DE MAYA	Castillay León	VILLAR DEL RIO	932,73
341	SO-1010 y SO-1011	VILLARIJO y ARMEJÚN	Comunidad de Castilla y León	SAN PEDRO	1 707 50
341	30-1011	ARIVIEJUN	Castilla y Leon  Comunidad de	MANRIQUE SAN PEDRO	1.707,50
342	SO-1018	TANIÑE	Castillay León	MANRIQUE	1.093,10
	00.4040	VACARIZA Y			
343	SO-1019 y SO-1020	VALLEJO y SOLANA	Comunidad de	YANGUAS	491,84
343	50-1020	Y RINCÓN	Castillay León Comunidad de	SAN PEDRO	491,04
345	SO-1017	VALDELAVILLA	Castillay León	MANRIQUE	424,97
		SERREZUELA Y	Comunidad de		
346	SO-1026	GAYUBARES	Castillay León	VILLAR DEL RIO	136,90
347	SO-1027	VALDUERTELES	Comunidad de Castillay León	VILLAR DEL RIO	744,15
017	00 1027	VALDOLITIELEO	Comunidad de	SAN PEDRO	7 11,10
358	SO-1007	SARNAGOI	Castillay León	MANRIQUE	103,41
0.50	00.4045	04544004	Comunidad de	SAN PEDRO	4 000 04
359	SO-1015	SARNAGO II CASTILLEJO DE SAN	Castillay León Comunidad de	MANRIQUE	1.368,04
360	SO-1035	PEDRO	Castillay León	VALDEPRADO	1.396,24
		DEHESA DE	Ayto. de San	SAN PEDRO	
375		VALDELAVILLA	Pedro Manrique	MANRIQUE	24,81
376	SO-3240	DEHESA DE VEA	Ayto. de San Pedro Manrique	SAN PEDRO MANRIQUE	40,35
370	00-0240	DETILOADE VEA	Ayto. de Villar	MANNIQUE	+0,00
382	SO-3073	FUENTECALERA	del Río	VILLAR DEL RIO	110,80
200	00.0045	DEHESA DE LOS	Ayto. de Villar	\/\ \\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	44.00
382	SO-3245	CABALLOS HOYA LA MATA Y	del Río Ayto. de Villar	VILLAR DEL RIO	11,80
383	SO-3300	OTROS	del Río	VILLAR DEL RIO	911,00
		HOYA MAYUELO Y	Ayto. de Villar		
384	SO-3301	OTROS	del Río	VILLAR DEL RIO	42,00
385	SO-3302	COLAJAMBRE Y OTROS	Ayto. de Villar del Río	VILLAR DEL RIO	183,00
000	00 0002	OIKOS	Ayto. de Villar	VILLANDLETNIO	100,00
386	SO-3299	FRESNEDILLA	del Río	VILLAR DEL RIO	24,00
	60.0000	UMBRIAS DE SAN	Ayto. de San	SAN PEDRO	140.00
	SO-3063	FRUCTUOSO	Pedro Manrique Ayto. de	MANRIQUE	140,00
	SO-3066	EL PORTILLO	Yanguas	YANGUAS	120,00
		DEHESA DE LOS	Ayto. de		
	SO-3246	CABALLOS	Yanguas	YANGUAS	15,00
			Excmdad de Yanguas y		
			pueblos de su		
	7257014	SERREZUELA	tierra	VILLAR DEL RIO	64,00
140	SO 2242	ROBLEDAL DE	Ayto. Los	Loo Bábanco	940.60
149	SO-3242	NAVALCABALLO	Rábanos Ayto. Los	Los Rábanos	849,69
184	SO-3192	VALDELAVILLA	Rábanos	Los Rábanos	1.229,37
		BARDAL Y			
183	SO-3199	CARRASCOSA	ELM Tardajos	Los Rábanos	1.031,87
1		I		TOTAL	29.402,29

## Industria agroalimentaria

Como ya se ha indicado, el sector primario es la principal fuente económica de la comarca. Por consiguiente la industria va a estar ligada al aprovechamiento de los recursos naturales, vegetales y animales. La industria agroalimentaria supone aproximadamente el 4% del total del tejido empresarial de la comarca. Destacan la actividad chacinera en Tierras Altas y zona del Moncayo y las panaderías familiares en el Campo de Gómara debido a su condición de cerealista y harinera. Son por tanto, estos dos sectores los más importantes de la comarca siendo el resto poco significativos.



Pasamos a citar los subsectores que se van a tener en cuenta para analizar la industria agroalimentaria de la comarca noreste de Soria: cárnico, pan y bollería, patatas fritas y aperitivos, setas, salazón y secado de bacalao, miel, bebidas refrescantes, queserías, hueverías y productos herbodietéticos.

SUBSECTOR	NUMERO EMPRESAS	NUMERO TRABAJADORES
CÁRNICO	33	800
PAN-BOLLERÍA	20	40
MIEL	4	3
HUEVOS	2	4
QUESO	2	3
BEBIDAS REFRESCANTES	1	1
HERBODIETÉTICA	1	140
SETAS	2	5
PATATAS FRITAS	3	40
BACALAO	1	40

Elaboración propia datos a fecha 2006.

Ahora pasamos a describir las características más importantes de cada uno de los subsectores de la industria agroalimentaria existentes en la comarca:

1 - SUBSECTOR CÁRNICO: En primer lugar hay que señalar que las producciones del subsector cárnico son en su mayoría las derivadas de la explotación del porcino, es decir, lomo, jamones, embutidos...productos de demanda débil. A pesar de la gran tradición chacinera de la comarca y en especial de la zona de Tierras Altas y Moncayo; la provincia de Soria es deficitaria en carne de porcino por lo que tiene que demandar a otras provincias y regiones, de aquí se traduce la inminente necesidad de crear cebaderos en la provincia para no enviar nuestros lechones a otras comunidades, durante los últimos años ha habido un incremento importante. No obstante se producen grandes oscilaciones de precios que hace que se opte por cebaderos en integración.

El subsector cárnico de la comarca esta formado en su mayoría por pequeñas y medianas empresas, aunque las grandes industrias acumulan más de la mitad de los trabajadores. Es un subsector muy atomizado y disperso geográficamente, siendo Ágreda y Ólvega los municipios que aglutinan mayor número de empresas y de empleados.

PYMES: se caracterizan porque sus propietarios se dedican sólo al proceso de elaboración y venta, dejando la gestión importante a entidades externas. Esto de debe al pequeño número de trabajadores, tres de media, y a la poca cualificación de los mismos, ya que hay empresas que no poseen ningún

técnico contratado en su empresa o cómo máximo uno. La edad media de los trabajadores es superior a los 45 años, pudiendo ser esto alarmante en un futuro a menos que exista una consolidación y desarrollo da las empresas existentes.

En el periodo 2000-2006 se ha creado un número importante de pequeñas empresas que en su mayoría se han apoyado en las ayudas PRODERCAL, así citaríamos en El Collado, Agreda, Almenar, Matalebreras ...se ha dado reconversiones de profesionales de carnicerías que han optado por poner en marcha una pequeña industria agroalimentaria.

Estas pequeñas empresas en general distribuyen sus productos a puntos concretos de la provincia de Soria y provincias limítrofes (Zaragoza, La Rioja y Navarra) siendo muy difícil la apertura de nuevos mercados. En algunos casos son puntos muy conexionados con el turismo por la localización de los establecimientos.

GRANDES INDUSTRIAS: son empresas como Revilla o Villar (que actualmente pertenecen al grupo Campofrío), que comercializan sus productos a todos los niveles: regional, nacional e internacional, puesto que producen alimentos muy apreciados y conocidos por el consumidor. Poseen más nivel tecnológico que las PYMES, a la vez que el número de trabajadores supera la centena y poseen varios técnicos contratados.

En Olvega se encuentra la empresa Industrias Revilla grupo Navidul SA adquirida en 2002 por el grupo Campofrío SA tras la absorción de Navidul SA. Aglutina a unos 315 trabajadores que suponen el 3% de trabajadores de la industria cárnica regional. Las industrias cárnicas de Embutidos la Hoguera SA en San Pedro Manrique y de Cárnicas Villar SA en Los Rábanos adquieren gran importancia por el número de trabajadores y por su liderazgo regional.

Cabe resaltar que la homologación de las empresas cárnicas exigida por la Unión Europea ha supuesto un importante esfuerzo inversor que ha modernizado la maquinaria e instalaciones de estas industrias.

2 - SUBSECTOR PAN Y BOLLERÍA: Este subsector posee un gran número de industrias, si bien la mayoría son de pequeño tamaño, de menos de tres trabajadores, ya que están ubicadas en muchos términos municipales de la zona, y la mayoría de ellas utilizan métodos artesanos de producción de tal forma que hay alguna panadería que tiene la etiqueta de producto artesano de la junta de Castilla y León.

El consumo de pan ha disminuido considerablemente en los últimos años debido al descenso de la población rural, por lo que estas empresas han tenido que ampliar su distribución dando servicio tanto a pueblos cercanos como a Soria capital.

Nos encontramos con panaderías bastante antiguas, incluso de hasta medio siglo de existencia, y sin intenciones de renovación por parte de sus dueños. Sin embargo también hay empresas de reciente apertura o que han realizado ampliación en los últimos años. La mayoría de los trabajadores son descendientes de panaderos o han aprendido de familiares o amigos y se han hecho cargo del negocio familiar o se han establecido por su cuenta. Al no poseer de los suficientes conocimientos la gestión de la empresa es generalmente externa.

El mayor problema al que se enfrentan las empresas del subsector pan y bollería es la alta competencia existente en la comarca. Para paliar esto sería conveniente alcanzar algún tipo de asociacionismo empresarial o concentrar la producción de variedades minoritarias (pan sin sal, pan integral...) en algunas empresas.

En el año 2005 se crearon dos pequeña empresas importantes no por el número de trabajadores que ocupa sino por el tipo de inversión realizada, juventud de los empresarios y por la calidad del productos de bollería realizado situadas en Olvega (panadería y bollería) y Agreda (pastelería).

En las panaderías de la comarca noreste de Soria se consumen unas 800 Tn de harina a lo largo de un año para producir pan y bollería. Una parte muy importante de esta materia prima proviene de la provincia de Soria aunque también se demanda a otras regiones.

3 - SUBSECTOR A PÍCOLA: este subsector esta constituido por empresas de pequeño tamaño algunas de las cuales tienen carácter temporal en función de la producción mielera de cada año. Por tanto los trabajadores y empresarios de este subsector tienen la particularidad de no dedicarse exclusivamente a la apicultura. También hay que señalar la existencia de pequeñas explotaciones con un reducido número de colmenas que únicamente producen la miel para el autoconsumo o para familiares y amigos.

En general la distribución del producto se realiza directamente a tiendas minoristas de la provincia y carece de estrategia comercial y de técnicas para

captar nuevos clientes. Desde 1983 existe una asociación de apicultores sorianos que busca soluciones a este y otros problemas e intenta potencializar la miel soriana.

En las dos empresas apícolas censadas en la comarca Noreste de Soria hay un total de 500 colmenas y 6.5 Tn de miel en panales, produciendo en un año un total de 7 Tn de miel envasada 40 Kg de cera y 5 Kg de propóleo.

4 - SUBSECTOR PATATAS FRITAS Y APERITIVOS: tenemos en la zona tres empresas de patatas fritas que tienen la particularidad de ser de reciente creación 1998-2001-2006. Se dedican a la elaboración artesanal de patatas fritas de calidad cuya aceptación dentro y fuera de la provincia de Soria está siendo excelente. Se demuestra por lo tanto que además de en los subsectores tradicionales de la comarca se puede obtener ingresos importantes con empresas agroalimentarias innovadoras como es este caso (basadas en la excelente materia prima la patata de Añavieja, aunque en éste momento también se tienen que abastecer de patata de otros sitios). Existen buenas perspectivas por la previsión a corto plazo de contar con una modernización de regadío de unas 400 Hectáreas.

Aperitivos Añavieja SL es una empresa innovadora en su gestión y en apertura de mercados, siendo lider en calidad alimentaria a través de los distintos tipos de certificaciones y la estrategia de mercado que utiliza.

En cuanto aperitivos se está expandiendo también la comercialización de un producto derivado del cerdo "Torrezno de Soria. Torreznillo" produciéndose y distribuyéndose tanto en empresas cárnicas como en empresas de aperitivos.

5. SUBSECTOR QUESERÍAS: en la zona hay dos empresas de elaboración de quesos curados y semicurados, de oveja concretamente en el municipio de Oncala y Agreda. Por tanto es un subsector muy poco explotado pero con posibilidades de crecimiento.

La primera empresa se creó en 1997, posee 3 empleados y sus perspectivas de comercialización actual pasan por establecerse en tiendas selectas de la geografía nacional. Sin embargo debido a la falta de materia prima no pueden abastecer toda la demanda que se les plantea. La leche es adquirida

a ganaderos de la zona y producen anualmente doce toneladas de queso semicurado y doce toneladas de queso curado.

En el ejercicio 2.001 un ganadero de Almajano empezó a comercializar productos lácteos, cuajada, flan y yogures. En éstos momentos ya introducido en los mercados ha abandonado la ganadería como ya ocurrió con la anterior empresa. En el año 2.006 es un ganadero de la zona de Moncayo el que ha creado una pequeña industria láctea está introduciéndose en los mercados por lo que resulta un poco pronto establecer conclusiones.

6 - SUBSECTOR SETAS: en la zona existen dos empresas de cultivo y producción de setas y champiñones que se encuentran en el municipio de Ólvega. Una de ellas cuenta con cuatro trabajadores y 9200 metros cuadrados para cultivar sus productos. ésta empresa tiene una antigüedad de quince años (en 1998 realizó una ampliación). La gestión de la empresa se realiza de forma externa y suele vender en la provincia de Soria y provincias limítrofes. Produce anualmente 65 Tn de setas y 50 Tn de champiñones.

Otra de las empresas se creó en el año 2001. Se dedica exclusívamente al champiñón que vende a una fábrica conservera de la Rioja. A corto plazo prevén aumentar el valor añadido de la producción comercializando ellos directamente.

Aunque pequeña en su dimensión se remarca por la importancia que adquiere al ser la única que realiza comercialización del producto en fresco fruto de recolección en la zona. Se creó en el año 2005 y complementa la actividad como guía micológica y venta de aprovechamientos forestales de acebo.

7 - SUBSECTOR BEBIDAS REFRESCANTES: subsector representado por una sola empresa situada en el municipio de Ágreda. Tiene más de medio siglo de existencia aunque su actividad está en claro descenso. Mantiene una distribución domiciliaria pues para conseguir un mayor desarrollo de la empresa necesita una fuerte inversión a la que el empresario no está dispuesto a llevar a cabo.

El empresario es el único trabajador de la empresa, que utiliza servicios de gestoría externos. Produce cada año 500 HI de gaseosa y 6 HI de refresco de naranja.

8 - SUBSECTOR BA CALADERAS: La comarca Noreste de Soria posee una empresa mediana en el subsector bacaladeras situada en el municipio de Ágreda. Cuenta con cuarenta trabajadores. Tiene una antigüedad de 25 años, si

bien en 1999 ha realizado una ampliación de sus instalaciones. Generalmente obtienen la materia prima, bacalao verde, en España. Sin embargo a veces se ven obligados a recurrir a países como Noruega e Islandia para conseguir bacalao verde que posterior mente salazonarlo y secarlo en sus instalaciones.

Distribuye en toda España 1082 Tn de bacalao curado que produce anualmente. Se trata de un producto bastante bien aceptado por el consumidor en todo el territorio nacional.

9 - SUBSECTOR HUEVERÍAS: tenemos en la zona dos empresas familiares dedicadas a la distribución de huevos de gallina. A mbas tienen más de 15 años de existencia aunque una de ellas ha realizado una ampliación o remodelación en los últimos años.

Las 2 se abastecen de huevos a través de gallinitas ponedoras criadas y explotadas en granjas propias. Producen entre las 2 un total de 60 0000 docenas de huevos y la distribución de los mismos es eminentemente local.

10 - SUBSECTOR HERBODIETÉTICA: Soria-Natural es la empresa dedicada en la comarca al cultivo, procesamiento y fabricación de productos derivados de plantas medicinales. Situada en el municipio de Garray ha experimentado un gran crecimiento disponiendo en el momento actual de centros de distribución y delegación propia a nivel nacional e internacional.

Posee unas 700 Ha cultivadas y unas 500 colmenas propias en las que trabajan 140 empleados. Elabora unos 100 productos diferentes tales como hierbas, miel, muesli, harina, copos de cereal, comprimidos, jalea, real, pan integral, galletas,.... Estos productos tienen una gran demanda por parte del consumidor por lo que con la formación adecuada se podrán establecer plantaciones en la zona para este tipo de industria que puede generar en un futuro una economía complementaria en la comarca noreste de Soria.

Por lo visto en este apartado podemos señalar que las principales características de la industria agroalimentaria de la comarca gestionada por PROYNERSO basándonos en la observación directa, encuestas y opiniones contrastadas y datos de la dirección general de Industrias Agrarias y desarrollo rural de la Junta de Castilla y León son las siguientes:

- √ Mayoría de empresas familiares y con pocos empleados
- ✓ Sector muy atomizado.

- ✓ Existencia de empresas marginales con escasa o nula representación comarcal y provincial
- ✓ Canales de comercialización deficientes.
- ✓ Insuficientes conocimientos técnicos.
- ✓ Falta de asociaciones empresariales.
- ✓ Edad avanzada de los trabajadores y descenso del reemplazo generacional
- ✓ Alta competencia en los subsectores cárnico y panadero
- ✓ Productos perfectamente definidos tan solo en unos pocos subsectores como productos herbodietéticos, bacaladeras y alguna industria cárnica y de aperitivos.
- ✓ Fuertes inversiones de ampliación o remodelación de negocios para homologación europea sobre todo en el subsector cárnico.
- ✓ Posibilidad de crecimiento de subsectores como patatas fritas, herbodietética o queserías.
- ✓ Ningún producto con mención de calidad en Castilla y León.

## Subsector automoción

A finales del año 2001 se cerró la empresa Delphy Colvegasa que con 680 personas ocupaba a casi la totalidad de la población activa en el sector industria de la zona noreste de Soria. Parte de los activos se trasladaron a trabajar a otra factoría en Tarazona y el resto pasó a desempleo.

Actualmente se han creado nuevas empresas en éste subsector pero de menor dimensión (Road House) y un importante número de trabajadores se trasladó a empresas de componentes de aerogeneradores.

### Subsector textil

Situado en la zona Moncayo, presenta una extrema fragilidad, durante el año 2.001 se ha producido un cierre de empresa de calzado en Agreda que ha afectado principalmente a mujeres mayores de 45 años (veinte personas) y en 2003 cerró en Olvega Levi´s", (150 trabajadores).

## Subsector eólico. Em presas de componentes

Las firmas que se han implantado en el Noreste de Soria desde el año 2002 se asientan en municipios con polígono industrial. Se han instalado dos empresas en Olvega, dos en Agreda y una en San Pedro Manrique que aglutinan en total unos 400 trabajadores.

La comarca del Noreste necesita afianzar su posición en un conjunto de actividades económicas que puedan generar mayor desarrollo endógeno, evitando de esta forma la situación que a corto plazo va a sufrir la zona. Una de sus posibilidades es la transformación de sus producciones agrarias, pudiendo evitar de este modo la despoblación y el deterioro de rentas que están sufriendo la mayor parte de las zonas rurales de su territorio. El otro sector a desarrollar sería el sector servicios en actividades que tengan que ver con los nuevos yacimientos de empleo.

### Subsector comercio

En el sector comercio se debe a la reducida dimensión poblacional (dispersión de la demanda en numerosos municipios de pequeño tamaño) y a la baja capacidad de compra en consonacia con la atonía económica que soporta la provincia. Si analizamos la demanda, ésta se centrará en los municipios más dinámicos Agreda, Olvega y San Pedro Manrique. La oferta comercial también se centrará en esos núcleos en forma de establecimientos familiares. El comercio ambulante tiene gran importancia ya que existe en el 80% de los municipios de la zona.

Durante los dos últimos años se han creado asociaciones de comerciantes en los dos núcleos importantes Olvega y Agreda (que suman entre los dos municipios 170 actividades comerciales de minoristas en el Año 1.999.

El censo de los establecimientos comerciales de Soria se distribuye en 2.222 comercios. En la zona Noreste únicamente se cuenta con 200 establecimientos.

#### Subsector turismo

En el caso de la comarca del noreste de Soria podemos indicar que dispone de un elevado potencial de futuro en el sector turístico, que está ligado al patrimonio artístico, al medio ambiente y las actividades rurales y de montaña, propias del turis mo interior.

Por otra parte se ha incrementado la oferta turística en creación de alojamientos de turismo rural principalmente y actualmente se están realizando importantes inversiones por parte tanto de la iniciativa pública (ejp. Plan de dinamización turística de Tierras Altas 2008-2011 como anteriormente existió un Plan de Dinamización turística en Agreda 2000-2002) como de la iniciativa privada.

La importancia de los recursos naturales, culturales y paisajísticos es uno de los pilares fundamentales en los que debe basarse un programa de desarrollo de una comarca. Potenciando el sector turismo se trataría de poner en valor un patrimonio cultural de indudable riqueza con la finalidad de promover el desarrollo sostenido de la zona para lograr un equilibrio entre los factores económicos, ambientales y socioculturales.

Las inversiones turísticas en la comarca, además de generar una atracción de turistas, contribuyen a la creación y mantenimiento de nuevos puestos de trabajo. En nuestra comarca de estudio es indudable el patrimonio cultural y natural, pero se halla muy infrautilizado.

Sería necesaria una estrategia para su valorización en la que se contemple las potencialidades, productos, paquetes turísticos y organización de la oferta:

- En la zona de <u>Tierras Altas</u>, la potenciación de las actividades turísticas basadas en los recursos naturales y el patrimonio cultural, se considera una de las vías de desarrollo del área, al estar hoy en día gran parte de sus recursos sin aprovechar o infrautilizados. Destaca la importancia del patrimonio histórico concentrado sobre todo en las antiguas cabeceras de villa y tierra, que han conservado interesantes manifestaciones patrimoniales y culturales como testimonio del explendor pasado. La zona cuenta al respecto con un Conjunto Histórico declarado ( Yanguas), otro solicitado (San Pedro Manrique), dos Zonas Arqueológicas declaradas en torno a Numancia y otras dos en proceso de recibir protección, y un conjunto de siete Monumentos Nacionales declarados o incoados que son excelentes ejemplos de arquitectura religiosa y civil de varias épocas.
- En la <u>zona del Moncayo</u> existen recursos turísticos sin apenas aprovechamiento hasta la fecha y que tienen grandes posibilidades debido a los excepcionales espacios naturales del Moncayo o la presencia del interesante casco histórico de Ágreda, declarado Conjunto Histórico Artístico y que guarda

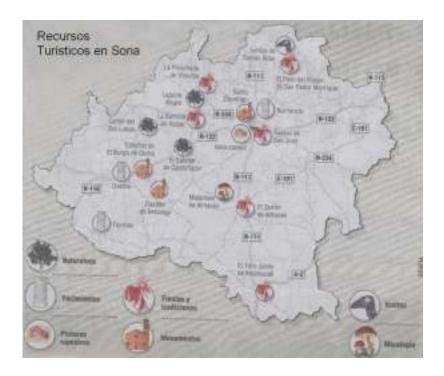
varios monumentos nacionales declarados o incoados en su interior. Además se cuenta con la Zona Arqueológica del yacimiento de Augustóbriga, y varios monumentos solicitados en los términos de Ólvega y Pozalmuro. La reciente creación de la ruta de los torreones, presentes a lo largo de la zona este de la zona de estudio, debe ser como ejemplo para futuras actividades de carácter cultural

• La zona del <u>Campo de Gómara</u> es quizá la menos proclive a las actividades turísticas debido a su carácter cerealista y llano. Deza centra el territorio de la cuenca del Henar, afluente del Jalón, que drena un espacio de paisaje mas accidentado y un clima más seco por la influencia del valle del Ebro. La deforestación y los fuertes procesos erosivos son las constantes de un área que cuenta con el atractivo de un patrimonio cultural destacable, más vinculado histórica y sentimentalmente con la cuenca media del Jalón que con el Campo de Gómara. En la zona se encuentran dos Monumentos Nacionales declarados, y se cuenta también con otros dos monumentos incoados.



Se observa que la zona de actuación de PROYNERSO es deficitaria en establecimientos turísticos. Durante los cuatro últimos años es cuando se han creado los establecimientos de turismo rural que han supuesto un importante aliciente de creación de empleo e infraestructuras turísticas para la comarca.

Es importante resaltar aquí el importante esfuerzo inversor por parte de los municipios que son conjunto histórico, como es el caso de Agreda y Yangüas así como de la Mancomunidad de Tierras Altas que está desarrollando un Plan de Dinamización del Producto Turístico Tierras Altas que tendrá importantes sinergias con el resto del Noreste de Soria.



Se observa en el contexto provincial que la panorámica de la zona noreste de Soria es desoladora aunque en breve el mapa de recursos turísticos se completará en la zona con la Reserva Natural del Acebal de Garagueta.

Es objetivo prioritario en el nuevo marco trabajar en la generación de valor añadido a los recursos patrimoniales, culturales y medioambientales para que pasen a ser recursos turísticos. Para ello es necesario un Plan de Actuación Integral para la mejorar la accesibilidad turística del territorio debido a que la despoblación y falta de personal que realicen actividades en la mayoría de ellos hacen inviable la potenciación turística de la Zona por agentes externos.

#### 3. H. 3. CA RACTERIZACIÓN SOCIOLÓGICA.

La provincia de Soria ha registrado una pérdida cuantitativa y cualitativa de recursos humanos para gestionar el territorio, inversión de la pirámide de población, desequilibrios entre sexos, descenso de la natalidad y crecimiento vegetativo negativo. La pérdida de masa social puede desestructurar el sistema de doblamiento y es una seria amenaza para la viabilidad de muchos municipios. Ante este dilema, se apuntan dos soluciones, la inmigración y el retorno de jóvenes formados que desarrollen iniciativas basadas en los recursos endógenos pero con la experiencia exógena.

El problema de la despoblación genera desequilibrio territorial en cuanto a que produce una concentración de población en pocos municipios frente a la presencia de numerosas pequeñas entidades sin prácticamente masa crítica de población.

Se habla de un patrón de doblamiento caracterizado tanto por la concentración en unos pocos núcleos, como por la dispersión, efecto que genera costes acrecentados a la hora de abastecer de servicios públicos (y privados) a las poblaciones de menor tamaño.

La escasez de mujeres es substancialmente preocupante en las cohortes o generaciones de población más productivas económicamente, entre 25 y 59 años. En los grupos de mayor edad, exceptuando la generación de 65 a 69 años, las mujeres superan claramente a los hombres, básicamente por motivos biológicos. Esta masculinización es la consecuencia lógica de la intensa emigración de la mujeres durante décadas, porque las expectativas de vida en un medio rural siempre han sido más difíciles para ellas. La falta de oportunidades laborales (ausencia de actividades económicas alternativas y el dominio de sectores económicos a tradicionalmente reservados a los hombres, agropecuario, construcción ,etc) y socioculturales (las mujeres cada vez mejor formadas y con mayores aspiraciones sociales no se adaptan al rol de amas de casa predominante en el medio rural), así como las deficiencias o carácter excesivamente básico de los equipamientos y servicios públicos (educativos, sanitarios, culturales, etc) han generado un ambiente adverso al mantenimiento de las mujeres.

La falta de mujeres y los procesos de masculinización de la población joven- adulta tiene graves efectos demográficos en el medio rural soriano: baja

natalidad y nupcialidad, soltería masculina, imposibilidad de asegurar el reemplazo generacional, envejecimiento, escasa participación de las mujeres en la población activa, etc. Todos estos efectos, además de contribuir a la decadencia demográfica y socioeconómica, crean un ambiente poco grato par vivir, especialmente para los hombres forzados a la soltería.

Otra consecuencia del declive demográfico es la creciente atonía de la sociedad local (una sociedad rural envejecida conformista con su suerte), que paraliza las posibilidades de desarrollo (tejido empresarial raquítico o ausencia de emprendedores, decadencia o falta de viabilidad de las actividades económicas alternativas por falta de recursos humanos) y contribuye al deterioro y desmantelamiento de las infraestructuras y servicios públicos; y, en definitiva, retroceso en la calidad de vida y bienestar de los habitantes.

El futuro demográfico depende, cada vez más, de la inmigración extranjera. Nuestra provincia cuenta con un elevado porcentaje de población inmigrante con respecto a otras provincias castellano leonesa, lo que supone una buena oportunidad.

Por otro lado, el retorno de población joven a las áreas rurales llevando la experiencia del exterior para proponer iniciativas de desarrollo endógeno, es clave para recuperar dinamis mo en estas zonas (retornados y neo- rurales). Las reducidas tasas de paro y los bajos precios de la vivienda son dos de los principales motivos de la llegada de inmigrantes extranjeros a Soria.

La demografía, y el patrón de doblamiento de la provincia de Soria, requieren de una renovación para que la economía Soriana siga progresando en su convergencia con el resto de España y Europa. Se trata de una de las principales debilidades de Soria, siendo uno de los factores más desfavorables para su competitividad.

Los obstáculos que se oponen a este dinamismo son de diversa índole y van desde la decadencia del sector agrario hasta la limitaciones del tejido empresarial pasando por fenómenos socioeconómicos negativos (deficiencias en emprendimiento y capital humano, inversiones no productivas, etc.).

La Estrategia Territorial Europea señala la necesidad de apostar por un sistema policéntrico de núcleos estructurantes que permita un mayor reequilibrio territorial, ampliando la asociación entre el campo y ciudad y potenciando las cabeceras comarcales.

# 3.H.4 CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA

Entre 1999 y 2007 Soria ha incrementado un 12,4% su tejido empresarial mientras que durante ese mismo periodo la población de empresas españolas se incrementó un 32% y Castilla y León un 14,7%. Atendiendo a la caracterización de la estructura empresarial diremos que el noreste de Soria no difiere de la caracterización de la estructura empresarial de Soria.

En Soria existe un mayor número de empresas sin asalariados respeto a Castilla y León y a España. 50,7% de empresas de 0 asalariados, 29,2% de empresas de 1 a 2 10,5% de empresas de tres a cinco. 60,8% de empresas son personas físicas y 23,9% SL.

La zona noreste de Soria presenta una desigual caracterización económica compuesta por dos núcleos donde se en sus polígonos industriales se instalan empresas de unos 200 puestos de trabajo y un número importante de autónomos y micropymes en el resto de municipios.

El crecimiento económico depende de una combinación entre el proceso de creación de nuevas empresas y las actividades de las empresas consolidadas. En una zona al aumentar la oferta de empleo, la tasa de actividad emprendedora tiende a disminuir en la medida en que la necesidad de crear nuevas empresas para subsistir disminuye.

A lo largo de los años 2001- 2008 la comarca está asistiendo a un crecimiento empresarial por nueva instalación de factorías relacionadas con distintos sectores industriales siendo actualmente la zona deficitaria de mano de obra además y gracias a la creación de éstas empresas no ha habido pérdida de población como habría sido lo previsible (nos referimos al cierre de dos multinacionales en 2001 con 800 trabajadores afectados).

No obstante se produce un efecto perverso ya que la situación de necesidad de mano de obra afecta a nivel educativo con abandono escolar (dada la baja cualificación profesional que es necesaria para las empresas de la zona), a nivel social (con grandes movimientos de población) y a nivel de creación de nuevas empresas y de nuevos servicios por autónomos ó pequeñas sociedades limitadas (ya que no existe necesidad al haber optado por el trabajo por cuenta ajena).

La estrategia multisectorial formulada en la segunda parte del presente documento tiene su base de apoyo en el potente sector agroalimentario de la zona.

Las empresas agroalimentarias son el sector a nivel de micropymes y autónomos más importante del Noreste de Soria. En el periodo de años de 2001 a 2007 un total de ocho empresas han comenzado su actividad empresarial mientras que en el mismo periodo quince han sido los negocios que han realizado algún tipo de ampliación o modernización. Por subsectores han sido el cárnico y el de pan y bollería los más dinámicos aunque hay que significar que las dos empresas de patatas y aperitivos existentes en la comarca son de reciente creación y poseen una interesante proyección por su innovación, calidad de producto y el aumento de regadío.

El subsector cárnico esta siendo el que más se renueva, mientras que en el subsector pan y bollería tan solo se han registrado tres ampliaciones de negocio, cifra muy pequeña teniendo en cuenta la masiva presencia de panaderías en la zona y la antigüeda de las mismas.

En lo referente a la antigüedad de las instalaciones la media de edad es de 40 años, siendo por lo general la primera o segunda generación la que dirige la empresa. Sin embargo una de las principales preocupaciones es la continuidad generacional de las empresas debido a la carencia de preparación, a la emigración de la gente joven a núcleos de población más poblados y al envejecimiento de la población rural.

En cuanto al número de empleados, el 50 % de las empresas tienen un máximo de 5 empleados, por lo que las consideramos prácticamente artesanales por su metodología y baja producción además de por su bajo números de trabajadores.

Las medianas empresas (con un máximo de 20 empleados) representan el 50% del total mientras que tan solo el 50% de las empresas agroalimentarias de la comarca poseen más de 20 trabajadores, sin embargo cabe destacar que alguna empresa perteneciente a subsector cárnico supera los 100 empleados como La Hoguera, Villar o Revilla (estas dos últimas pertenecientes a la multinacional Campofrío).

El elevado grado de envejecimiento y despoblación de una amplia zona donde actúa la Asociación y el crecimiento económico experimentado en otras no ha sido obstáculo para que se generaran nuevas empresas y servicios en el marco PRODERCAL principalmente agroalimentarias, turísticas y de servicios siendo sus promotores jóvenes y mujeres.

Por último destacar también la importancia que está teniendo la mano de obra inmigrante en la zona con datos del 2006 asciende a 583 suponiendo un 6% de la población ocupada. A fecha actual, febrero 2008, se ha duplicado ese porcentaje trabajando fundamentalmente en industria y en los núcleos mayores.

Las Asociaciones de Desarrollo en el proyecto www.soriaglobal.com utilizan un índice de desarrollo rural en el que en función de parámetros objetivos se visualiza un factible crecimiento económico futuro por municipio y ayudan a la caracterización a visualizar la caracterización económica y la proyección de desarrollo rural del Noreste de Soria. Ver mapa.

#### 3.H.5 NIVEL DE RENTA MEDIO POR HABITANTE

Desde el punto de vista social el "ranking" más interesante para la población es la evaluación del nivel de renta familiar bruta (poder de compra).

En ausencia de datos de la zona noreste de Soria reflejaremos el indicador de Soria, Castilla y León y España relativo al año 2005. Fuente FUNCAS, Fundación Cajas de Ahorro.

Magnitudes	SORIA	CASTILLA Y LEON	ESPAÑA
por habitante			
Poder de compra	17.059,8	15.628,7	14.583,5
Ahorro nacional bruto	4.395,7	3.004,4	5.338,7
Consumo priv ado	12.604,2	13.202,0	12.920,7

La renta familiar disponible en Soria es más alta que en Castilla León y España. El ahorro es mayor que en Castilla y León y el consumo más bajo.

Respecto al producto interior bruto, la posición relativa que ocupa la provincia de Soria respecto a todas las provincias de España es el número veintidós.

La mejora de éste indicador a lo largo de los últimos diez años se produce en gran parte por la pérdida de población en la provincia de Soria y por el mayor crecimiento económico de la provincia. En su comparativa con el resto de provincias de Castilla y León se observa que las provincias de León, Zamora y Salamanca son las que menor índice poseen.

Con respecto a la convergencia de PIB por habitante de Castilla y León con respecto a la Unión Europea se ha pasado de un 71,68% en el año 97 a 73,55% en el año 1.998 a fecha de hoy la convergencia de la Comunidad Autónoma y Soria con Europa es un hecho por lo que ya no se considera zona de Objetivo nº1.

#### 3. H. 6. INFRA ESTRUCTURAS Y EQUIPA MIENTO.

#### INFRESTRUCTURAS DE COMUNICACIONES

#### La red viaria.

La única vía de comunicación y transporte de la zona es la red viaria, dada la desaparición del ferrocarril.

La actual red viaria de la zona noreste de Soria se halla configurada por tres tipos de redes:

- La Red de Interés General del Estado (RIGE), integrada por los itinerarios de larga distancia que discurren por varias Comunidades Autónomas, y cuya titularidad corresponde a MOPT (N-122, N-111, N-234).
- La Red Regional Autonómica integrada por las carreteras comarcales y locales, transferidas a la Junta de Castilla y León.
- La Red Provincial, integrada por aquellas carreteras cuyo itinerario se desarrolla en su totalidad en el interior de la provincia y cuya titularidad corresponde a la Diputación.

Dentro de la Red Regional, se distingue a su vez entre:

- Red Básica, que incluye aquellas carreteras que, sirviendo a un tráfico de larga distancia, tiene una mayor intensidad de vehículos y un papel considerado como relevante en la ordenación y estructuración del territorio (C-116 y C- 101).
- Red Complementaria, que incluiría el resto de la red viaria de la regional.

Respecto a las características de la red viaria a continuación se muestra un cuadro con la estructura de nuestra red por anchura de pavimento:

	CARRE	TERA D E	1 C ALZ AI	DA	DOBLE CALZAD A	AUTOVIA Y AUTOPISTA	AUTOPISTA DE PEAJE	TOTAL
	<5m	5 a 7 m	≥7m	Total				
PROYNERSO	679	218	394	1.291	7	0	0	1.298
SORIA	1.718	645	923	3.186	13	40	0	3.239
CYL	11.542	14.152	5.999	31.693	521	194	194	32.494

Según se refleja en el cuadro, en la red viaria de la zona no existe ningún tramo de autopistas, ni autovías. En conjunto de la red viaria asciende a un total de 1.298 Km. que suponen el 40% del trazado en las carreteras provinciales (lo que refleja la dispersión de los núcleos de población), de éstos el 98% son carretera de un calzada y por consiguiente, sólo un 2% de doble calzada lo que nos da idea de las deficiencias en las comunicaciones por carretera.

Las redes principales en la zona Noreste de Soria son las siguientes:

- N- 122: Permite la comunicación de las siguientes zonas: Burgo de Osma/ San Esteban de Gormaz- Soria- Ólvega/Ágreda. Posibilita la conexión con la propia Comunidad Autónoma y la salida hacia el "Eje del Ebro".
- N-111. Comunica Soria- Almazán, y permite la salida hacia Madrid por el Sur y hacia La Rioja y País Vasco por el Norte.
- C-101 y C-116: Comunica Ágreda/Ólvega- Almazán- Burgo de Osma/San Esteban de Gormaz.

En las dos carreteras RIGE (N- 111 y N-122) de la zona existen sendos proyectos para su mejora, amparados ya en anteriores marcos comunitarios. En el caso de la N-111 se encuentra en ejecución el denominado "Túnel de Piqueras" y en la N-122 la autovía Madrid- Tudela estando en la actualidad también en ejecución algunos de los tramos. En lo que respecta a las carreteras regionales se ha mejorado el firme, pero siguen habiendo deficiencias en el trayecto debido a la gran cantidad de poblaciones que atraviesa.

#### **TRANSPORTE**

La Red de Infraestructuras Complementarias del Transporte y Logística, Red CyLog impulsada por la Consejería de Fomento de la Junta de Castilla y León incluirá como uno de sus enclaves estratégicos al término municipal de Almenar de Soria, teniendo como objetivo crear y promocionar una red tutelada por la Junta que coordine el diseño y la construcción de sus infraestructuras complementarias del transporte y la logística.

Este enclave logístico contará con los servicios básicos que se contemplan en el modelo Cylog y con servicios avanzados, destinados a aportar valor añadido e incrementar la competitividad del tejido empresarial autóctono, y de los agentes del sector del transporte y de la logística, así como dinamizar la zona.

#### **VIVIENDA**

Municipio	Total	Viv iendas	Viv iendas	Viv iendas	Otras
	Viv iendas	Ocupadas	Secundarias	desocupadas	
Agreda	1.807	1.091	85	631	0
Ólvega	1.781	1.174	565	41	1
San Pedro Manrique	493	223	216	43	1
Garray	378	173	178	27	0
Los Rábanos	268	167	56	45	0
Gómara	389	183	50	156	0
Almenar	340	159	73	108	0
Borobia	203	139	44	20	0
Deza	605	153	333	119	0
Castilruiz	236	129	60	47	0
Noviercas	154	80	39	35	0
Almajano	109	65	34	10	0

Fuente: Caja España 2006.

En toda la zona noreste de Soria hay 12.150 viviendas para los 14.606 habitantes que se registran en 2.006. Del total de viviendas 3.588 (29,53%) se concentran en los municipios de Ágreda y Ólvega que recogen el 48,58% de la población (7.096 habitantes). El resto de viviendas, es decir, 8.562 se repartiría en las otros municipios que tienen un total de población de 7.510, es una proporción muy elevada y nos da idea de que una gran parte están destinadas a viviendas secundarias. Cabe destacar la cantidad de vivienda desocupada o vacía, como en el municipio de Ágreda, Almenar de Soria, Gómara o Deza.

Por "Municipio Cabecera de Comarca" los edificios se reparten de la siguiente forma:

LOCALIDAD	Nº EDIFICIOS
AGREDA	1.043
ÓLVEGA	1.036
SAN PEDRO MANRIQUE	430
GÓMARA	319

Fuente: Caja España 2006.

La estructura de la vivienda rural se ha acomodado a las necesidades de sus habitantes, siendo los usos agrarios uno de los factores que ha condicionado la forma de hábitat; de hecho las zonas en las que la agricultura se ha percibido como sector dominante ha tenido un número mayor de viviendas unifamiliares que las zonas en las que la actividad ha estado más diversificada.

Así, en la zona noreste de Soria donde la actividad predominante es la agricultura, el número total de edificios es 10.505, que es una cifra también elevada y que nos indica que gran parte de estas viviendas son unifamiliares.

#### INSTALACIONES DEPORTIVAS.

La superficie total de espacios deportivos en la zona noreste de Soria en m2 son 88.549, Ólvega con 13.052 m2 y Ágreda con 11.184 m2 encabezan los núcleos de población que concentran un mayor número de m2 de espacios deportivos. Les siguen Gómara con 9.694 y Garray con 9.052, tras éstos

Almajano con 5.180 y Almenar de Soria con 5.084. Después, Tejado, 2.640, Deza con 1.955 y San Pedro Manrique 1.946.

El total de instalaciones deportivas en la zona son 161 y se reparten:

LOCALIDAD	Nº DE INSTALACIONES DEPORTIVAS
ALMENAR DE SORIA	14
GARRAY	9
GÓMARA	8
ÓLVEGA	8
DEZA	5
ÅGREDA	4
ALMAJANO	3
SAN PEDRO MANRIQUE	3

Datos estadísticos. Junta de Castilla y León.

# **BIBLIOTECAS**

En la zona hay cuatro bibliotecas que se ubican en Ágreda, Ólvega, Garray y San Pedro Manrique.

Bibliobús. Es la forma de acercar todo el material bibliográfico y audiovisual a los núcleos de población más pequeños, que carecen de infraestructura estable. La periocidad de la visita del bibliobús a los distintos municipios es quincenal y si el día que tienen que ir es fiesta, se retrasa hasta la quincena siguiente, ya que se debe cumplir el día de ruta en los otros municipios.

Existen dos líneas con recorrido diferente, siendo la Ruta A, la que pasa por la mayoría de las localidades del Noreste de Soria.

#### ENSEÑANZA.

# <u>Colegios</u>

Actualmente hay 8 centros de enseñanza, englobados en tres CRA (Colegio Rural Agrupado) y sólo dos funcionan como colegios públicos independientes de los CRA, son los colegios de Ágreda y Ólvega.

<u>CRA</u> <u>COL EGIOS INT EGRA DOS</u>

TIERRAS ALTAS ALMAJANO

SAN PEDRO MANRIQUE

YANGUAS

CAMPOS DE GÓMARA DEZA

GÓMA RA

**BOROBIA** 

CASTILRUIZ

RÍO IZANA LOS RÁBANOS

Respecto a los colegios públicos, en el municipio de Ágreda se imparten las enseñanzas de Infantil, Primaria, Secundaria Obligatoria y es el único municipio de la zona Noreste de Soria donde se imparte Bachillerato. En Ólvega se imparten las enseñanzas de Infantil, Primaria y Educación Secundaria Obligatoria.

# Guarderías

En esta zona existen 6 guarderías en los municipios de : Ólvega, Ágreda, Gómara, Los Rábanos, Garray y San Pedro Manrique, estando la mayoría de ellas apoyadas por el Proyecto Alejandra.

#### Educación de adultos

Existen dentro de las zonas educativas de la provincia cinco centros específicos de adultos, estando incluido en la zona de Soria, San Pedro Manrique y en la zona del Moncayo, Ágreda y Ólvega.

# Planes y Programas destinados al medio rural.

Se hace mención especial al Plan de Educación para el Medio Rural, que recoge unas medidas específicas con una especial consideración hacia las Zonas Educativas Prioritarias, previamente definidas siguiendo criterios objetivos.

Para declarar Zonas Educativas Prioritarias (Zep) se tiene en cuenta la despoblación, fuerte inmigración, niveles de renta, carencia de servicios básicos, etc.

Las tres comarcas de la zona Noreste de Soria, Tierras Altas, Campo de Gómara y Moncayo, están declaradas Zep.

La líneas estratégicas de actuación están dirigidas a : centro docentes, grupos sociales en edad escolar, mejorar el desempeño de la función docente y al desarrollo sociocultural comunitario.

#### NUEVAS TECNOLOGÍAS.

La Diputación Provincial de Soria participa en el Proyecto "Internet Rural" promovido por la entidad pública empresaria "RED.ES".

Básicamente el proyecto consiste en dotar de acceso a internet de banda ancha a los municipios que no disponen de ella.

El material con el que cuenta un Telecentro básico es el siguiente:

- o Antena parabólica.
- Diverso material de telecomunicaciones.
- Dos ordenadores.
- Una impresora.
- Un scanner.
- o Cámara w eb

En la zona de actuación de Proynerso, existen en la actualidad 40 telecentros a través de este proyecto y en cuatro localidades están pendientes de aprobación.

#### FARMACIAS.

En total en la zona hay 16 farmacias que se ubican en los siguientes municipios:

Castilruiz, Candilichera, Borobia, Almajano, Almenar de Soria, Agreda, Deza, Fuentes de Magaña, Garray, Gómara, Noviercas, Ólvega, Pozalmuro, San Pedro Manrique, Villar del Río y Tejado.

#### CONSULTORIOS MÉDICOS.

En total en la zona hay 99 consultorios (entre municipios y pedanías), no obstante, hay tres municipios que carecen de éste servicio (Aldehuela de Periáñez, Portillo de Soria y Velilla de la Sierra).

#### ESTACIONES DE SERVICIO.

El servicio de gasolineras en la zona cuenta con 7 estaciones que se reparten en los siguientes municipios: Ágreda, Ólvega, San Pedro Manrique, Los Rábanos, Gómara, Almenar de Soria y Matalebreras.

#### SERVICIOS BANCARIOS.

En la zona encontramos 7 oficinas de banca privada, 3 en Ágreda, 1 Ólvega y 3 en Gómara. Las Cajas de Ahorros y Cajas Rurales tienen oficinas en las siguientes localidades: Ágreda, Almajano, Almenar, Borobia, Castilruiz, Cihuela, Deza, Gómara, Noviercas, Ólvega y San Pedro Manrique.

#### SERVICIOS SOCIALES.

En la zona noreste de Soria los Servicios Sociales Básicos dependen de Diputación Provincial, en este organismo existe un departamento de Servicios Sociales que está integrado por los Centros de Acción Social que se reparten el territorio de la provincia de Soria, la función principal de este es la de coordinación.

Los Centros de Acción Social que trabajan en la zona noreste son Centro de Acción Social Soria Rural, Centro de Acción Social de Moncayo, Centro de Acción Social Campo de Gómara y Centro de Acción Social de Tierras Altas.

Los servicios y actividades que organizan estos Centros son:

- o Información y Orientación
- o Ayuda a domicilio
- Alojamiento y Convivencia
- Prevención e inserción social
- Servicios de ayuda a la mujer
- Servicios especiales dirigidos a: infancia, juventud, familia, tercera edad, minusválidos, drogodependientes, personas discriminadas y otros sectores.

En los Centros de Acción Social trabajan un Trabajador Social y un Animador Comunitario.

Por colectivos las dotaciones en materia de servicios sociales son las siguientes:

Infancia y Juventud: En la zona no existen residencias para estos colectivos, sólo el municipio de Ólvega tiene el servicio de guardería y centro de juventud, en cuanto a los colegios (ver enseñanza) hay 11 en la zona, la ESO se imparte en Ágreda, Ólvega y San Pedro Manrique, sólo en Ágreda se imparte Bachillerato. En toda la zona no hay ningún centro de menores, colonia, campamento, albergue o campo de trabajo.

Los municipios de Agreda, Ólvega, San Pedro Manrique y Deza cuentan con asociaciones juveniles. Ólvega también cuenta con una asociación infantil.

 Mujer: En la zona noreste de la provincia de Soria, son los Centros de Acción social los que proporcionan los servicios de información, orientación y asesoramiento a la Mujer. En los municipios de Ágreda, Ólvega, Matalebreras, Villar del Río, Villaseca de Arciel, Navalcaballo y San Pedro Manrique hay asociaciones de mujeres.

 Tercera Edad: En la zona existen residencias de ancianos en los siguientes municipios:

LOCALIDAD	Nº de Residencias	Nº de Plazas	Características	Tipo Gestión
AGREDA	2	263	Mixtas	Públicas
			(válidos/asistidos)	
GÓMARA	1	19	Válidos	Privada
ÓLVEGA	1	40	Válidos	Privada
SAN PEDRO	1	85	Mixta(válidos/asistidos,	Privada
MANRIQUE			30 plazas concertadas)	
TOTAL	5	407		

En la zona hay Hogares de Tercera Edad en Ágreda y Ólvega, los municipios que cuentan con Asociaciones de Tercera Edad son Ágreda, Ólvega y San Pedro Manrique.

En Ólvega desde el año 2006, existe un Centro de Día especializado para enfermos de Alzheimer que da cobertura a toda la Comarca del Moncayo.

 Otros: para los colectivos de minusválidos, drogodependientes e inmigrantes, no hay ningún servicio específico en toda la zona, tampoco asociaciones, los servicios básicos son atendidos por los Centros de Acción Social. Desde el año 2007, se viene aplicando en algunas comarcas de la provincia de Soria, y en las de la zona Noreste de Soria, "El Transporte a la Demanda", que es un nuevo sistema de gestión del transporte basado en una petición previa del ciudadano y que se dirige y se organiza desde un Centro Virtual de Transporte. Con este servicio se pretende que se presten servicios regulares que lleguen a los pueblos pequeños y alejados , cuando los habitantes lo necesiten. Este sistema busca garantizar el acceso a servicios básicos, como son la sanidad, la cultura, el turis mo y el ocio.

# 4. EVALUACIÓN PREVIA, POR PARTE DE LA ASOCIACIÓN DE DESARROLLO RURAL

# 4.A. DIAGNÓSTICO, POTENCIALIDADES DE DESARROLLO Y ESTRANGULAMIENTOS.

El Noreste de Soria se sitúa en la "Diagonal continental Europea", término acuñado dentro del ámbito de la nueva Estrategia Territorial Europea, espacio caracterizado por su despoblación. Es una zona periférica de Soria y ocupa un lugar extremo de la amplia región de Castilla y León. Tradicionalmente ha sido una comarca con más relaciones comerciales y culturales con las Comunidades Autónomas de Aragón, La Rioja y Navarra que con la propia de Castilla y León.

Si analizamos la situación del territorio de actuación de la Asociación en relación con el resto de grupos, (nº de municipios y habitantes durante el periodo 2000-2006) seríamos calificado como el tercero de mayor superficie, el cuarto de mayor número de municipios y el segundo de menor densidad de población (del total de los 44 grupos).

En el **plano demográfico** en el anterior programa la zona noreste de Soria contaba con 77 municipios y una población de 15.120 habitantes en 3.007Km2. Con datos de 2006 la zona ha tenido pérdida de población situándose en 14.606 habitantes 4,86 hb/km2 manteniendo el mis mo número de municipios.

Un análisis frío de los números nos hacen pensar en una pérdida de población que si bien es cierto en algunos municipios (70 de los 77) en otros, como es el caso de Olvega, San Pedro Manrique y Garray no ha habido pérdidas y sí nuevos habitantes.

Actualmente, la zona presenta una pirámide de población totalmente desestructurada, donde se concretan los efectos de la crisis demográfica: presencia escasa de niños y adolescentes, descenso del grupo de adultos (sobre todo, jóvenes y mujeres) y aumento de las personas de edad.

La emigración de la zona ha tenido un claro componente femenino. La mujer rural se ha enfrentado a más dificultades que el hombre para lograr un puesto de trabajo en este medio rural, por lo que opta por la emigración. Otro colectivo que sigue esta tendencia son los jóvenes, la falta de empleo en la zona adecuando sus cualificaciones hace que una vez salen fuera para estudiar no regresen.

En los últimos años la comarca asiste a un leve proceso de recuperación demográfica en determinados municipios de la mano de población inmigrante extranjera, que paulatinamente se está asentando en localidades donde hay ofertas de empleo que no se cubren con mano de obra local. El colectivo de nuevos pobladores cualificados ó de retorno todavía es muy anecdótico, aunque sí podemos hablar de una tendencia observada a lo largo de estos últimos diez años.

En el plano económico y con los datos que se cuenta a pesar de que los recursos per cápita aumentan al haber menos población, la escasez de mano de obra es un obstáculo de primera magnitud para el desarrollo. Es necesaria mano de obra y es necesario analizar porqué no reside en la zona incluso en los municipios mayores (Zona Moncayo: Agreda y Olvega, ) donde existen servicios y los trabajadores llegan de fuera de la comarca realizando desplazamientos de más de 50 km lo mismo que sucede con las industrias agroalimentarias del sector cárnico de importancia regional situadas en un caso próximo a Soria y en otro caso en la zona de Tierras Altas. La actividad industrial y de servicios está focalizada en cuatro municipios.

En el **plano medioam biental** la despoblación conlleva pérdida de usos del territorio. La casi desaparición de la ganadería, cortas de leña,... hace que se cierren los bosques, el cierre de los pueblos por lo que hay que dotar al territorio de nuevas funciones al servicio de un desarrollo equilibrado.

Alcanzar la sostenibilidad en la zona Noreste de Soria en sus tres vertientes sostenibilidad territorial, socio-económica y medio ambiental parece a priori la estrategia a seguir.

Con el fin de resumir el análisis de datos de la situación del territorio (vistas con más profundidad en la primera parte del trabajo), previa a la formulación de la estrategia local propuesta por la Asociación tomaremos como referencia el guión formulado en el PDR de Castilla y León volcando en cada uno de los apartados

el diagnóstico de situación realizado por las mesas sectoriales de comercio, industria, turismo, patrimonio y la mesa transversal de población.

Se ha contado con expertos especializados y con empresas de la zona que van a ser las receptoras de las acciones propuestas en el presente documento.

#### ECONOMIA RURAL Y CALIDAD DE VIDA.

#### Estructura de la economía en el noreste de Soria.

La zona es eminente mente agraria ya que analizada a nivel de municipios en 65 de los 77 el 70% de la población activa se dedica a la agricultura. Este dato se minimiza si indicamos que en esos 65 municipios vive el 27% de la población de la zona y es donde se ha dado pérdida de población pasando de 4.890 en 2000 a 3.911 en 2006. En los otros 12 municipios (dos de unos 3000 h., 1 de 500 h., y el resto mayores de 200) donde se concentra el 81% de la población ocupada de la zona noreste de Soria 4.423, dedicándose a Agricultura en un 13,47%, a Industria en un 38,66, construcción 11,24% y servicios 34,23%.

	Agricultura	Industria	Construcción	Servicios
España	4,78	16,67	12,88	65,67
Castilla y	8,1	17,78	13,05	61,07
León				
Soria	12,07	27,46	8,87	51,60
NE	35,65	22,92	5,85	35,58
Soria(1991)				
NE	23,35	32,19	5,8	34,23
Soria(2006)				

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del INE.

#### PRODUCCION AGRICOLA

Los cultivos de secano (principalmente trigo y cebada) representan el 97,22% de la superficie de cultivo de la zona (50,71% de la superficie agraria útil). Vemos por tanto que la producción agrícola de la zona está especializada en producciones de carácter continental excedentarias en el ámbito de la Unión Europea por lo que el futuro de la misma pasará por adaptar el sector y sus estructuras productivas al nuevo marco de la Política Agraria Común y de la Agenda 2000.

Por otra parte también se busca incidir con medidas de acompañamiento como son la puesta en marcha del presente Programa de Desarrollo Local con el fin de motivar a la realización de otro tipo de actividades como industria agroalimentaria, turis mo, servicios, ...

Las prácticas agrícolas en la zona, requieren de un uso intensivo de fertilizantes y pesticidas químicos, que pueden llegar a alterar gravemente el medio. Por esto debemos trabajar en el ámbito de la concienciación, encaminada a invertir las tendencias tradicionales, para que la actividad agrícola se adapte al medio que la sustenta y no al revés.

# PRODUCCIÓN GANADERA

El sector ganadero representa en la zona, tan solo un 27,85% de la producción final agraria, de la que más de la mitad es ganadería porcina 65,6%, seguido por ovino 20,27%, y a más distancia el vacuno 10,08%.

Junto a las explotaciones porcinas intensivas, de porcino básicamente, encontramos explotaciones extensivas, de ganado ovino y vacuno. Las primeras generan problemas ambientales, debido a que sus residuos generalmente son vertidos a las tierras de cultivo, que en muchos casos han superado su capacidad de absorción de estas sustancias. Por esto se debe trabajar en el sentido de la sensibilización y la información sobre el tratamiento más adecuado del purín.

La ganadería extensiva no suele generar estos problemas, si bien hay que potenciar el mantenimiento de las dehesas, que en los últimas años se han degradado por falta de carga ganadera. Por otro lado, las exigencias de la demanda alimentaria están haciendo necesaria una reorientación de las

producciones ganaderas, y en este sentido, la búsqueda de actividades alternativas a las tradicionales constituye un medio adecuado para la reconversión del sector.

# PRODUCCIÓN FORESTAL

El sector forestal tiene bastante más importancia en el Noreste de Soria, que en el conjunto del país, siendo su contribución a la PFA del orden del 4%, frente al 2,5% del país. Además solo se contabilizan las producciones que se comercializan en el mercado, sin tener en cuenta productos como la leña, los hongos, y las acciones beneficiosas que generan los bosques en otras actividades.

En la zona no existe apenas transformación de los productos del bosque, por lo que debemos avanzar hacia un mayor grado de transformación de estas producciones, lo que sería fundamental para garantizar rentas adicionales y puestos de trabajo en el medio rural.

La sociedad actual empieza a ser consciente de los efectos beneficiosos tanto medioambientales como económicos de las actuaciones que se realizan en el medio forestal, por lo que a nivel comarcal consideramos se han de incrementar los esfuerzos para solventar diversos problemas tales como falta de rentabilidad, titularidad de las parcelas, ordenación de los montes, etc., así como para lograr la conservación de la masa arbolada, y aprovechar sus recursos de una forma sostenida (ej.: experiencia de la Asociación en la gestión de un Proyecto Life-Medioambiente de título "Revalorización de los bosques productores de trufa, un ejemplo de gestión sostenible").

#### INDUSTRIA AGROALIMENTARIA

La industria agroalimentaria comarcal se encuentra fuertemente especializada. Destaca la tradición de industria chacinera de la Zona de Tierras Altas y Moncayo, mientras que en la zona de Campo de Gómara predominan las panaderías familiares debido a su condición de cerealista y harinera.

En los últimos años se ha realizado un importante esfuerzo inversor para lograr que las instalaciones de la zona tuvieran la homologación europea, destacando por su cuantía las realizadas en el subsector cárnico. Por otra parte se ha dado

un importante proceso de concentración a nivel nacional en éste sector que ha afectado a la comarca, ya que una empresa emblemática "Revilla" ha pasado en apenas diez años de empresa familiar a la multinacional "Unilever", después al grupo "Navidul", que el año pasado fue fusionado por el grupo "Campofrío", siendo continuas las reestructuraciones de plantilla con jubilaciones anticipadas y despidos.

Es de destacar las nuevas empresas que se han creado en subsectores con un fuerte potencial de crecimiento: herbodietética, productos lácteos y patatas fritas. Al igual que ocurre con el resto de la industria agroalimentaria de Castilla y León éste sector posee grandes posibilidades de crecimiento y es básico para aportar valor añadido a la producción agrícola y ganadera de la zona, sin olvidar la importante conexión con el sector turismo.

Es destacable la importancia que en el contexto de Castilla y León tiene la Industria alimentaría de la zona noreste de Soria, en concreto la cárnica ocupando a fecha del año 2003, 600 trabajadores en tres fábricas que han realizado importantes inversiones adaptándose al mercado. Existe un gran número de pequeñas industrias agroalimentarias artesanales (embutidos, quesos, patatas, pastas...) que unido al potencial turístico de la zona puede ayudar a reactivar económicamente algunos municipios. Es en los sectores servicios y agroalimentarios donde el empleo juvenil y femenino está siendo importante.

# SECTOR COMERCIAL

El censo de los establecimientos comerciales de Soria se distribuye en 2.222 comercios. En la zona Noreste únicamente se cuenta con 200 establecimientos.

El comercio del noreste de Soria se concentra fundamentalmente en los municipios de Ólvega 56 establecimientos, Ágreda con 77, (municipios de más de 3000 habitantes), seguido de Gómara 16, San Pedro, Almenar y Deza con 8 establecimientos comerciales (municipios entre 300 y 500 habitantes). Se trata fundamentalmente de establecimientos de alimentación. La media de población ocupada en servicios en los municipios mayores apenas llega al 35%.

Destacan los núcleos de Garray y Los Rábanos como municipios con una cierta población donde la presencia de establecimientos comerciales es insignificante la causa está en su proximidad a Soria.

Mientras que la industria crece en productividad, el comercio decrece. Las características propias del sector comercial en la provincia de Soria, actúan como factores limitantes de productividad.

- El 76% de los comercios son de carácter familiar
- El 61% de los comerciantes tiene entre 35 y 54 años
- Seis de cada diez comercios tienen una superficie menor de 100m2
- Cuatro de cada diez establecimientos es atendido por un solo profesional
- El 47% de los comercios de la provincia, tienen más de 20 de años de vida, y el 74% más de 11.
- El 72% de los comercios no tiene conexión a Internet. Entre el 28% restante, el uso es principalmente para la obtención de información general (24%), para realizar pedidos (13%) y sólo el 5% usa internet como servicios de atención al cliente y forma de venta. Tan sólo el 9% de los comercios sorianos tiene página w eb.
- El 65% de los comercios no admiten pago con tarjeta.
- En cuanto a la implantación de las TICS en el comercio de Soria, el 45% de los comercios tiene un ordenador en el establecimiento. En el ámbito rural, este porcentaje se reduce al 37%
- Reducido asociacionismo entre el comercio soriano: tan sólo el 22% de los comercios forman parte de alguna asociación.
- Fuga del gasto a provincias limítrofes e implantación de grandes superficies en núcleos medianos que los comerciantes perciben como amenaza al comercio tradicional.
- De los datos que presenta la Cámara de Comercio referidos al año 2006 podríamos reflejar un punto fuerte en la zona noreste de Soria que contrasta con el dato provincial. Nos referimos al **fuerte asociacionismo del sector** en la Comarca del Moncayo en dos asociaciones de comerciantes ACA y OLVECOR que aglutinan a casi la totalidad de comerciantes de dichas localidades.

- Una potencialidad se aprecia en algunos municipios con el sector turismo y nuevos puntos de venta de productos agroalimentarios de calidad.
   Nuevos clientes y nuevos puntos de venta.
- Un punto débil es el cierre paulatino de establecimientos rurales en municipios por disminución de la población y jubilaciones de los comerciantes que se percibe por los habitantes de dichos municipios como pérdida de calidad de vida. Constituyendo en éstos casos las tiendas un verdadero servicio a la población.
- Un punto débil y fuerte es que la venta ambulante está muy extendida dado el bajo número de municipios que cuenta con tienda (60 municipios de 77 no cuentan con tienda básica de alimentación). Se ve como amenaza por los comercios de municipios que poseen tiendas de alimentación.

# PATRIMONIO RURAL Y NATURAL. TURISMO RURAL.

Podemos considerar que el estado general del medio ambiente de la zona norte y este de Soria es bueno, y que ello ha sido consecuencia de la confluencia de una serie de factores favorables tales como la gran extensión de nuestro territorio, la escasa población, la orografía y el clima, pero no debemos olvidar que ello es consecuencia de que la naturaleza ha formado durante siglos parte de la esencia de nuestras gentes.

Esta última frase adquiere total relevancia si indicamos que en breve la zona va a contar con una figura de protección dentro de la Red de Espacios Naturales de Castilla y León: Reserva Natural: El Acebal de Garagüeta, dehesa boyal de masa pura de acebo conservada por los habitantes de Arévalo de la Sierra y que es ejemplo de conservación de naturaleza y de usos tradicionales del monte que se mantienen en la actualidad (ganadería, turismo, aprovechamiento de la ramilla ornamental y caza).www.acebodesoria.com

Es una zona muy extensa y heterogénea, que presenta fuertes discrepancias en sus características naturales, demográficas y socioeconómicas. La diversidad orográfica y climática, condiciona la existencia de zonas donde la ganadería ha sido el principal recurso, en el norte, y otras donde la agricultura es la base de su economía, principalmente en las llanuras del sur. Esta heterogeneidad climática

y orográfica, ha propiciado también que exista una cierta diversidad en cuanto a la aparición de distintos hábitats naturales, que en muchos casos tienen un importante valor ecológico.

El patrimonio natural y cultural de la zona se ha visualizado a través de los más de 400 Km de señalización homologada de pequeños recorridos (según manual de espacios naturales) realizados de forma participada entre los habitantes del municipio, profesionales cualificados y técnicos de la Asociación. Con la misma metodología se han realizado senderos para mostrar rehabilitaciones e historia y senderos que muestran a la vez naturaleza, restos arqueológicos y arquitectura popular. El Moncayo, montaña más alta del Sistema Ibérico ha merecido la señalización de un gran recorrido en un proyecto de cooperación con los grupos aragoneses siendo el referente natural de la zona Noreste de Soria.

Cincuenta de los setenta y siete municipios donde actúa la Asociación cuentan con Red Natura 2000 y los senderos han valorizado el patrimonio natural, cultural y de arquitectura popular de veinticinco de ellos siendo previsto para el resto (principalmente zonas ZEPA) otro tipo de actuaciones.

El mantenimiento de la calidad ecológica de las zonas no protegidas, y sobre todo las limítrofes a estas es importante, puesto que pueden ser un magnífico ejemplo de desarrollo sostenible y contribuyen a integrar los espacios protegidos en el resto del territorio.

La arquitectura popular se ha visualizado a través de acciones de dinamización y rehabilitación apoyadas desde el programa constituyendo dichas actividades un indudable atractivo turístico (demostraciones en hornos de leña rehabilitados, fraguas puestas en uso, mercados tradicionales...)

La importancia de los recursos naturales, culturales y patrimoniales es uno de los pilares fundamentales en los que debe basarse un programa de desarrollo de una comarca en éste caso debido a la despoblación que están sufriendo muchos de los municipios (60 de los 77 menores de 100 habitantes) urge inventariar, planificar y valorizar el rico patrimonio etnográfico . El Plan de Dinamización Turística de Tierras Altas se realizó de forma participada con la población de la zona durante los años 2004 a 2006 y la Mancomunidad de Tierras Altas lo está desarrollando en coordinación con la Asociación, se prevé la finalización en el año 2011 y un punto estratégico va a ser la etnografía. Las buenas prácticas del mismo se trasladarán al resto de la zona.

Seria necesaria una estrategia para que la valorización del patrimonio pase por un diagnóstico en el que se analicen las potencialidades, productos, paquetes turísticos y organización de la oferta y enmarcarlo en unas líneas de actuación coordinadas con otras instituciones.

La importante red generada de pequeños recorridos mostrarán la riqueza de la zona a través de las nuevas tecnologías de información y comunicación.

Es un reto para el nuevo programa crear una Red de Centros de Interpretación que a la vez mostrarán gastronomía y comercializarán productos de la tierra. En la futura red de centros en donde estarán integradas todas las actuaciones realizadas a lo largo de los últimos diez años y los nuevos centros previstos creando un territorio continuo de servicios e infraestructuras turísticas y patrimoniales.

#### SECTOR TURISMO

Si se mirara hacia atrás en la zona noreste de Soria en el año 1998 no existía ningún establecimiento dedicado exclusivamente a turismo. La oferta hotelera basada en hostales y pensiones alcanzaba a 193 habitaciones y 363 plazas de restaurante distribuidos en diez municipios estando los otros sesenta y siete sin otro servicio que algún "teleclub" que hacía las veces de bar del pueblo y que ocasionalmente podía ofrecer comidas.

A fecha actual podemos decir que el panorama ha cambiado, la oferta turística en la zona es una realidad a lo que hay que unir su calidad dado que debido a la escasa infraestructura existente y a la dispersión de los municipios ha crecido bajo el paraguas de centros de turismo rural que ofertan actividades, alojamiento y restaurante. Próximamente se va abrir un hotel de cuatro estrellas en la zona Moncayo deficitaria en alojamientos tanto rurales como hostelería dirigida a turismo. Oferta total actual 450 habitaciones y 500 plazas de restaurante afectando a 20 municipios, desarrollándose principalmente la comarca de Tierras Altas.

Por último es de destacar que actualmente y tras la creación de una figura mixta público privada de gestión y comercialización de paquetes turísticos en Soria (www.soriayturismo.com) el sector está trabajando de forma conjunta de la mano de FOES (Federación de empresarios sorianos). Las Asociaciones de Desarrollo de Soria están velando en todo momento en mantener el criterio de desarrollo

endógeno como pauta fundamental, así como la priorización de los intereses de las poblaciones verdaderamente rurales.

Las propuestas de trabajo van encaminadas a:

 ✓ Apoyar la certificación turística de calidad y marcas geográficas: actividades, establecimientos y productos (D.O e Indicaciones Geográficas Protegidas)

Territorio continuado de servicios: infraestructuras, establecimientos de alojamiento, actividades complementarias, venta de productos locales.

- ✓ Creación de un "producto estrella" que permita reconducir al turista por el territorio: la Sostenibilidad.
- ✓ Establecer los canales adecuados de diálogo social abierto y participativo entre todos los agentes implicados.

La Asociación puede aportar la experiencia en del **Plan de Dinamización Turística** que se está desarrollando en la zona de Tierras Altas y que fue elaborado bajo metodología LEADER durante un periodo amplio de tiempo apostando por el diálogo social de todos los sectores implicados. Se va aplicar hasta el año 2011 y las buenas prácticas en él desarrolladas actuarán de motor en el resto de la zona con especial hincapié en la zona Moncayo, donde se está trabajando en un Plan de Dinamización Turística del Producto de Naturaleza Moncayo.

Por último destacar que al existir unos márgenes de crecimiento lento (se han generado veinte establecimientos en diez años), ha permitido mantener un proceso racional en el sistema de actividad del sector. Por lo que la propuesta de la Asociación es mantener la incentivación del sector unido a proyectos de calidad según todas las consultas realizadas y pese a los datos existentes de comparativa de crecimiento de oferta y disminución de demanda siendo actualmente el debate si ha pasado el efecto moda.

La Asociación trabaja en 3007 Km2 con unos municipios que en muchos casos están abocados a desaparecer, la generación de establecimientos de turismo

rural ha generado dinamismo en la comarca y ha generado puesta en marcha de servicios que se estaban perdiendo por lo que el efecto es a todas luces positivo.

# OBSTÁCULOS A LA CREACIÓN DE EMPLEO Y FORMACIÓN DE EMPRESAS

Entre 1999 y 2007 Soria ha incrementado un 12,4% su tejido empresarial mientras que durante ese mismo periodo la población de empresas españolas se incrementó un 32% y Castilla y León un 14,7%. Atendiendo a la caracterización de la estructura empresarial diremos que el noreste de Soria no difiere de la caracterización de la estructura empresarial de Soria.

En Soria existe un mayor número de empresas sin asalariados respeto a Castilla y León y a España. 50,7% de empresas de 0 asalariados, 29,2% de empresas de 1 a 2 10,5% de empresas de tres a cinco. 60,8% de empresas son personas físicas y 23,9% SL.

Partiendo que el conocimiento de una zona es el mejor método para la elaboración de un diagnóstico y de una estrategia adecuada a la realidad indicaremos que los núcleos con mayor población situados en la comarca del Moncayo han pasado por un periodo crítico en el año 2001 con el cierre de una multinacional que afectó a 800 puestos de trabajo directos e indirectos la situación se transformó en crítica cuando en 2003 cuando se cerró otra multinacional que afectó a empleo femenino principalmente con 200 empleos directos.

El crecimiento económico depende de una combinación entre el proceso de creación de nuevas empresas y las actividades de las empresas consolidadas. En una zona al aumentar la oferta de empleo, la tasa de actividad emprendedora tiende a disminuir en la medida en que la necesidad de crear nuevas empresas para subsistir disminuye.

A lo largo de los años 2001- 2008 la comarca está asistiendo a un crecimiento empresarial por nueva instalación de factorías relacionadas con distintos sectores industriales siendo actualmente la zona deficitaria de mano de

obra además y gracias a la creación de éstas empresas no ha habido pérdida de población como habría sido lo previsible.

No obstante se produce un efecto perverso ya que la situación de necesidad de mano de obra afecta a nivel educativo con abandono escolar (dada la baja cualificación profesional que es necesaria para las empresas de la zona), a nivel social (con grandes movimientos de población) y a nivel de creación de nuevas empresas y de nuevos servicios por autónomos ó pequeñas sociedades limitadas (ya que no existe necesidad al haber optado por el trabajo por cuenta ajena).

El elevado grado de envejecimiento y despoblación de una amplia zona donde actúa la Asociación y el crecimiento económico experimentado en otras no ha sido obstáculo para que se generaran nuevas empresas y servicios en el marco PRODERCAL principalmente agroalimentarias, turísticas y de servicios siendo sus promotores jóvenes y mujeres.

Destacar también la importancia que está teniendo la mano de obra inmigrante en la zona con datos del 2006 asciende a 583 suponiendo un 6% de la población ocupada. La estimación actual es que se haya duplicado ese porcentaje trabajando fundamentalmente en industria en los núcleos mayores. El inmigrante posee perfil emprendedor y de hecho realiza consultas frecuentes para la puesta en marcha de iniciativas empresariales en el próximo programa LEA DERCAL se prevé que una vez establecido realice proyectos productivos.

Por último, la actividad emprendedora depende de factores muy diversos. Las acciones encaminadas a estimular la actividad emprendedora que puedan ser acertadas en un espacio geográfico determinado pueden no serlo para otros, la Asociación seguirá trabajando en aquellas acciones que en el marco anterior han resultado exitosas como las desarrolladas en Arévalo de la Sierra, San Pedro Manrique y Tierras Altas, Añavieja, Olvega, Agreda... en todos los casos han tenido un denominador común "recursos endógenos" vinculados a agricultura, ganadería y productos forestales constituyendo una verdadera diversificación de rentas en el medio rural en otros casos han sido "servicios de proximidad" necesarios en un territorio tan poco poblado como el noreste de Soria.

# PRESTACION DE SERVICIOS EN LA ZONA NORESTE

En el plano demográfico, la pérdida cuantitativa y cualitativa de recursos humanos para gestionar el territorio, inversión de la pirámide de población, desequilibrios entre sexos, descenso de la natalidad y, crecimiento vegetativo negativo. La pérdida de masa social puede desestructurar el sistema de poblamiento y es una seria amenaza para la viabilidad de muchos municipios y condiciona la prestación de servicios; sanidad, educación y nuevas tecnologías entre otros.

Ante este dilema, se apuntan dos soluciones, la inmigración y el retorno de jóvenes formados que desarrollen iniciativas basadas en los recursos endógenos pero con la experiencia exógena.

El problema de la **despoblación** genera desequilibrio territorial, en cuanto a que produce una concentración de población en unos pocos municipios frente a la presencia de numerosos pequeñas entidades sin prácticamente masa crítica de población.

De 183 municipios existentes en la provincia de Soria, la Asociación de desarrollo trabaja en 77 de ellos, tan sólo 2 tienen una población superior a los 3.000 habitantes (Olvega y Agreda donde viven 6.696 personas), 47 menor de 100 habitantes (2.043 personas habitan esos 47 municipios), 27 municipios de 500 a 101 (agrupando a 5.305 personas), 562 personas viven en el único núcleo mayor de 500 y menor de 3000 habitantes. Por tanto, hablamos de un patrón de poblamiento caracterizado tanto por la concentración en unos pocos núcleos, como por la dispersión, efecto que genera costes acrecentados a la hora de abastecer de servicios públicos (y privados) a las poblaciones de menor tamaño.

Características de	Provincia de	Noreste de	% del Noreste de
poblamiento	Soria	Soria	Soria respecto al
			total de la provincia
Núcleos estructurantes >	13	2	16%
1.000			
Núcleos urbanos> 10.000	1	0	0%
Semiurbanos10.000-2501	5	2	40%
Rurales estructurantes 2.500-	11	0	0%
1.001			
Rurales 1.000-101	77	28	36%
Rurales infrapoblados >100	93	47	25%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del Padrón Municipal

Sistema de poblamiento de la provincia de Soria: distribución municipal 2006

La **Estrategia Territorial Europea** señala la necesidad de apostar por un sistema policéntrico de núcleos estructurantes que permita un mayor reequilibrio territorial, ampliando la asociación entre campo y ciudad y potenciando las cabeceras comarcales.

# **MUJERES**

La escasez de mujeres es substancialmente preocupante en las cohortes o generaciones de población más productivas económicamente, entre 25 y 59 años. En los grupos de mayor edad, exceptuando la generación de 65 a 69 años, las mujeres superan claramente a los hombres, básicamente por motivos biológicos. Esta masculinización es la consecuencia lógica de la intensa emigración de las mujeres durante décadas, porque las expectativas de vida en un medio rural siempre han sido más difíciles para ellas. La falta de oportunidades laborales (ausencia de actividades económicas alternativas y el dominio de sectores económicos tradicionalmente reservados a los hombres, agropecuario, construcción, etc.) y socio-culturales (las mujeres cada vez mejor formadas y con mayores aspiraciones sociales no se adaptan al rol de amas de casa predominante en el medio rural), así como las deficiencias o carácter excesivamente básico de equipamientos y servicios públicos (educativos, sanitarios culturales, etc.) han generado un ambiente adverso al mantenimiento de las mujeres. Pérdida de población activa femenina de 2000 a 2006 pasando de 4.092 a 3.801.

La falta de mujeres y los procesos de masculinización de la población joven-adulta tiene graves efectos demográficos en el medio rural soriano: baja natalidad y nupcialidad, soltería masculina, imposibilidad de asegurar el reemplazo generacional, envejecimiento, escasa participación de las mujeres en la población activa, etc. Todos estos efectos, además de contribuir a la decadencia demográfica y socioeconómica, crean un ambiente poco grato para vivir, especialmente para los hombres forzados a la soltería.

Otra consecuencia del declive demográfico es la **creciente atonía de la sociedad** local (una sociedad rural envejecida conformista con su suerte), que paraliza las posibilidades de desarrollo (tejido empresarial raquítico o ausencia de emprendedores, decadencia o falta de viabilidad de las actividades económicas alternativas por falta de recursos humanos) y contribuye al deterioro y desmantelamiento de las infraestructuras y servicios públicos; y, en definitiva, retroceso en la calidad de vida y bienestar de los habitantes.

# INMIGRANTES.

El futuro demográfico depende, cada vez más, de la inmigración extranjera. Soria cuenta con un elevado porcentaje de población inmigrante con respecto a otras provincias castellano y leonesas, lo que supone una buena oportunidad. Por otro lado, el retorno de población joven a las áreas rurales llevando la experiencia del exterior para proponer iniciativas de desarrollo endógeno, es clave para recuperar dinamismo en estas zonas (retornados y neorurales). Las reducidas tasas de paro y los bajos precios de la vivienda son dos de los principales motivos de la llegada de inmigrantes extranjeros a Soria. Esta llegada de contingentes demográficos sitúa, por primera vez, a Soria con valores crecientes en términos demográficos desde 1996, consiguiendo frenar su decadencia demográfica. No obstante, sigue siendo la provincia con la densidad más baja de toda Castilla y León.

Soria, con un 7,3%, es la segunda provincia de Castilla y León, por detrás de Segovia, con un porcentaje mayor de población extranjera, muy por encima de la media regional, que se sitúa en un 5,1%. Aunque este porcentaje se sitúan por

debajo de la media nacional (10% según el padrón de 2006), es muy significativo teniendo en cuenta que, en el año 2000, la población extranjera en la provincia de Soria tenía un peso del 0,7%. En la Zona Noreste: Población extranjera 2000 0,86%. Población extranjera 2006 4,85%

Esta aportación de población extranjera, favorece la aparición de un saldo migratorio total positivo y creciente (8,5% de promedio en el período 2000-2005), minimizando los problemas que conlleva la pérdida de vitalidad demográfica (descenso de natalidad, envejecimiento de la población, etc).

#### Sanidad, educación y nuevas tecnologías

Los servicios de educación, nuevas tecnologías y servicios sociales que existen en la actualidad en las tres comarcas del campo de actuación de Proynerso, Moncayo,

Campo de Gómara y Tierras Altas, en la mayoría de los casos no evitan que mucha de la población de estas zonas tenga que desplazarse a las cabeceras de la comarca o a la capital de provincia, llegando incluso a desplazarse a pueblos o ciudades de otras provincias para encontrar servicios más especializados o más amplios.

Estos servicios son los siguientes:

#### 1. .EDUCA CIÓN.

Actualmente hay 8 centros de enseñanza, englobados en tres CRA (Colegio Rural Agrupado) y sólo dos funcionan como colegios públicos independientes de los CRA, son los colegios de Ágreda y Ólvega.

En el año 2007, se cerró el colegio de Almenar de Soria, debido a la falta de chavales que acudieran al colegio.

Respecto a los colegios públicos, en el municipio de Ágreda se imparten las enseñanzas de Infantil, Primaria, Secundaria Obligatoria y es el único municipio de la zona Noreste de Soria donde se imparte Bachillerato. En Ólvega se imparten las enseñanzas de Infantil, Primaria y Educación Secundaria Obligatoria.

GUARDERÍAS.

En esta zona existen 6 guarderías en los municipios de : Ólvega, Ágreda, Gómara, Los Rábanos, Garray y San Pedro Manrique, estando algunas de ellas apoyadas por el Proyecto Alejandra.

En el caso de la guardería de Gómara, se prevé que siga en funcionamiento al menos un año más, debido a problemas económicos que han sufrido en estos últimos meses.

Es la única guardería que existe dentro de la comarca del Campo de Gómara.

# EDUCACIÓN DE A DULTOS.

Existen dentro de las zonas educativas de la provincia cinco centros específicos de adultos, estando incluido en la zona de Soria, San Pedro Manrique y en la zona del Moncayo, Ágreda y Ólvega.

#### Planes y Programas destinados al medio rural.

Se hace mención especial al Plan de Educación para el Medio Rural, que recoge unas medidas específicas con una especial consideración hacia las Zonas Educativas Prioritarias, previamente definidas siguiendo criterios objetivos.

Para declarar Zonas Educativas Prioritarias (Zep) se tiene en cuenta la despoblación, fuerte inmigración, niveles de renta, carencia de servicios básicos, etc.

Las tres comarcas de la zona Noreste de Soria, (Tierras Altas, Campo de Gómara y Moncayo), están declaradas Zep.

La líneas estratégicas de actuación están dirigidas a : centro docentes, grupos sociales en edad escolar, mejorar el desempeño de la función docente y al desarrollo sociocultural comunitario.

#### NUEVAS TECNOLOGÍAS.

La Diputación Provincial de Soria participa en el Proyecto "Internet Rural" promovido por la entidad pública empresaria "RED.ES".

Básicamente el proyecto consiste en dotar de acceso a internet de banda ancha a los municipios que no disponen de ella.

En la zona de actuación de Proynerso, en su día se realizó un proyecto denominado Aula Itinerante de Informática que fue precedente del Proyecto Internet Rural a través de Red. Es.

Existen en la actualidad 40 telecentros a través de este proyecto y en cuatro localidades están pendientes de aprobación. La velocidad de la conexión a internet está siendo bastante lenta y causa problemas para los usuarios de este servicio, así como la falta de técnic@s que dinamicen estos telecentros.

#### 3. SANIDAD

# CONSULTORIOS MÉDICOS.

En total en la zona hay 99 consultorios (entre municipios y pedanías), no obstante, hay tres municipios que carecen de éste servicio (Aldehuela de Periáñez, Portillo de Soria y Velilla de la Sierra). Al menos una vez a la semana tienen posibilidad de consulta.

Los centros de salud se pueden encontrar en Ágreda, Ólvega, San Pedro Manrique y Gómara.

Para las consultas especializadas siempre hay que dirigirse a la capital o a ciudades de otras provincias limítrofes.

#### 4. SERVICIOS SOCIALES

Los Centros de Acción Social que trabajan en la zona noreste son Centro de Acción Social Soria Rural, Centro de Acción Social de Moncayo, Centro de Acción Social Campo de Gómara y Centro de Acción Social de Tierras Altas.

Los servicios y actividades que organizan estos Centros son:

- Información y Orientación
- Ayuda a domicilio
- Alojamiento y Convivencia
- o Prevención e inserción social
- Servicios de ayuda a la mujer

 Servicios especiales dirigidos a: infancia, juventud, familia, tercera edad, minusválidos, drogodependientes, personas discriminadas y otros sectores.

Por colectivos las dotaciones en materia de servicios sociales son las siguientes:

o Infancia y Juventud: En la zona no existen residencias para estos colectivos, sólo el municipio de Ólvega tiene el servicio de guardería y centro de juventud, en cuanto a los colegios (ver enseñanza) hay 11 en la zona, la ESO se imparte en Ágreda, Ólvega y San Pedro Manrique, sólo en Ágreda se imparte Bachillerato. En verano, la Mancomunidad de Tierras Altas organiza "La Escuela de Verano en Tierras Altas", ludoteca que engloba a todos los pueblos de la comarca, realizándose actividades con chavales de diferentes edades.

Los municipios de Agreda, Ólvega, San Pedro Manrique y Deza cuentan con asociaciones juveniles. Ólvega también cuenta con una asociación infantil.

Mujer: En la zona noreste de la provincia de Soria, son los Centros de Acción social los que proporcionan los servicios de información, orientación y asesoramiento a la Mujer. En la actualidad se está llevando a cabo del "II Plan de Igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres 2007-2011", elaborado por la Diputación Provincial de Soria

En los municipios de Ágreda, Ólvega, Matalebreras, Villar del Río, Villaseca de Arciel, Navalcaballo y San Pedro Manrique hay asociaciones de mujeres.

Tercera Edad: En la zona existen residencias de ancianos en Ágreda (2), Ólvega(1), San Pedro Manrique (1) y Gómara (1), estando en construcción una residencia especializada en Alzheimer en el municipio de Trévago. A pesar de contar con plazas residenciales no son suficientes con la población mayor que existe en la zona. En la zona hay Hogares de Tercera Edad en Ágreda y Ólvega, los municipios que cuentan con Asociaciones de Tercera Edad son Ágreda, Ólvega y San Pedro Manrique.

En Ólvega desde el año 2006, existe un Centro de Día especializado para enfermos de Alzheimer que da cobertura a toda la Comarca del Moncayo. En el Centro de Día se lleva a cabo actividades de psicoestimulación cognitiva, motriz y psicoafectiva que cada enfermo necesita, para estimular las capacidades preservadas y mantenerlas activas el mayor tiempo posible. Así como retrasar todo el tiempo posible su ingreso en una residencia y su permanencia en su hogar.

Hay que destacar dentro de las prestaciones que ofrece Diputación a través de los Centros de Acción Social, el Servicio de Ayuda a Domicilio y la Teleasistencia Domiciliaria. Ambos servicios están paliando en cierta medida que personas mayores tengan que ser internadas en residencias, teniendo que abandonar su hogar y localidad. Con la aprobación de la Ley 39/2006 de 14 de Diciembre de Promoción y Autonomía Personal y Atención a las Personas en situación de Dependencia, se ampliará la cobertura de estos y otros servicios sociales para los habitantes de estas zonas.

 Otros: para los colectivos de drogodependientes e inmigrantes, no hay ningún servicio específico en toda la zona, tampoco asociaciones, los servicios básicos son atendidos por los Centros de Acción Social.

Para el colectivo de minusválidos se ha promovido desde el Ayuntamiento de Ólvega la creación de un Centro Especial de Empleo en el que en la actualidad hay 6 trabajadores de la localidad, pero se prevé que se aumente la plantilla con trabajadores de la comarca.

#### 5. TRANSPORTES.

Desde el año 2007, se viene aplicando en algunas comarcas de la provincia de Soria, y en las de la zona Noreste de Soria, "El Transporte a la Demanda", que es un nuevo sistema de gestión del transporte basado en

una petición previa del ciudadano y que se dirige y se organiza desde un Centro Virtual de Transporte. Con este servicio se pretende que se presten servicios regulares que lleguen a los pueblos pequeños y alejados, cuando los habitantes lo necesiten. Este sistema busca garantizar el acceso a servicios básicos, como son la sanidad, la cultura, el turis mo y el ocio.

# 4.B. IDENTIFICACIÓN DE LAS DEFICIENCIAS, FORTALEZAS, AMENAZAS Y OPORTUNIDADES DE LA COMARCA (ANÁLISIS DAFO)

Con posterioridad al diagnóstico de la zona, vamos a realizar una identificación de las deficiencias, fortalezas, amenazas y oportunidades.

Los datos que se van a recoger en el análisis están basados tanto en fuentes primarias como secundarias, todo ello con el fin último de que la línea estratégica del plan refleje más fehacientemente la realidad social y económica de la zona.

Por otro lado, se consigue con éste método de elaboración aportar a las propuestas de desarrollo del plan planteamientos reales, ya que están basados en la experiencia del trabajo anterior realizado por la Asociación, y el carácter de la población que va a recibir el plan que en algunos casos habrá contribuido a la elaboración, y en otros casos sólo será beneficiario del mismo.

Metodología: distintos componentes de la Asociación de desarrollo, agentes económicos, sociales, técnicos de la Asociación han participado en mesas sectoriales del Plan Estratégico de Soria 2008-2010.

La Asociación por otra parte ha realizado mesas sectoriales de turismo, comercio, industria, población y patrimonio (cultural, arquitectónico, natural, etnográfico) con el objetivo último de consensuar directrices estratégicas basadas en el conocimiento de los sectores y para una aplicación de la metodología LEADER es decir "estrategia basada en el desarrollo endógeno".

La identificación de deficiencias, fortalezas, amenazas y oportunidades ha sido plas mada con visión provincial aunque con actuaciones concretas en la zona, ya que algunas acciones que se reflejarán en la estrategia tienen sentido, dada la situación de la provincia de Soria, desde una hipótesis de trabajo conjunta tal y como entienden la forma de trabajar de las Asociaciones de Desarrollo de la provincia de Soria.

#### CARACTERÍSTICAS SOCIOECONÓMICAS:

#### **DEBILIDADES**

- Baja densidad de población, elevada dispersión territorial de la población con amplias zonas despobladas. Dos núcleos estructurantes zona Moncayo. Dos núcleos en crecimiento próximos a Soria. Un núcleo de servicios de 500 habitantes en Tierras Altas y una zona en regresión en el Campo de Gómara.
- Pérdida de población activa, sobre todo jóvenes y mujeres ante la falta de empleo atractivo.
- Red viaria con importantes deficiencias.
- Carencia de infraestructuras, s ervicios básicos, comunicaciones y telecomunicaciones.
- Rentas agrarias con alta dependencia de las subvenciones PAC

#### **AMENAZAS**

- Presencia de núcleos de población urbano que atraen a la población.
- Influencia negativa de gran parte de los mensajes de los medios masivos de comunicación.
- -Crecimiento vegetativo negativo, envejecimiento de población.
- Reducida di mensi ón del merca do local: baja masa crítica para emprender actividades económicas rentables.
- Regresión funcional de las cabeceras comarcales (Gómara y San Pedro Manrique).
- Las generaciones jóvenes no se cualifican ante el tipo de empleo que se genera en la zona. Las que se forman emigran en busca de mejores expectativas laborales.

#### **FORTALEZAS**

- Zona eminentemente rural, con espacios no degradados y con potencialidad para desarrollar actividades no agrarias. Medio ambiente del noreste de Soria pos ee una alta calidad.
- Estancamiento en la emigración, tasa de emigración positiva y recuperación demográfica en determinadas zonas a través de población inmigrante extranjera.
- Fuerte peso de la población flotante, habitantes con vínculos familiares y afectivos que residen de forma temporal algunas épocas del año en los municipios del Noreste de Soria.

#### **OPORTUNIDADES**

- Impuls o del tejido económico y social que permita mantener y aumentar la población a través de ayudas e incentivos económicos de fondos UE.
- Nuevos pobladores, neorrurales, inmigrantes... junto con nuevos nichos de empleo demanda de servicios desde el medio urbano que favorecen la fijación y atracción de la población.
- Dinamización, asociacionismo y fomento de la identidad de la población local. Plan de Dinamización turística de Tierras Altas y Plan de actuación integrada del Moncayo.
- Infraes tructura Cylog Almenar

# CARACTERÍSTICAS EMPRESARIALES:

DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul> <li>Falta de perfiles emprendedores.</li> <li>Empres as de carácter comarcal.</li> <li>Falta de es peci alización.</li> <li>Tradiciones artes an ales manteni das por muy pocas personas.</li> <li>Niveles de estudios o especialización medio o bajo, por falta de formación de los jóvenes.</li> </ul>	- El consumidor es cada vez mas exigente en calidad  - El consumidor está muy mediatizado por los medios de comunicación.  - Existen tendencias en el consumo que hacen que el consumidor prefiera las grandes superficies por tener una oferta de ocio complementaria. N ecesidad de dotar de atractivos el medio rural.  - Indus tria agroalimentaria de demanda débil.  - Fin de la moda de "turis mo rural".  - Débil demanda interna y insuficiente fomento de la demanda externa de productos de la zona.
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
- Complementariedad de rentas a partir de varias actividades Existencia de recursos y productos de calidad con coste no elevado como materia prima - Aprovechamiento de las tecnologías de la información y comunicación para poder acceder a la información Existencia de elementos diferenciadores como zona para generar sinergias en los sectores agroalimentario, turístico y comercial Creación de suelo industrial por un número importante de Ayuntamientos.	<ul> <li>Existencia del programa LEADERCAL para poder promocionar los valores diferenciadores.</li> <li>Posibilidades de incorporar y aprovechar las nuevas tecnologías.</li> <li>Gran número de micropymes para adaptarse a las nuevas demandas de calidad alimentaria y de mejoras en el medio ambiente.</li> <li>Desarrollo de la infraestructura Cylog- Almenar que está atrayendo inversiones en el área del Campo de Gómara</li> <li>Creciente aumento del concepto de respons abilidad social de las empresas como un factor de aumento de la competitividad y la eficiencia. Soria Natural, s ostenible y con empresas que poco a poco están incorporando el balance social en sus empresas hace que puedan aparecer sinergias de colaboración.</li> </ul>

# CARACTERÍSTICAS MEDIOAMBIENTALES

DEBILIDADES	AMENAZAS
- Despoblamiento de las zonas rurales con el consiguiente abandono de las actividades forestales, y la degradación de mas as ar bóre as Peligro de la biodiversidad en algunas zonas - Abandono de la actividad agraria por su baja renta bilidad Deficiente eliminación de residuos sólidos, ganaderos y aguas residuales lo que incide negativa mente en la salud ambiental del territorio Escasa conciencia ambiental.	<ul> <li>Bajo nivel de exigencias medioambientales de las empres as de la comarca.</li> <li>Degradación de zonas por la instalación de parques de aerogeneradores.</li> <li>Degradación de las cubiertas vegetales por el abandono.</li> </ul>
FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
- Vegetación, flora y fauna muy variadas, con paisajes y especies típicas de riberas, montes, bosques de tipo mediterráneo, especies de carácter medicinal y especies animales de gran interés des de el punto de vista cinegético.  - Existencia de numerosos lugares de alto interés natural, cultural y patrimonial pero poco conocidos y explotados.  - Vocación forestal en algunas zonas.  - Grandes posibilidades de desarrollo en algunos aprovechamientos no maderables, como setas, acebo, etc Generar la conciencia de que el bosque puede a portar un complemento a la renta  - Buenas prácticas en aplicación metodológica LEADER en la Reserva Natural de Garagueta y en el LIC- Moncayo.  - Generación de un producto sostenible "Acebo de Soria"	- Preservar y conservar la biodiversidad mediante la ampliación y consolidación de la Red de Espacios Naturales Protegidos y la conservación y recuperación de especies. El Moncayo y la Reserva Natural de Garagueta.  - Visualización de las actuaciones realizadas bajo metodología LEADER y dado que son procesos en desarrollo apoyar su continuidad.  - Acebo de Soria.  - Murciélago de Cueva de Agreda.  - Red de senderos.  - Regulación micologica.  - Generación del primer vivero forestal de encinas micorrizada de trufa de Soria y su potencialidad y vinculación al Life de Trufa desarrollado por la Asociación.  - Nueva concienciación medioambiental tanto de la población urbana como de la población local.  - Soria, territorio sostenible. Lleva la marca de Natural implícita lo que contribuye a la difusión de las buenas prácticas que se van realizando.  - Creciente inclusión de empresas sorianas con

# CARACTERÍSTICAS CULTURALES

#### **DEBILIDADES AMENAZAS** - Pérdida de la identidad cultural (tradiciones, - Entrada en la comarca de elementos culturales identificación con la comarca, etc.) ajenos que des plazan los autóctonos. Degradación - Pens ami ento de infravaloración acerca de la del p atrim onio rural riqueza cultural de la Zona Noreste de Soria por (arquitectónico, etnográfico, histórico, artístico, etc). sus propios habitantes. - Falta de una estrategia comarcal para la -Patrimonio et nográfico en muchos casos a recuperación, revalorización y aprovechamiento punto de desaparecer por el abandono de los de los recursos cultural es comarcales. pue blos y la pérdida de población. - Falta de conciencia de la población local sobre - Creciente ola de inseguridad en los pueblos con la potencialidad de los recursos propios robos y expolios de patrimonio rural. Inexistencia de canales y herramientas específicos para la difusión cultural en la com arca. **FORTALEZAS OPORTUNIDADES** - Existencia de una tradición y cultura en la - Nue vas posibilidades de acceso a la cultura y la comarca rica y variada. información bas adas en las nuevas tecnologías. - Concienciación creciente de autoridades - Cooperación con territorios afines Aragón, municipales Navarra, La Rioja y Castilla y León dada la - Existencia de un patrimonio rural importantísimo localización estratégica de la Asociación. y diferenciado de otras comarcas. - Existencia de posibilidades de rehabilitación y - Existencia de dos planes de dinamización potenciación del patrimonio. turística en Agreda y en Tierras Altas con buenas - Celtiberia: Numancia, Agus tó briga, Indiu be da prácticas en los mismos que pueden hacer de Oros, arqueología y etnografía con proyectos motor de movilización y visualización de la cultura líderes en el contexto regional y con amplia de la zona Nores te de Soria. participación y cons enso local.

- El Moncayo como referente natural y cultural de

toda la z on a

### CARACTERÍSTICAS DEL TURISMO RURAL:

#### **DEBILIDADES**

- -Oferta escasa y heterogénea, falta de aloja miento, actividades y puntos de información.
- Se detecta una importante componente individu alista.
- Inexistencia de estrategia de promoción global.
- La población local infravalora los recursos y no existe una tradición en actividades turísticas.
- Destino poco conocido.
- Recursos poco accesibles, deficientemente conservados y entorno de los mismos degradado.

#### AMEN AZ AS

- Existen dudas sobre la consolidación del turismo rural como actividad económica en las comarcas.
- Exigencias crecientes de calidad en productos y servicios.
- Peligro de implantación de actividades turísticas impactantes e incontroladas.

#### **FORTALEZAS**

# - Existencia de recursos turísticos: naturales y patrimonial es de primer orden.

- Proximidad de mercados potenciales.
- Existencia de núcleos turísticos cercanos, dentro de la provincia de Soria: Numancia, Laguna Negra, Calatañazor, etc.
- Existe una fuerte potencia de uso de recursos naturales con una conservación medioa mbi ental extra ordinaria. Red de senderos creada vincul ando patrimonio natural, cultural y etnográfico.
- Creación de una figura de comercialización del turismo de Soria fruto de un diálogo social importante y liderada por el sector privado (Asohotur. As ociación de Hos teleros de Soria).
- -Experiencia y credibilidad en for mación para el empleo en la zona. Taller de Empleo de Garagueta y Guías de micología con posteriores creaciones de empresas de servicios turísticos.

#### **OPORTUNIDADES**

- Existencia de programas comunitarios y líneas de apoyo que pueden contribuir a desarrollar y consolidar este sector en la comarca. Plan de Dinamización Turística de Tierras Altas y su efecto multiplicador.
- El turismo rural de calidad tiene proyección de futuro. Sector emergente en la comarca.
- Potencialidad en la zona Moncayo y conexión con el Parque natural del Moncayo en Aragón.
- Red de centros de interpretación actuales y futuros con vocación de ser una red de accesibilidad del territorio nor este de Soria. Continuidad en acceso a la información, compra de los productos de la zona y cultura del Nor este de Soria
- Mejora del acceso a la información a través de las
- Profesionalización de las empresas de servicios turísticos a través de la nueva ley de actividades turísticas.
- Red de establecimientos de turismo rural con un valor añadido como estrategia de crecimiento del sector en la zona. Consenso en la adopción de dicha estrategia.
- Proximidad a zonas con turismo más desarrollado, Moncayo, Contrevia Leukade, Dinosaurios de la Rioja.

La comarca del Noreste necesita afianzar su posición en un conjunto de actividades económicas que puedan generar mayor desarrollo basado en sus propias capacidades, ya que a largo plazo, es la opción más beneficiosa para el total de la población, a través de principalmente de las PYMES y Micropymes.

Una de sus posibilidades es la transformación de sus producciones agrarias, el otro sector a desarrollar en el sector servicios en actividades que tengan que ver con los nuevos yacimientos de empleo como forma de fijar empleo femenino y juvenil, pudiendo evitar de este modo la despoblación y el deterioro de rentas que están sufriendo la mayor parte de los pueblos.

Diagnóstico desarrollado con el objetivo último de detectar necesidades para la ejecución de una estrategia basada en el desarrollo endógeno. DAFO Territorial.

#### DAFO FINAL: ESTRATEGIA INTEGRADA EN EL NORESTE DE SORIA.

#### **DEBILIDADES**

- Poca población activa y focalizada en pocos

incrementa la población activa.

municipios. En 70 municipios de los 77 no se

- La elevada fragmentación del territorio dificulta la transmisión de información y la ejecución de accion es integradas.
- Desequilibrios en la oferta de servicios básicos difícilmente su perables. Pérdida de fuerza de las cabecieras comarcales
- Poca implantación de TIC y de innovación en las empresas, administraciones local es y

#### **AMENAZAS**

- Existen du das sobre la consolidación del turismo rur al como actividad económica en las comarcas y peligro de implantación de actividades turísticas impactantes e incontroladas.
- Idealización de la vida en los pueblos y neorrurales (tanto inmigrantes como españoles) y población local con pocos puntos de unión. Poca cultura de la diversidad y de la globalidad.
- Concentración de las grandes industrias agroalimentarias y en la zona gran atomización del sector. Dificultades en la comercialización.
- Las deficientes infraestructura de acceso a Internet alejan del mercado global y de la cultura de gestión del conocimiento.

#### **FORTALEZAS**

- Existencia de recursos turísticos: naturales y patrimoniales de primer or den con proximidad de merca dos potenciales.
- Fuerte potencial de uso de recursos naturales con una conservación medioambiental extraordinaria.
- Apuesta creciente por la calidad en productos y servicios. Agroalimentarios y turísticos.
- Generación de actividad económica de diversificación agraria en un importante número de municipios con ayudas PRODER, PRODERCAL.
- Fuerte as ociacionis mo en el sector comercial de la zona Monca yo.
- Elevada población flotante consumidora de productos agroalimentarios y de forma incipiente de productos turísticos.

#### **OPORTUNIDADES**

- Existencia de programas comunitarios y líneas de apoyo que pueden contribuir a desarrollar y consolidar este sector en la comarca. Plan de Dinamización Turística de Tierras Altas y su e fecto multiplicador.
- El turismo rural de calidad tiene proyección de futuro, en el presente marco 2008-2013 puede despegar el sector en la zona Moncayo y consolidarse en la zona de Tierras Altas.
- Nuevos yacimientos de empleo vinculados a la tercera edad podrían llevarse a cabo con la puesta en práctica de la ley de dependencia.
- Sinergias entre sectores turismo, agroalimentario y comercial. Se une la oportunidad de la transmisión de buenas prácticas del Plan de Dinamización Turística de Tierras Altas (2008-2011) y la ejecución de un Plan de Actuación Integral del Moncayo.
- Cultura de respons abilidad social de la empres a en auge y que se adapta muy bien a las características medioambientales, cultural es y sociales de la zona noreste de Soria. Posibles col abor acion es con empresas de la zona y de fuera con vínculos ó no con el N E de Soria.

4.C. CONCIENCIACIÓN MEDIOAMBIENTAL: CONOCIMIENTO DE LA POBLACIÓN DE SU SITUACIÓN MEDIOAMBIENTAL Y SU NECESIDAD DE INTEGRACIÓN, PARA AFRONTAR MEJOR CON SU INTERVENCIÓN EN EL FUTURO, EN LAS ACTUACIONES DEL GRUPO DE ACCIÓN LOCAL.

En la zona Noreste de la provincia de Soria históricamente se ha vivido de los recursos naturales, principalmente de la agricultura y la ganadería. La actividad agraria, al contrario que la actividad industrial no despierta preocupación con respecto al tema del impacto ambiental y además hasta la fecha, nunca se ha sufrido ningún tipo de problema ambiental grave. Todo esto supone que en la zona, la población no tenga una conciencia medioambiental especialmente acusada, si bien en determinados sectores de la misma, poco a poco se está cambiando esta tendencia. Como ejemplos pondremos la oposición de parte de la población de la zona a la explotación de una mina de magnetitas a cielo abierto de 8 km. de largo en la Sierra del Tablado, oposiciones a instalación de parques eólicos, a la construcción de nuevos embalses, etc.

Con la intención de potenciar la concienciación medioambiental en la población en los anteriores programas se ha trabajado en las siguientes direcciones:

- <u>Conocimiento del entorno inmediato</u>: mediante programas de educación ambiental en centros escolares y en los Municipios del Noreste de Soria. Destacamos el proyecto de educación ambiental patrimonial que bajo el lema "NO PIERDAS EL NORESTE", ha realizado Proynerso y que ha constado de varios programas:
- Cañadas Reales paisajes de nuestra Historia". Se ha mostrado la importancia ecológica y patrimonial de estos caminos tan ligados a la vida de las gentes de nuestra tierra. Se ha hecho no solo una retrospectiva de los usos que han tenido las Cañadas sino también se ha mostrado a la población el futuro de las mismas, siempre respetando estos ecosistemas creados por la mano del hombre.



- o "Ecosistios". Hemos denominado as í este programa porque en él se han mostrado diferentes ecosistemas con alto valor paisajístico, medioambiental y cultural de nuestra zona del Noreste Soriano, como son nuestras Dehesas y Riberas, entre otros.
- o "Residuos Agrícolas". La zona que ocupamos está intimamente ligada a la agricultura y a la ganadería y es uno de los principales objetivos de este proyecto que la gente se sensibilice con la importancia que tiene hacer un

uso respetuoso de los productos utilizados en la agricultura y la ganadería (herbicidas, plaguicidas, abonos, etc.) y los residuos que estos generan.



Por la calzada romana en la Sierra del Madero. Programa No pierdas el Noreste

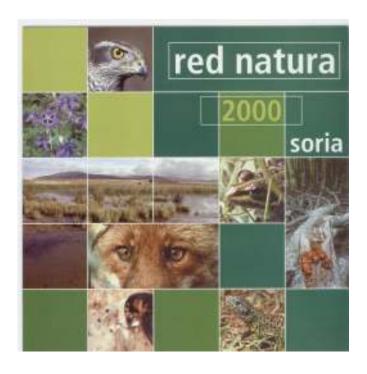
- Recuperación del medio natural, así como del urbano: se ha llevado a cabo la recuperación paisajística y la adecuación de espacios colectivos dentro de los municipios.
- Dentro de la zona de actuación de Proynerso se ha llevado a cabo un Proyecto <u>Life denominado "ECO – MINING"</u> (Life 04/ENV/ES/000251), en el sector de extracción de áridos (gravas y arenas).

El proyecto ha demostrado importantes beneficios ambientales de interés europeo mediante modelos basados en tecnologías limpias y la creación de escenarios finales con saldo ambiental positivo:

- Minimización de impactos ambientales negativos mediante tecnologías limpias.
- Definición de un "modelo de extracción sostenible"

- Introducir el concepto "mejorar frente a restaurar", mediante mejora de los terrenos explotados, creando espacios para la biodiversidad.
- Introducir el concepto "cooperar frente a litigar" en beneficio del medio ambiente y el desarrollo endógeno sostenible.
- Exposición itinerante y libro de la Red Natura 2000: Las asociaciones de desarrollo rural de la provincia de Soria, mediante un proyecto de cooperación, con la colaboración de la Junta de Castilla y León, han realizado el proyecto denominado "La Red Natura 2000 en Soria", a través de un libro guía que incluye una ficha descriptiva de cada uno de los 22 espacios de la provincia que integran esta Red Europea de Espacios Naturales, en la que se hace un recorrido por los valores naturales más significativos de cada uno de estos espacios y de una exposición itinerante, que ha visitado distintas localidades de Soria y de fuera de la provincia, en la que se muestra, a través de una selección de fotografías, las especies más significativas de la fauna y flora de la provincia.

Este proyecto es un primer paso en la sensibilización de la población local que busca el compromiso colectivo con la conservación de los recursos naturales..



- <u>Las setas del Noreste de Soria</u>: "Guía de la Naturaleza y sendas micológicas". Desde la Asociación, dentro del proyecto Recursos Micológicos y Desarrollo rural, se ha editado una guía micológica para principiantes, en la que no solo se muestran las especies de setas más relevantes del Noreste de Soria, si no que a través de unos itinerarios micológicos se hace un recorrido por toda la zona de actuación de la Asociación, mostrando a todo el que lea esta Guía los valores naturales y patrimoniales del Noreste de Soria.

La Guía además pretende conseguir que los aficionados a la micología y al público en general, respeten un recurso de nuestro medio como son las setas, lo valoren y lo mantengan para las futuras generaciones.



Por su entidad desarrollaremos a continuación varios proyectos llevados a cabo durante los anteriores programas y que verán continuidad en el presente:

#### Aprove chamiento sostenible del acebo

Desde 1999 en Proynerso hemos estado trabajando por la conservación y el aprovechamiento sostenible de los recursos de los acebales del Noreste de Soria, entre ellos el acebal de Garagüeta.

Entre las actuaciones realizadas cabe destacar la creación de un Grupo de Trabajo Permanente sobre el acebo (agrupando a todos lo colectivos implicados en la gestión y conservación de dichos acebales) que perseguía los fines anteriormente mencionados y que tenía tres ejes fundamentales:

#### 1. Legislación:

- Modificación de la legislación para permitir que las ramillas de acebo se puedan comercializar y elaborar en Castilla y León, quedando el valor añadido en estas zonas, altamente despobladas, envejecidas y con escasos recursos. (Modificación producida en el año 2001).
- Estudiar la posibilidad de lograr una figura de protección para el acebal (PORN de la reserva Natural del Acebal de Garagüeta aprobado en 2007)

#### 2. Concienciación a la población

Se trata de informar a la población local de las características, necesidades de los acebales, para su conservación y de sus posibilidades de aprovechamiento integral partiendo de un uso sostenible de los acebales.

Se realizan reuniones de trabajo durante los años 1999 a 2002 y desde 2005 a 2007.

#### 3. For mación

Se persigue la sensibilización medioambiental de la población local y es el elemento clave para el desarrollo de posibles iniciativas económicas.

Se han realizado en distintos municipios, cursos de formación, sobre el aprovechamiento sostenible del acebo y su transformación. En el año 2001, se realizó un Taller de Empleo apoyado desde la Asociación y promovido por el Ayuntamiento de Arévalo de la Sierra cuyo objetivo principal era formar a gente de la zona en temas relacionados con el uso sostenible del acebo y de los acebales. En el año 2002 se puso en marcha la "Casa del Acebo", apoyado en Prodercal y futura sede de la Casa del Espacio Natural.

Todos los objetivos de esta iniciativa se han visto cumplidos a lo largo de los años.



Otra de las actuaciones a destacar es el Proyecto "Acebalia": Aprovechamiento sostenible. Este es un proyecto de Cooperación entre las asociaciones de desarrollo rural Asopiva y Proynerso que se inició en el año 2007 y en el que seguimos todavía trabajando.

El proyecto Acebalia constituye un crecimiento y un salto adelante al pretender visualizar el proceso de desarrollo medioambiental, económico y social del municipio de Arévalo de la Sierra y trasladarlo a otros municipios con acebales (todos ellos en zonas Lic), en el Norte de la provincia de Soria. Además se divulgará el proyecto y la metodología aplicada por otras zonas de la Castilla y León.

# Programa de Señalización de Senderos del Noreste de Soria

Dentro de la comarca de Proynerso hay un gran número de recursos que se han inventariado y puesto en valor a través de unas rutas que recorren los lugares más emblemáticos de la zona Proynerso.

Creándose así una red de senderos que sirve como reclamo turístico de los municipios que integran el proyecto. Así se muestra el patrimonio natural, patrimonial y cultural,

Uno de los objetivos principales de este proyecto es poner en valor el patrimonio natural y comarcal.

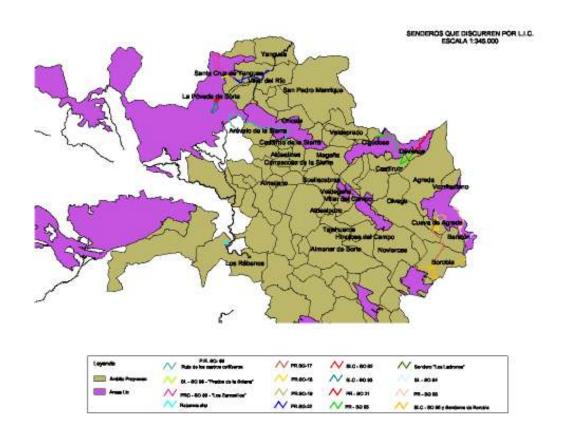
Con este proyecto se han a señalizar una serie de Pequeños Recorridos, en su mayoría homologados por la Federación de Montaña de Castilla y León. También se ha señalizado:

- GR 260: Calcenada o vuelta al Moncayo. Se señaliza en cooperación con otros Grupos de Acción Local de Aragón. Tiene un recorrido de 104 km.
- o PR SO 69: Ruta de la Sierra de Montes Claros (o de los castros). .Se señaliza en cooperación con la Asociación de desarrollo rural Asopiva. Tiene un recorrido de 18,5 km. Parte del castro de Los Castillejos en Castilfrío de la Sierra y termina en el Castro de los Castillejos de Gallinero. Además de estos dos castros se pueden visitar el Castro de El Castillejo de Ventosa de la Sierra y el del Alto de la Cruz de Gallinero. Este pequeño recorrido pasa por el emblemático Acebal de Garagüeta.
- o Itinerario cultural de Matalebreras: En los últimos años se han recuperado y restaurado algunos de los elementos más característicos del patrimonio cultural de la localidad y para su difusión se han señalizado para facilitar su visita a vecinos y visitantes. Este itinerario recorre: un miliario romano, la reconstrucción de un tramo de la calzada romana, los

restos de un torreón islámico, un aljibe, el nevero, un dique de construcción árabe denominado La Pared de los Moros y por último el puente medieval. Este recorrido nos transporta por la historia de Matalebreras.

En total se han señalizado 243,7 km de senderos para caminar y 65 km. para ir en bici.

En esta Red de Senderos están incluidos, 24 Municipios (en total 26 localidades) Muchos de los km. señalizados quedan incluidos dentro de algún espacio de la Red Natura 2000: Lic o Zepa. La señalización utilizada en estos senderos es la propuesta por la Consejería de Medio Ambiente para espacios naturales protegidos.



Se detallan a continuación los pequeños recorridos señalizados:

		RUTAS A PIE	:	
N° SENDERO	DENOMINACIÓN	LOCALIDAD	KILÓMETROS	HOMOLO_ GACIÓN
PRSO - 19		Cueva de Ágreda	9,8	Si
PRSO - 18		Cueva de Ágreda	5,9	si
PRSO - 17		Cueva de Ágreda	13,9	si
PRCSO - 91		Noviercas	17,9	si
PRCSO - 86		Las Fuesas (Cerbón)	13,2	si
PRCSO - 80	Ruta de los Encinares	Ólvega	8,4	si
PRCSO - 81	Ruta de los Fósiles	Ólvega	15,1	si
PRCSO - 82	Ruta del viento	Ólvega	10,5	si
PRCSO - 83	Campiserrado	Ólvega	10,7	si
PRCSO - 84	Ruta del Moncayo	Ólvega	15,4	si
SLC - SO 95		Borobia	9,5	Si
	Sendero de la laguna de Borobia	Borobia	4,2	no
SLC - SO 96	Sendero micológico del Prado de la Solana	Santa Cruz de Yanguas	3,6	si
PRCSO - 89	Sendero micológico de Los Zarzosillos	Santa Cruz de Yanguas	15,8	si



# **RUTAS A PIE (Continuación)**

62 15				
SLC - SO				
98		Suellacabras	6,6	si
	Sendero turístico	Los Rábanos	2,1	no
PRSO -				
22		Villar del Río	11,8	si
SLC - SO				
92		La Póveda	3,2	si
SLC - SO				
93		Arguijo	6,8	si
SLC - SO				
90		Muro	4,3	si
SLC - SO				
97		Muro	2,3	si
PRSO -	Sendero del Lic Cigudosa	Cigudosa, San Felices,		
85	- San Felices	Añavieja y Dévanos	17,5	si
PRSO -				
21	Sendero del Cajo	Dévanos	8,7	si
PRSO -				
88		Beratón	11,5	si
SLC - SO				
94		Beratón	3	si
	Sendero de los ladrones	Beratón	3	no
PRSO -				
20	Senda del Cañón del Val	Ágreda	7,3	si
	Ruta de las huertas			
	árabes	Ágreda	1,7	no
	•			

RUTAS EN I	BICICLETA (B.T.T.	)
DENOMINACIÓN	LOCALIDAD	KILÓMETROS
Ruta de los torreones	Varios*	41,6
Ruta B.T.T. en Muro	Muro	14,9
Ruta B.T.T. en Alconaba	Alconaba	8,5

<sup>\*</sup> Varios: Jaray, Tajahuerce, Hinojosa, Pozalmuro, Aldealpozo, Villar del Campo, Noviercas y Pinilla del Campo



Cartel de un sendero señalizado en Cueva de Ágreda

Además de esta Red de senderos en la provincia de Soria, existe un Gran Recorrido, el GR 86: "Sendero Ibérico Soriano", que en parte discurre por la zona de actuación de Proynerso. En concreto discurren 7 etapas ( una de ellas con dos derivaciones) que son las siguientes:

- Etapa 1: Ágreda Ólvega
- Derivación 1: Fuentes de Ágreda Cueva de Ágreda
- Derivación 2: Cueva de Ágreda- Pico Moncayo
- Etapa 2: Ólvega Matalebreras
- Etapa 3: Matalebreras Magaña
- Etapa 4. Magaña San Pedro Manrique

- Etapa 5: San Pedro Manrique Yanguas
- Etapa 6: Yanguas Santa Cruz de Yanguas
- Etapa 7: Santa Cruz de Yanguas Almarza

#### Valorización de una cueva

La Consejería de Medio Ambiente de la Junta de Castilla y León, Ilevó a cabo un programa Life-Naturaleza para la Conservación de los Quirópteros en Castilla y León. Mediante este estudio se encontró que en la cueva que da nombre a la localidad soriana de Cueva de Ágreda, existe una importante colonia de murciélagos de varias especies, y que habría que restringir la entrada de visitantes. Por parte de este programa se valló la entrada.

Todo esto chocó con los intereses del pueblo que siempre ha usado la cueva, primero para guardar el ganado y actualmente considera que sería valorizable turísticamente (tal y como se constata con un proyecto municipal que quedó paralizado con el estudio de la colonia de murciélagos).

PROYNERSO, actuó de intermediario entre la población local y la administración, ya que las posturas estuvieron un tanto encontradas.

Desde Proynerso como continuación de su labor de mediación se organizaron unas jornadas sobre los murciélagos, a las que acudieron, la población del municipio afectado, representantes ocales, empresarios de un centro de turismo rural afectado, personal del Servicio Territorial de medio ambiente, gerencia del programa life, ecologistas, y todos aquellos interesados en el tema. Los objetivos eran:

- Informar.
- Propiciar un diálogo entre los distintos agentes implicados
  - Llegar a un acuerdo de gestión de la cueva que aúne te dos intereses, conservación y explotación.

Como resultado de estas acciones se ha acondicionado el acceso a la cueva, que debido a su fácil acceso era muy visitada y para complementar esta actuación se ha instalado un panel informativo en la entrada de la cueva, que explica a los visitantes que hay dentro (murciélagos) y el porqué del cerramiento, consiguiendo con ello que el producto turístico pase a ser el habitante de la cueva en vez de la cueva en si misma ya que presenta gran deterioro. Se está analizando la gestión de las visitas en el interior de la cueva a través de un guía de naturaleza.

La Diputación provincial de Soria, en sus planes provinciales para el año 2008, ha incluido la construcción de un centro de interpretación sobre los murciélagos en la localidad de Cueva de Ágreda. Con la creación de este centro se culmina así un largo camino de puesta en valor de este recurso que sirva como reclamo turístico y además de medio difusor de la importancia de estos mamíferos y de su función en la naturaleza,

Desde Proynerso se apoya esta iniciativa, uniendo así otra vez más, turismo, patrimonio natural y conservación de la biodiversidad.

# Revalorización de un producto natural: La trufa negra (*Tuber melanosporum*)

Desde I 1 de agosto de 1999 hasta el 1 de agosto de 2001, se desarrolló el PROYECTO LIFE99 ENV/E/356 "Revalorización de bosques productores de trufa: un ejemplo de gestión sostenible". Las actuaciones de este proyecto estaban encaminadas a mejorar el aprovechamiento del recurso, teniendo en cuenta el medio ambiente. Entre otras se desarrollaron las siguientes actuaciones:

- Mejora y conservación del hábitat natural de la trufa
- Regulación de su aprovechamiento: herramientas para la gestión sostenible del recurso.
- Revalorización del recurso y repercusión en el desarrollo comarca.
- Promoción de la trufa y la comarca

Desde Proynerso se ha seguido trabajando con este recurso e incentivando las actuaciones encaminadas a revalorizar este producto como ejemplo mencionaremos que desde el Prodercal se ha subvencionado en la localidad de Alconaba un vivero de planta micorrizada con trufa negra.

En el futuro y siguiendo con las líneas de trabajo de esta Asociación se pretende incluir la trufa en las actividades y folletos de promoción turística de la zona, organizar cursos de formación en la cocina de estos productos encaminados a conseguir una oferta gastronómica de calidad y apoyar las iniciativas relacionadas con la transformación de las trufas y la elaboración de los productos con trufa.

Proynerso seguirá promoviendo, organizando, coordinando y elaborando En su comarca de actuación operaciones integradas de concienciación medioambiental allí donde sea detectada una situación problemática o de oportunidad, considerando la formación y concienciación medioambiental un eje fundamental del plan de desarrollo local.

4. D SITUACIÓN DE LAS OPORTUNIDADES DE LOS COLECTIVOS DESFAVORECIDOS: IGUALDAD ENTRE HOMBRES Y MUJERES Y POLÍTICAS DE EMPLEO JUVENIL

Analizando la situación actual de la población en estas comarcas se ha comprobado que tanto las mujeres como los jóvenes emigran a zonas urbanas.

Acabados los estudios, deciden no volver, y buscan empleo en el lugar donde estudiaron debido a la falta de expectativas laborales y la pobreza de servicios de ocio, formación, etc.

Por otra parte están surgiendo nuevas oportunidades de empleo, y también nuevas demandas de trabajo. La terciarización y diversificación de la economía comarcal favorece el empleo de jóvenes y mujeres, más preparados para trabajar en el sector servicios y otras actividades no convencionales.

## IGUALDAD DE OPORTUNIDADES DE JÓVENES Y MUJERES.

- intercambio de experiencias sobre buenas prácticas e iniciativas de integración de la dimensión de la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres.
- intercambios de experiencias sobre buenas prácticas relativas:
  - ✓ al fomento de la participación de los hombres en las actividades de cuidados a personas de la unidad familiar así como a su participación en los sectores profesionales de acogida y cuidados
  - ✓ a conciliación de las responsabilidades profesionales y personales en las PYME
  - ✓ al ámbito de los cuidados a las personas de edad avanzada
  - ✓ de valorización y reconocimiento de la contribución económica de los cónyuges que ayudan a los trabajadores autónomos

- ✓ elaboración y seguimiento de métodos, estrategias y acciones destinados a promover una participación equilibrada de las mujeres y de los hombres en la toma de decisiones
- ✓ promoción de la información y otras acciones encaminadas a aumentar los conocimientos y a promover actitudes favorables a la igualdad de oportunidad entre hombres y mujeres
- ✓ Apoyar las iniciativas de asociaciones y colectivos de mujeres y jóvenes.
- ✓ Fomentar la continuidad de programas de guardería a nivel comarcal.
- ✓ Reorientar a jóvenes y mujeres hacia los sectores con mayor futuro, tales como los NYE

#### ACCIONES a favor del empleo Juvenil reflejadas dentro del PDL:

- Creación de servicios de asistencia profesional a jóvenes que accedan a su primer empleo.
- Ayudas a empresas que presten servicios de apoyo y enseñanza tutelada a jóvenes en su primer empleo.
- Identificación de potencialidades, capacidades e intereses de los jóvenes respecto a la zona.
- Ayudas a los jóvenes para el desempeño de profesiones innovadoras o para el estudio de especialidades o profesiones inexistentes en la zona y con demostrada de manda e mpresarial.
- Sensibilización de la población y de los jóvenes sobre la importancia de la cualificación y de la formación empresarial.

# ACCIONES a favor de la plena integración laboral y social de las mujeres que se proponen realizar en el plan de desarrollo local.

- Ayudas y bonificaciones a las empresas para la incorporación de mujeres en su plantilla, en puesto adecuado a su titulación y conocimientos.
- Programa de nuevos yacimientos de empleo.
- Servicios de guardería y custodia para personas a cargo.
- Formación y ayudas para crear empresas que oferten servicios de guardería y asistencia al hogar.
- Fomento de actividades con dedicación de jornada parcial y posibilidad de trabajos a domicilio.
- Identificación de capacidades e intereses de la mujer.
- Promoción y fomento del voluntariado social e integración social.
- Promoción de la participación social, junto con los colectivos de inmigrantes y jóvenes.
- Acciones destinadas a favorecer la identidad local.

#### COORDINACIÓN

Por otra parte se continuará promoviendo proyectos con: con grupos de trabajo tal y como se ha venido realizando hasta ahora

- Asociaciones juveniles y de mujeres de la zona.
- CEAS: centros de acción social (dependientes de Diputación Provincial).
- Agentes de Desarrollo Local. En la comarca Moncayo y Tierras Altas.
- Red Mujer Empleo (Red de orientación para el empleo de la mujer en Castilla y León dependiente de la Junta de Castilla y León con ubicación en Ágreda).
- Cámara de Comercio de Soria. Servicio de asesoramiento a la mujer.
- Asociación de Empresarias Sorianas.
- Asociación Soriana de Agentes de Desarrollo.
- Técnico de Juventud de la Diputación Provincial de Soria, a través del I Plan de Juventud 2008-2011.

PROYECTOS MÁS INTERESANTES REALIZADOS DURANTE EL DESARROLLO DEL PROGRAMA PRODERCAL. <u>"ITINERANCIA COMO MÉTODO DE TRABAJO"</u>

#### **OPEAS**

Acciones de Orientación Profesional para el Empleo y el Autoempleo). Los objetivos del proyecto eran informar, asesorar, orientar sobre recursos laborales e intereses profesionales, siendo los beneficiarios demandantes inscritos en el Ecyl con riesgo de exclusión laboral y social (parados de larga duración, mujeres desempleadas y jóvenes que buscan su primer empleo). Se realizó entre los años 2004 y 2005, en la zona Noreste, llegando a contar con aproximadamente 100 usuarios en las localidades de Ólvega, Ágreda, San Pedro Manrique, Gómara y Deza.

#### INTERRURALIA.

Fue un proyecto de ocio itinerante que se desarrolló en la Comarca de Tierras Altas, Moncayo y Campo de Gómara durante el año 2003

Se crearon grupos en las diferentes comarcas, y cada fin de semana realizaban algún tipo de actividad de animación, con la particularidad que la llevaban a cabo fuera de su comarca, fomentado el encuentro y la participación.



### AULA ITINERANTE DE INFORMÁTICA.

El proyecto consistió en dotar a la zona de una antena satelital móvil para trasladarla de forma itinerante a los municipios donde las posibilidades de que se instalara internet a través de la línea telefónica, al ser muy remotas debido a la dispersión de los núcleos de población y a su reducido tamaño.

El equipamiento consistía en una estación satélite conjuntamente con router y elementos de soporte para la antena y fijación en el terreno para su despliegue rápido. Se pretendía que fuera una iniciativa de carácter demostrativo / divulgativo entre la población local y dar a conocer el acceso a internet via satélite, as í como acercar las nuevas tecnologías a la población local.



#### PROYNERSO INTEGRA.

Las características de los municipios del Noreste de la provincia de Soria y la necesidad de su población de interacción social, llevó a esta asociación a poner en marcha esta iniciativa en 2005, con cuatro objetivos generales:

- 1. Promover el desarrollo personal y la integración social.
- Utilización creativa del tiempo libre de las personas que viven en el medio rural y de los turistas que a él se acercan en el fin de semana.
- 3. Motivar a las personas del medio rural hacia la participación social.
- 4. Difundir la idea de la integración social en el medio rural.

Se han desarrollado ya tres programas de actividades culturales, el primero comprendió de septiembre a diciembre de 2005, el segundo se desarrolló de

marzo a noviembre de 2006 y el tercero abarcó buena parte del año 2007, consiguiendo una buena valoración entre la población y afianzándose como alternativa que pretende actuar sobre el desarrollo rural implicando a la población (ayuntamientos, asociaciones culturales, de vecinos, jóvenes...) en la oferta de animación y tiempo libre.

Entre los proyectos realizados a lo largo de todo el Programa Proynerso Integra se han realizado:

- Actividades culturales y de animación sociocultural.
  - ✓ Taller de teatro.
  - ✓ Taller de percusión.
  - ✓ Taller de fotografía.
  - ✓ Taller intercultural.
  - ✓ Taller de desarrollo personal.
  - ✓ Proyecciones de cine.



- Taller de Emprendedores.
  - ✓ Realización de dos talleres extraescolares "La empresa en la escuela" en la localidad de Ágreda y Ólvega con el objeto de potenciar el espíritu emprendedor de chavales de 11-12 años.





✓ I Encuentro de Emprendedores Medio ambientales, Económicos y Sociales del Noreste de Soria en la localidad de Muro.



# Encuentro de Emprendedores Julio 2007

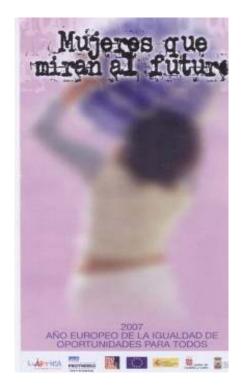
- Jornadas sobre Asociacionismo.
- Curso Monitor de Tiempo Libre.
  - ✓ Se han realizado durante el año 2006 y el 2007, dos ediciones de este curso, formándose a jóvenes de la zona.



Aula Itinerante de Igualdad de Oportunidades.

Algunas de las acciones que se han llevado dentro del Aula han sido:

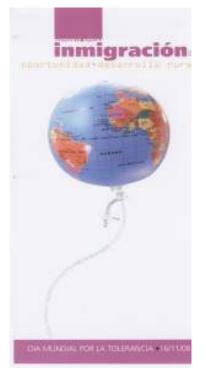
- ✓ la creación del Foro de la Mujer Rural, con la participación de diferentes agentes sociales de la zona.
- ✓ Teatro Social: "Mujeres que miran al futuro". Se realizó
  en la comarca del Campo de Gómara durante los meses
  de abril, mayo y junio, como experiencia piloto por el tipo
  de teatro que se realizaba y con un foro de debate sobre
  la situación de la mujer rural en la actualidad en las
  zonas rurales.





#### Mediador Intercultural.

Iniciativa que buscaba por un lado la sensibilización de la población sobre temas de inmigración y por otro lado formar a técnic@s, agentes sociales, secretari@s, etc sobre marco legislativo en materia de extranjería, fomento de la convivencia, sensibilización y recursos de mediación social y fomentar el debate y el análisis de la situación de la zona.





El objetivo del proyecto es seguir con la puesta en marcha del Programa para afianzar determinadas actividades y apoyar iniciativas de los Ayuntamientos y Asociaciones.

#### ESTIMA CIÓN DEL IMPA CTO ESPERA DO.

Se valorará a través de dos indicadores generales.

- -Indicador sintético de impacto sobre la zona: que valorará el grado de diversificación de las actividades (realizadas por jóvenes y mujeres), y la capacidad de mostrativa teórica.
- -Indicador sintético de impacto sobre el empleo: Será el número de empleos y su distribución por edades y sexo (jóvenes y mujeres).

A priori la repercusión de las acciones contenidas en el PDL es muy difícil de calcular al tratarse de un objetivo ambicioso: el nuevo programa pretende la integración plena de estos colectivos, a partir de la puesta en marcha de distintas acciones de dinamización y sensibilización, formación, asociacionismo e igualdad de oportunidades, con objeto de mejorar la competitividad social y económica de la comarca.

4.E OBJETIVOS QUE SE PERSIGUEN, EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO RURAL DE CASTILLA Y LEÓN, CON LA APLICACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL (REFERENCIA ESPECIAL AL MEDIO AMBIENTE Y LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES DE COLECTIVOS CON FUERTES DEBILIDADES EN EL MEDIO RURAL: JÓ VENES Y MUJERES.

Objetivo de realización: Con el desarrollo de una estrategia integrada de desarrollo local en el noreste de Soria se pretende el objetivo desarrollado en el PDR (Objetivo Eje 3) mejorar la calidad de vida en la zona noreste de Soria y fomentar la diversificación de la actividad económica implicando al máximo número de municipios y personas e intensificando las acciones en colectivos con fuertes debilidades en la zona: jóvenes y mujeres.

En enfoque LEADER se aplicará a una zona de 3.009 Km2 y a 14.606 habitantes.

Se aplicará a una zona con debilidades demográficas acusadas con pérdida de población en la mayoría de sus 77 municipios.

Con acusada pérdida de peso de las cabeceras comarcales (Agreda, Gómara y Almenar) y con un desequilibrio en la oferta de servicios básicos a la población, que van desde servicios sanitarios, educativos a servicios sociales que repercute sobre el concepto intangible merma de la calidad de vida.

Con dificultades en el territorio para el acceso a las tecnologías de comunicación e información que alejan de la cultura de la globalidad y de la gestión del conocimiento.

Con escasa diversificación de la economía rural de la zona con alta dependencia del sector agrario en el 93% de sus municipios así como la baja tasa de actividad y pocos activos ocupados con un grado de concentración acusado en la zona Moncayo.

Con abandono de los municipios de la zona que ponen en peligro el importante patrimonio natural y cultural.

Hacen que las debilidades y amenazas que se observan en la comarca no difieran del contexto del territorio de Castilla y León si no fuera por la escasa población y la extensión del terreno a la que afecta y la importancia que ha tenido la población local para la conservación y mantenimiento del patrimonio natural y cultura y por la pérdida de población activa femenina que en seis años ha sido de 300 mujeres siendo activos difícilmente reemplazables.

El grupo de acción local PROY NERSO a través de una fórmula integrada de participación de agentes económicos y sociales del noreste de Soria va a desarrollar una estrategia de desarrollo local basada en las necesidades y características de la zona noreste de Soria que tendrá como objetivos compartidos con el PDR la:

- 1.- Mejora de la calidad de vida de la zona noreste de Soria.
- Impulso del desarrollo endógeno y sostenido de la zona noreste de Soria a través de la diversificación de las actividades económicas.
- 3.- Apoyo a la formación e información a los agentes económicos que desarrollen actividades en el noreste de Soria.
- 4.- Apoyo a la adquisición de capacidades y promoción con vistas a la elaboración y aplicación de una estrategia de desarrollo rural por parte de la Asociación de Desarrollo Rural representante de los colectivos sociales y económicos del noreste de Soria.

#### OBJETIVOS INSTRUMENTALES.

- Incrementando el número de microempresas existentes en el noreste de Soria y apoyar a la consolidación de las actuales.
- Fomentando la economía social a través del apoyo a centros especiales de empleo, cooperativas, asociaciones, fundaciones, micropymes y autónomos
- Apoyando experiencias piloto de proyectos vinculados a nuevos yacimientos de empleo especialmente en el área de dependencia y medio ambiente.
- Visualizando el importante papel de las mujeres del Noreste de Soria como generadoras de empleo y fijadoras de población.
- Puesta en valor a través de nuevas tecnologías de la Red de Pequeños recorridos señalizados. Patrimonio natural, cultural y etnográfico.
- Crear un territorio accesible. Para los habitantes y para los visitantes.

-	Realizando actuaciones integradas de apoyo a industria agroalimentaria, apoyo a turismo y apoyo a comercio. Plan de actuación integral.

4.F. ESTRATEGIA A UTILIZAR EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO RURAL. (METODOLOGÍAS DE DIVULGACIÓN Y DIN AMIZACIÓN)

Eje 3 PDR: Mejora de la calidad de vida y fomento de la actividad económica y su diversificación en la zona Noreste de Soria.

OBJETIVO: Desarrollo de una estrategia integrada de desarrollo local, gestionada a través del enfoque LEA DER afectando a una zona de 3007Km2 y 14.606 habitantes.

TITULO: Tú idea es nuestro proyecto. Estrategia integrada de desarrollo Local del noreste de Soria 2008-2013.

En el noreste de Soria la pérdida de masa social ha venido desestructurando el sistema de poblamiento desde hace más de medio siglo. Como desde hace más de medio siglo la despoblación es la amenaza más seria que posee para la viabilidad de mucho de sus municipios al condicionar la prestación de servicios; sanidad, educación y nuevas tecnologías entre otros.

Por todo ello es fundamental mejorar la calidad de vida y apostar por el mantenimiento del tejido económico de la zona. Si en el anterior programa se decía Futuro y Calidad de Vida, en éste marco se pretende aplicar la estrategia de diversificación económica y de mejora de la calidad de vida desde un punto de vista más "pro activa" de ahí el título "Tú idea es nuestro proyecto", fomento del espíritu emprendedor de la zona noreste de Soria.

### Aplicación del enfoque LEADER en el Noreste de Soria.

El núcleo de la actividad de PROYNERSO como Asociación de desarrollo rural es dinamizar el territorio partiendo de la reflexión de las potencialidades y los recursos locales y comarcales que supuso la elaboración del Plan de Desarrollo Local Noreste de Soria Futuro y Calidad de vida.

Sin entrar a valorar la complementariedad de los proyectos aprobados en la estrategia elegida el antiguo marco 2002-2007 y de la adecuación final con los

objetivos inicialmente planteados, el marco anterior ha supuesto la consolidación de una metodología de dinamización y divulgación de actividades por parte de la Asociación al permitir la implicación de muchos actores sociales que en el marco 1996-2000 se había detectado habían quedado fuera de la actividad de dinamización de la Asociación.

En el caso de PROYNERSO y dadas las características del territorio se constata la "Itinerancia" como metodología de trabajo y las "escasas personas que habitan el territorio" como fin del trabajo. Los programas PROYNERSO INTEGRA y TU PUEBLO TU COMARCA han conseguido crear conciencia de trabajo en común y de objetivos compartidos.

PROYNERSO en sus actividades de dinamización ha buscado en todo momento una forma de comunicar "distinta, actual, atrevida" no quedando la dinamización únicamente en actividades festivo- populares con la intención de impulsar la comarca y recuperar el patrimonio sino que se ha ido más allá.

A través del programa PROYNERSO INTEGRA programa de dinamización rural del Noreste de Soria se ha podido hablar de inmigración, de igualdad de oportunidades para todos, se ha trabajado con jóvenes... se ha buscado la implicación de los protagonistas consiguiéndolo en muchos casos ser verdaderamente innovadores en la forma pondríamos ejemplos como "Interruralia, ocio itinerante para todos", donde los jóvenes dieron una auténtica lección de trabajo en común, "Mujeres que miran al futuro", haciendo un guiño al Plan de Desarrollo Noreste, Futuro y calidad de vida en el noreste de Soria permitió hablar a las mujeres de nuestros pueblos de cómo ven su futuro y cómo se entiende la igualdad. Las Asociaciones, Ayuntamientos, Centros de Acción Social han tenido especial importancia.

TU PUEBLO, TU COMARCA, buscaba salir del individualismo municipal que en la mayoría de las ocasiones supone el contar con pocos vecinos, el salvarse uno mismo y no ver las cosas con proyección de futuro. Se ha creado una verdadera red de senderos que pretende en el nuevo programa ser una "Red de personas" trabajando por un objetivo común.

Nos ratificamos con la efectividad de la metodología LEADER para los "procesos de desarrollo rural" porque son procesos lentos, fruto de la participación de muchos agentes sociales, económicos y técnicos por lo que la "formulación participada inicialmente, PDL" confiere legitimidad a la Asociación para colaborar en el resultado que en los procesos de cambio. Nunca podemos decir que se ha llegado al final sino que siempre continúan y siempre son cíclicos (nuevos retos, nuevas personas, viejos ideas y viejas personas).

Podemos decir, sin rubor que hemos contribuido como Asociación de Desarrollo Rural a la declaración de la RESERVA NATURAL del Acebal de Garagueta, con todo el proceso de cambio y de posibilidades que abre a una gran zona.

Otros ejemplos de dinamización patrimonial y cultural han ido de mano de Asociaciones que buscan una apuesta de desarrollo para sus municipios como es el caso de Tierra Quemada, Muro, Pozalmuro...

La puesta en valor del patrimonio etnográfico en la zona de Tierras Altas ha sido pionero en la provincia de Soria al unir varios recursos, Acebo, micología, etnografía y gastronomía. La propia elaboración de un plan de dinamización turístico participada y la creación de un centro de iniciativas turísticas es parte de la dinamización realizada en la zona.

En el plano de acercar las nuevas tecnologías al medio rural pensamos firmemente que fuimos pioneros con un AULA ITINERANTE CON ANTENA SALTELITAL que permitía abrir la puerta de INTERNET a todos mostrando todas sus posibilidades a los pocos niños y los muchos mayores que habitan el noreste de Soria. Con posterioridad muchos de esos municipios pusieron un telecentro para facilitar acceso a Internet a los habitantes de sus pueblos.

#### MICROEMPRESAS Y OFICIOS

Las microempresas y oficios representan en la zona si no en volumen de trabajadores que emplean si en número el 95% del total de las empresas existentes. Los oficios como carpintero, carnicero, panadero, obrero metalúrgico, técnico informático, son esenciales para el desarrollo del noreste de Soria. La actividad es local, garantizan el empleo y la formación profesional y aportan una contribución extraordinaria a la calidad de vida y al desarrollo económico del

noreste de Soria. Ha sido el apoyo a éstas microempresas y autónomos uno de los objetivos del anterior marco apoyo financiero.

Consideramos que las medidas relativas a la formación también deben de incluir el desarrollo del **espíritu em presarial** para fomentar las actitudes que se consideran importantes a la hora de poner en marcha y gestionar una empresa propia. El "Taller de emprendedores" realizado en la Comarca del Moncayo en los Colegios de Agreda y Olvega resultó una experiencia innovadora en la que padres, colegio, ayuntamientos y chavales de 11 y 12 años se implicaron. Aprendieron a lo largo de todo un curso cómo se crea una empresa, aplicaron imaginación y trabajaron en equipo y visitaron micropymes y oficios para mejor valorar éstos trabajos.

"Estoy convencido de que las pequeñas y medianas empresas son el talento de Europa. Debemos sacarle el máximo partido. La economía europea es un conglomerado de oficios, artesanos y PYME. Si, en el futuro, queremos crear nuevos empleos, tendrán que ser en esta área e la economía europea."

Günter Ver heugen, Vicepresi de nte de la Comisión Europea, responsable de Empresa e Industria.

Mirando hacia atrás podemos decir que la estrategia seguida ha sido priorizar las PERSONAS, el factor humano como el mayor de los tesoros sabiendo con total certeza que es IRREMPLAZABLE.

#### Metodología de divulgación y dinamización.

La Asociación para el Desarrollo Rural Integral del Noreste de Soria PROYNERSO desde su inicio ha llevado a cabo distintos programas en materia de desarrollo rural tratando de apoyar el espíritu emprendedor de la zona.

Es importante en el nuevo marco financiero 2008-2013 donde el apoyo a iniciativas promovidas por MICROPY MES y AUTONOS cobra total protagonis mo que la metodología de divulgación y dinamización sea clara desde el principio pero sin dejar de un lado el mostrar que las Asociaciones de desarrollo realizan otro tipo de actividades con la implicación de todos los colectivos de la zona.

incentivan inspinan inician integran incentivan implican innovan innovan investigan imaginan incentivan inspinan inician inspinan integrar incentivar implicar implicar innovar investigar imaginar inician incentivan inspinan inia-integran incentivan implican aginar incentivar inspirar iniciar innovar innovar inves a implip inspirar integran, maginar inicial incentiva an inico plicar innovan innovan i imaginal inventar Spitat inician inspinan integra innovan the entire inspiral inicial investigan imaginan implican inicitur integrar incentivar implicar innovar innovar investigar imaginar incentival inspirat inicial ins implicat integran incentivar implicar implicar imp innovar investigat imaginat inician incentivan inspinan y nan incentivan implican implican innovan inn at imaginat incentivat inspirat inicial ins ntivan iventa integnan incentivat implicat imp gan imaginan nician incentivat inspirat i r implicar innovar innovat invest oirar inician inspiran integran incen at imaginat inician incentivat ins itivat implican innovaring at inspiran inician inspirar inte vestigat imaginat entivar implicar inician incen inician inspinan innoval inves gar imaginar integrar incen iniciatincent utivat implicat innovan inno inspitat iniciat inspiral insp i inicia integrar nician incentivan incentivar impli inspirar inic innovan innovan investigan imagi inspirar integran incentivar implic iniciat incentivat inspirat inicial integ anovar innovar investigat imagin at inspirat integrat incentivat implicat innov inician incentivan inspiran inician integr innovat innovat investigat imaginat incentil inspirar integrar incentivar implicar innov imaginan inician incentivat inspirat inicial integr implicat innovan innovar investigar imagind tan inspinan inician inspirarintegrar incentivar implic ran investigan imaginan inician incentivan inspinan inician integna Incentivan implican innovan implican innovan investigan imaginah incentivan inspinan inician inspinan implican integran incentivan implican innovan investigar imaginar implicar integrar incentivar inspirar

#### Campaña de comunicación: ¿Estás seguro de no ser tú? Infórmate

Folleto informativo para emprendedoras/emprendedores sociales, culturales, medioambientales... y económicos de la zona noreste de Soria.

Se pone el interrogante en entender ¿Qué significa ser EMPRENDEDOR social, cultural, medioambiental... y económico de la zona noreste de Soria.

La respuesta está en las distintas acciones que realiza un emprendedor social, cultura, medioambiental... y cultural que pueden ayudar al lector del folleto a descubrir si es el ó ella un emprendedor/a.

Inventar: Ser emprendedor/a **implica** imaginar, innovar, estar dispuesto/a a cambiar algo.

Iniciar: ser emprended or/a im plica empezar algo que te guste y quieras hacerlo.

Incentivar: ser emprendedor/a **im plica** ver oportunidades en todo lo que te rodea para inventar ó iniciar algo.

Implicar: ser emprendedor/a **implica** compartir, asumir riesgos, generar ideas para ti y para los demás.

#### Divulgación y dinamización.

Tal y como está recogido en el procedimiento de gestión, se establecen una serie de mecanismos para divulgar la aplicación del programa en la zona Noreste de Soria siendo la propia representación de la Asociación en el territorio a través de sus colectivos económicos, locales y sociales el mejor vehículo transmisor.

La asociación ha optado por intensificar su presencia en foros empresariales promovido por la Cámara de Comercio de Soria, la Federación de Empresarios de Soria, asícomo en foros de mujeres empresarias recientemente creado en Soria, considerando que es una buena estrategia para captar la iniciativa privada.

Por otra parte el proyecto de Abraza la Tierra ha constituido una ventana al exterior y ha permitido la instalación en la zona de emprendedores de ámbitos urbanos. También PROYNERSO se une a distintas iniciativas de Diputación Provincial de Soria a través del Plan de Desarrollo Integral de la provincia de Soria y la Sociedad participada Soria Futuro para informar a Sorianos de la

diáspora. PROYNERSO a través de www.soriaglobal.com va a informar a aquellos inversores que quieran instalarse en la provincia de Soria.

No obstante se mantienen abiertos los canales de comunicación y divulgación que han sido vitales en el anterior programa para el mejor conocimiento de las actividades que desarrolla la Asociación y para una mayor implicación de los habitantes de la zona que son los mayores aliados para divulgar el programa.

- A través de reuniones comarcales y sectoriales de carácter abierto, elaborando carteles y anuncios para exponer en los tablones de edictos de los diferentes Ayuntamientos de la zona Noreste de Soria.
- A través de los medios de comunicación locales, comarcales y provinciales.
- Mediante la elaboración de documentación informativa sobre las ayudas y sobre la puesta en marcha de la estrategia integrada de desarrollo rural para la zona.
- A través de las colaboraciones ya iniciadas con otros técnicos que actúan en la zona como son secretarios municipales, agentes de desarrollo local, personal de los centros de acción social...
- Las páginas web y las oficinas de información de los distintos organismos de promoción económica y social que tienen sede en Soria Capital han sido en el anterior programa un vehículo importante de transmisión de información. Así citaríamos Cámara de Comercio, Red Mujer (actualmente con sede en Agreda también), Consejo provincial de la juventud, Servicio Público de empleo,.. y cualquier organismo u organización que lo solicite.
- Las Entidades Locales y las Asociaciones de carácter representativo Local facilitarán la inserción en sus tablones de anuncios y publicaciones de cuanta información sea necesaria para dar a conocer a los potenciales beneficiarios de la iniciativa. En éste programa adquieren especial importancia la red de telecentros existente en la comarca noreste de Soria y que van a poder mejorar el acceso a la información a los potenciales beneficiarios del programa LEADERCAL.

4 G. DESCRIPCIÓN DE LAS MEDIDAS PREVISTAS PARA LA APLICACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL Y LÍNEAS GENERALES DE LA COOPERACIÓN.

En la ficha de descripción de la medida "Aplicación de estrategias de desarrollo local a través del enfoque LEADER, con vistas a alcanzar los objetivos del eje 3 del PDR se establecen los siguientes ámbitos de trabajo en los que se va a basar la estrategia local en la zona Noreste de Soria.

Los tres primeros ámbitos de trabajo que se van a reflejar se encuentran dentro de los objetivos del PDR, Medidas reflejadas en el Plan de Desarrollo Regional, Eje 3: Diversificación de las actividades agrícolas hacia actividades no agrícolas, desarrollo de actividades no agrícolas y promoción del empleo y también son medidas reflejadas en el R(CE) nº1698/2005 relativo a la ayuda al desarrollo rural a través de FEADER Art. 52(a)(i), 52(a)(ii) y 52(a)(iii).

- -La diversificación hacia actividades no agrícolas (Cod 311).
- La creación y desarrollo de microempresas (Cod 312).
- -⊟ fomento de actividades turísticas (Cod 313).

Los siguientes cuatro ámbitos de trabajo quedan mencionados dentro de los objetivos del PDR, Mejorar los servicios básicos, incluyendo el acceso local a las TIC, acciones que hagan más atractivas las zonas rurales para cambiar el sentido de la tendencia al declive económico y social y la despoblación del campo, mejorar infraestructuras de prestación de servicios básicos así como fomentar el potencial humano requerido para la diversificación de la economía local y la provisión de servicios locales Estrategia Eje 3 y son medidas reflejadas en R(CE) nº 1698/2005 relativo a la ayuda al desarrollo rural a través de FEADER. Art. 52(b)(i), 52(b)(ii) 52(b)(iii) y 52(c),

- -Los servicios básicos para la economía y la población rural (Cod 321).
- Renovación y desarrollo de las poblaciones rurales (Cod 322).
- -La conservación y mejora del patrimonio rural (Cod 323).

- La formación e información (Cod 333).

Pasamos a detallar las acciones financiables.

#### Diversificación hacia actividades no agrícolas (Código 311)

A través de esta Medida se podrán financiar cualquier tipo de actuaciones de las que figuran incluidas las medidas siguientes, siempre que se cumpla lo establecido en el Artículo 53 del reglamento 1698/2005, en el sentido de que el titular de las mismas sea un miembro de la unidad familiar de la explotación.

#### Ayuda a la creación y el desarrollo de microempresas (Código 312)

- a) Acciones que supongan formas originales de valorizar una producción típica y la artesanía local.
- b) Ayudas a las empresas de productos locales para acceder a equipamientos avanzados informáticos y telemáticos.
- c) Iniciativas empresariales que integren sistemas de gestión medioambiental, eliminación de contaminantes y de seguridad en las empresas, que supongan una mejora en la calidad de vida de la población rural.
- d) Iniciativas novedosas y avanzadas de envasado, etiquetado y embalaje de productos, que prolonguen su tiempo de comercialización y resalten las calidades del producto así como la identificación de la procedencia y en la etapa de comercialización (trazabilidad).
- e) Actuaciones de apoyo a la inversión para la creación de puntos de distribución, comercialización y venta de productos mayoritariamente no incluidos en el Anexo I del Tratado, en especial si se realiza a través de sus asociaciones u otras entidades de tipo colectivo y mediante la introducción de nuevos métodos de comercialización (internet, etc.).
- f) Ayudas a las pequeñas empresas promovidas por jóvenes y por mujeres dirigidas al autoempleo, y también, dentro de la empresa familiar, a la consecución del propio estatuto profesional.
- g) Apoyo preferencial a las modalidades de trabajo cooperativo y de coordinación entre iniciativas empresariales promovidas por jóvenes y mujeres.
- h) Apoyo a las empresas de servicios sociales en el medio rural que mejoren la calidad de vida de la población: guarderías, residencias tercera edad, atención domiciliaria, teleasistencia domiciliaria, servicios de compañía ...

- i) Promoción de la producción local, promovida por entidades representativas del sector y vinculada a los productos de calidad así como el apoyo para la celebración de ferias comarcales (solo las primeras celebraciones).
- j) Inventario de recursos y de sus características definitorias en relación con el territorio de procedencia así como la realización de estudios de mercado que respondan y planteen soluciones a problemas y situaciones específicas.
- k) Apoyo a la utilización de energías alternativas en los procesos de producción, transformación y comercialización de producción local.
- I) Apoyo a la gestión de residuos procedentes de la transformación y comercialización agraria, el recicla je de subproductos y la depuración biológica.

#### Fomento de actividades turísticas (Código 313)

- a) Acciones para la comercialización conjunta de la oferta turística existente en la comarca.b) Inversiones en la dotación de alojamientos catalogados como: Casa de turismo rural, Posadas o Centros de Turismo Rural, o en otro tipo de alojamientos turísticos en el medio rural, con una capacidad reducida (inferior a 30 plazas)
- c) Diseño y creación de páginas web para la promoción y comercialización de la zona, sus empresas y sus ofertas turísticas, así como la promoción del territorio y la conexión entre los distintos agentes implicados.
- d) Infraestructuras que favorezcan el desarrollo del ocio.
- e) Publicaciones y estudios de marketing que permitan lograr los objetivos planteados en la estrategia de desarrollo comarcal.
- f) Actividades de turismo alternativo (senderismo, gastronómico, ecológico, ornitológico), agroturismo, turismo cultural y turismo de naturaleza.
- g) Señalización de entornos de interés paisajístico y elaboración de rutas temáticas (geológicas, gastronómicas, etc).
- h) Creación de centros de reserva turística y de información comarcal, donde no existen dichas infraestructuras básicas de apoyo.
- i) Creación de pequeñas empresas que ofrezcan servicios turísticos de carácter medioambiental y cultural.
- j) Actividades complementarias del turismo destinadas al público infantil (granjas escuela, etc.).

#### Servicios básicos para la economía y la población rural (Código 321)

- a) Proyectos que faciliten el acceso de la población a los servicios telemáticos y nuevas formas de trabajo utilizando las nuevas tecnologías.
- b) Establecimiento de puntos de información orientados a empresas y a la población local.
- c) Viveros de empresas ligadas al desarrollo comarcal.
- d) Servicios culturales.
- e) Promoción y fomento del voluntariado social e integración social.
- f) Proyectos de apoyo a la gestión de residuos.
- g) Prestación de servicios de proximidad a la población y de apoyo a las pequeñas empresas locales

#### Renovación y desarrollo de las poblaciones rurales (Código 322)

#### Conservación y mejora del patrimonio rural (Código 323)

- a) Inversiones destinadas a la certificación ambiental de empresas.
- b) Actuaciones en la RED Natura 2000.
- c) Acciones de fomento y difusión de la cultura ecológica.
- d) Iniciativas de integración de elementos catalogados como bienes de interés cultural en actividades de naturaleza socioeconómica. Conciertos, exposiciones, etc.
- e) Gestión ecológica del espacio natural y protección de los ecosistemas existentes.
- f) Recuperación de espacios degradados, rehabilitación del patrimonio local y restauración del paisaje.
- g) Estudios técnicos para la recuperación de recursos naturales y patrimoniales (diagnósticos, inventarios, etc.).
- h) Catalogación e inventario de los recursos naturales para el desarrollo de nuevas fórmulas de turis mo especializado.
- i) Creación de rutas diferenciadas de contenido histórico-monumental, rutas turísticas, etc.
- j) Actuaciones ligadas a los recursos naturales y la cultura local o comarcal con especial referencia a la valorización integral de eventos y tradiciones populares, promoción, publicidad y edición de material gráfico y/o audiovisual.
- k) Infraestructuras de apoyo a las actividades culturales y de comunicación y difusión ambiental.
- I) Museos etnográficos, de utensilios agrícolas, flora y fauna, etc.

#### Formación e información (Código 333)

- a) Formación de la población y en especial de los jóvenes y mujeres, en nuevas profesiones y oficios ligados al desarrollo comarcal.
- b) Adaptación de los métodos de formación a la realidad de las zonas rurales: teleformación, flexibilidad horaria, métodos multimedia, etc.
- c) Planes de formación que combinen la formación con la realización práctica de actividades laborales, de cara a fomentar la inserción laboral.
- d) Formación encaminada a la incorporación de prácticas respetuosas con el medio ambiente, en los procesos de producción o transformación agraria local.
- e) Formación sobre el uso y aprovechamiento de los recursos naturales y culturales.
- f) Formación profesional vinculada a las necesidades de las empresas (monitor ambiental, guía turístico, etc.).
- g) Apoyo a la organización de jornadas, seminarios. vinculadas al medio ambiente y el patrimonio local.
- h) Formación en especialidades o profesiones inexistentes en la zona y con demostrada demanda empresarial

#### Líneas generales de los proyectos de cooperación.

Como ejemplo de líneas generales de cooperación reflejaremos por una parte las previstas a realizar en el ámbito provincial donde se va a trabajar en coordinación con los cuatro grupos y por otra estrategias de cooperación regionales.

- Soria Calidad Turística: el objetivo principal es poner en valor "la Provincia de Soria", identificándola, dotándola de identidad para que se revele como un marca fuerte con poder de penetración en los mercados y alta competitividad. Las Asociaciones de desarrollo consideran así que el desarrollo y potenciación de esta marca provincial constituye un buen instrumento para la rentabilización de los recursos invertidos en promoción.
- Celtíberos: el Patrimonio Celtíbero y Arqueológico en general, en su contexto paisajístico en la provincia de Soria, es la mejor manera de entender tanto el patrimonio arqueológico como el histórico en general y de articular elementos de desarrollo básicos, como es en su conjunto el patrimonio cultural.

- Soria Románica: una vez iniciadas colaboraciones en Soria Románica Sur se anexionan las otras dos asociaciones a un proyecto de cooperación que trata de ser una apuesta a nivel territorial por el Románico como elemento de identificación y de desarrollo de los pueblos.
- Observatorio despoblacional: Lo visto en la parte de diagnóstico, trasladable al resto de la provincia de Soria hace que los cuatro grupos consideren de interés seguir trabajando en buenas prácticas en procesos de asentamientos. La experiencia en el anterior marco financiero ha sido satisfactoria en muchos casos y ha permitido facilitar a los nuevos pobladores el desarrollo de un proyecto empresarial ó laboral unido a un proyecto de vida.

A nivel regional las líneas generales de cooperación irán a localizar proyectos de cooperación que hayan trabajado en el fomento del espíritu emprendedor y la posible transferencia de acciones a la zona noreste de Soria así como en proyectos que persigan valorizar patrimonio natural y diversificación económica mencionaremos aquí la micología así como el salto regional que se pretende dar con el proyecto de cooperación "Acebalia, www.acebodesoria.com", realizado por PROYNERSO y ASOPIVA.

4 H. VALORACIÓN PROPIA DE LA COHERENCIA DE LA ESTRATEGIA Y LOS OBJETIVOS, EN RELACIÓN CON LA EVOLUCIÓN DEMOGRÁFICA, EL EMPLEO Y EL IMPACTO ESPERADO DE LAS ACCIONES, CUANTIFICANDO, SI ES POSIBLE, RESULTADOS PREVISTOS EN RELACIÓN A LA SITUACIÓN INICIAL.

PROYNERSO al plantear una estrategia basada en el método LEADER pretende dar respuesta a unas cuestiones esenciales:

- La importancia de tener una visión en conjunto del desarrollo del territorio en el que trabaja la Asociación.
- La necesidad de tener una visión y unos objetivos del desarrollo de la zona noreste de Soria compartidos por los actores socio-económicos.
- La necesidad de generar metodologías de trabajo que faciliten el actuar local desde una perspectiva global, es decir, teniendo en cuenta los contextos provinciales, regionales, nacionales e internacionales.
- La necesidad de establecer criterios que posibiliten decidir de forma adecuada las prioridades y la asignación de recursos.

Por todo ello con el desarrollo de esta evaluación a priori vamos a tratar de determinar si están bien evaluadas:

- Las necesidades a corto, medio y largo plazo.
- Los objetivos a alcanzar cuantificados.
- Los resultados previstos, especialmente en términos de incidencia en relación con la situación inicial.

#### Prue ba de validación de la estrategia formulada.

Como no podía ser de otra forma a la estrategia propuesta para la zona le ha sido aplicado un "test de validación" con un "enfoque participativo".

Tras las consultas pertinentes a expertos, mesas sectoriales, acciones de divulgación previas y elaboración del documento por un equipo multidisciplinar se testó el producto con una *mesa final de validez* para analizar la efectividad en la transmisión de la formulación estratégica.

Perfil de los integrantes de la mesa de validación:

- tres representantes municipales (de las tres tipologías de municipios de la zona infrapoblado turistico, otro de unos 200 habitantes agrario y de 3000 habitantes industrial).
- Dos representantes de micropymes de la zona (una relacionada con el sector industrial y otra relacionada con valorización de patrimonio cultural, nuevo yacimiento de empleo).
- dos representantes de asociaciones de la zona (cultural y otra de comerciantes)
- una agente de desarrollo,
- un agricultor a título principal.
- una maestra de una de las escuelas del noreste de Soria.

Todos los componentes de la mesa residen en el noreste de Soria.

Validez de la muestra: Los componentes de la mesa pueden ser ejecutores de acciones en unos casos y demandantes de acciones. Alguno de los componentes es miembro de la Junta Directiva.

Resultado de la prueba: se establece la pertinencia de la misión, visión y objetivos formulados en la estrategia integrada de diversificación y calidad de vida a aplicar en el noreste de Soria.

Observador: economista especializado en investigación de mercados y en economía social.

#### La lógica de la intervención:

- El equipo multidisciplinar y las distintas mesas sectoriales han realizado un análisis completo de las debilidades y amenazas, fortalezas y oportunidades de zona. Se partía de una documentación detallada elaborada por la Cámara de Comercio de Soria a las que se le ha añadido información complementaria de la zona. Se constata por la mesa final de validez que las principales debilidades del medio rural del Noreste de Soria identificadas en el análisis DAFO son:
- 1.- Baja densidad de población:
- 2.- Pérdida constante de población.
- 3.- Alto grado de envejecimiento.

- 4.- Escasa diversificación de la economía rural con alta dependencia del sector agrario.
- 5.- Predominio de empresas de pequeño tamaño y escaso espíritu emprendedor.
- 6.- Poca actividad económica.
  - Se han identificado y evaluado los principales motores que pueden ayudar a aplicar una estrategia integrada de diversificación económica y de calidad de vida en la zona noreste de Soria.
- 1.- Rico patrimonio natural, cultural y arquitectónico.
- 2.- Gran superficie de masa forestal, susceptible de aprovechamiento ambiental y económico.
- 3.- Red de senderos creada así como de alojamientos turísticos y de centros de interpretación.
- 4.- Gran presencia de industria agroalimentaria en la zona, micropymes y fuerte asociacionismo en el sector comercial y en el sector turístico.
- Se han establecido unas necesidades prioritarias en el Noreste de Soria:
- 1.- Frenar el proceso de pérdida de población en la zona.
- 2.- Mejorar la calidad de vida en el noreste de Soria. La pérdida de población no debe ser sinónimo de pérdida de servicios ya que una necesidad establecida como prioritaria es igualar la calidad de vida en el medio rural y medio urbano
- 3.- Necesidad de mantener el comercio tradicional en nuestros pueblos.
- 4- Impulsar iniciativas que logren una diversificación de las actividades económicas en el medio rural. Apoyo a los nuevos yacimientos de empleo
- 5.- Fomentar el espíritu emprendedor.

Pertinencia y coherencia de la estrategia adoptada por la Asociación.

ESTRATEGIA: Mejora de la calidad de vida y fomento de la actividad económica y su diversificación en la zona Noreste de Soria.

OBJETIVO: Desarrollo de una estrategia integrada de desarrollo local, gestionada a través del enfoque LEADER afectando a una zona de 3007Km2 y 14.606 habitantes.

TITULO: Tú idea es nuestro proyecto. Asociación Proyecto Noreste Soria

#### Estrategia integrada de desarrollo Local 2008-2013.

En el noreste de Soria la pérdida de masa social ha venido desestructurando el sistema de poblamiento desde hace más de medio siglo. Como desde hace más de medio siglo la despoblación es la amenaza más seria que posee para la viabilidad de muchos de sus municipios al condicionar la prestación de servicios; sanidad, educación y nuevas tecnologías entre otros.

Por todo ello es fundamental mejorar la calidad de vida y apostar por el mantenimiento del tejido económico de la zona. Si en el anterior programa se decía Futuro y Calidad de Vida, en éste marco se pretende aplicar la estrategia de diversificación económica y de mejora de la calidad de vida desde un punto de vista más "pro activo" de ahí el título "Tú idea es nuestro proyecto", fomento del espíritu emprendedor de la zona noreste de Soria.

Estrategia Pro-activa: consistente en trabajar para superar las debilidades aprovechando las oportunidades existentes en la zona Noreste de Soria.

- Respecto a población y territorio: la Asociación trabajará en la coordinación de esfuerzos en la medida de sus posibilidades y siempre bajo metodología leader es decir, con consenso y participación. La pérdida de población implica que se tenga que adoptar una estrategia reactiva al considerar que podría declararse la provincia de Soria como despoblada a efectos de incentivos económicos. Observatorio para la despoblación. Proyecto de cooperación provincial.
- Respecto a la dinamización del tejido económico: Desarrollo de productos turísticos estrella, red de tiendas rurales. Unión de turismoagroalimentación y comercio. Apoyo a nuevos yacimientos de empleo vinculados a calidad de vida.
- Innovación y emprendimiento: potenciando la comercialización virtual de los productos y servicios del noreste de Soria. Fomentando el espíritu emprendedor. Trabajando con el concepto de responsabilidad social y consumo responsable.

Respecto a la estimación de resultados "a priori" resulta difícil porque a la habitual incertidumbre del mercado hay que unir la pérdida constante de servicios y de población en muchos núcleos por lo que no se pueden realizar estimaciones en base a incrementos respecto a la situación actual.

Si podemos aventurarnos a estimar un crecimiento de plazas en el sector turismo y consideramos que a nivel de comercio rural se puede conseguir una reestructuración del mismo con la estrategia multisectorial formulada donde se producirán modernizaciones en los comercios actuales y nuevos comercios.

Por último se prevé una creación de micropymes y autónomos en sectores vinculados con nuevos yacimientos de empleo (medioambiente y servicios a la población principalmente) y una adaptación de empresas agroalimentarias a nuevos productos y nuevas fórmulas de comercialización (alianzas con los comercios rurales con la zona y con establecimientos turísticos).

## 4.I. PREVISIONES DE FINANCIACIÓN PRO EJE PRIORITARIO DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO, SEGÚN ANEXO № 5

#### ANEXO 5

	_
PREVISIONES FINANCIERAS DEL PROGRAMA DE DESARROLLO LOCAL (LEADERCAL)	
(A) GASTO PÚBLICO TOTAL (FEADER+MAPA+JUNTA) 5.723.074 €	
(B) PREVISIONES DE APORTACIÓN DE LAS ADMINSITRACIONES LOCALES 500.000 €	
(C) INVERSIÓN PRIVADA GENERADA 5.876.698 €	
(D) COSTE TOTAL (A+B+C) DEL PROGRAMA 12.099.773 €	
PREVISIONES DE LA DISTRIBUCIÓN DEL GASTO PÚBLICO (A) POR MEDIDAS	
€ % 413Estrategia de Desarrollo 5.089.545 81,80	
-DIVERSIFICACIÓN HACIA ACTIVIDADES NO AGRÍCOLAS 1,00	
-AYUDA A LA CREACIÓN Y EL DESARROLLO DE MICROEMPRESAS 48,20	
-FOMENTO DE ACTIVIDADES TURÍSTICAS	
-SERVICIOS BÁSICOS PARA LA ECONOMÍA Y LA POBLACIÓN RURAL 6,40	
-RENOVACIÓN Y DESARROLLO DE LASPOBLACIONES RURALES 4,80	
-CONSERVACIÓN Y MEJORA DEL PATRIMONIO RURAL	
-FORMACIÓN E INFORMACIÓN	
€ %	
421 Proyectos de Cooperación 200.000 3,20	
431 Funcionamiento Adq. de competencias 933.529,00 15,00	

#### 5. ACCIONES A DESARROLLAR

5.A. DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN EN RELACIÓN CON LA COMPETITIVIDAD, PYMES, EMPLEO, MERCADO DE TRABAJO, MEDIO AMBIENTE, IGUALDAD DE OPORTUNIDADES DE HOMBRES, MUJERES Y JÓVENES.

5.B. SITUACIÓN SOCIOECONÓMICA: TENDENCIAS DEL MERCADO DE TRABAJO, ÁREAS CON PROBLEMAS PARTICULARES DE EMPLEO, POTENCIALIDAD GLOBAL DE EMPLEO.

5.C. PROYECTOS TIPO

# TUIDEA ES NUESTRO PROYECTO. PROYECTO DIRIGIDO A EMPRENDEDORAS/ES SOCIALES EN EL NORESTE DE SORIA. PROYNERSO INTEGRA.

#### 1- ANTECEDENTES:

PROYNERSO en el periodo ejecución del programa PRODERCAL ha trabajado con el objetivo de conseguir una mayor igualdad entre los colectivos de mujeres y jóvenes, proporcionando información y formación sobre las nuevas oportunidades y actividades de la zona.

Las principales conclusiones que podemos extraer de los muchos contactos que se establecieron con personas pertenecientes a estos colectivos y que viven en la Comarca son las siguientes:

- Las personas que respondieron al Programa son algunos jóvenes y sobre todo, mujeres. Estos colectivos que tradicionalmente se han visto relegados en el medio rural, actualmente se presentan como los más dinámicos y con mayor implicación en el desarrollo de las nuevas actividades.
- Se requiere de una sensibilización, dinamización y motivación de la población, una estrategia de información y promoción, la implicación de los principales agentes sociales y económicos, tanto públicos como privados y una adecuación de las cualificaciones.
- El éxito de las iniciativas de desarrollo en las zonas rurales está vinculado a la participación de la población de forma activa. Resulta fundamental fomentar el asociacionismo, para tratar de agrupar a los actores locales, creando una masa crítica de recursos humanos, que permita a los propios habitantes ser agentes de su propio desarrollo, comenzando con una mejora de su capacidad de diagnóstico de sus posibilidades y limitaciones.
- Es necesario reforzar las señas de **identidad** comunes en el ámbito comarcal y facilitar la movilización de las energías de la población local.

#### 2- ACCIONES

Se debe partir de la idea de que el punto el objetivo de todas las intervenciones, incluso desde el desarrollo rural, debe ser el ser humano y es necesario realizar una reflexión sobre la calidad de vida en el medio rural.

La calidad de vida en el medio rural es definida como "un gran conjunto de cosas pequeñas" que puede resumirse en tres factores principales:

- 1.- La intensidad de los lazos sociales
- 2.- El acceso a la formación e información
- La disponibilidad de los servicios

En definitiva, se trata de tener en cuenta la dimensión social del desarrollo rural y partir de los siguientes planteamientos:

A.- El mantenimiento de la población en el medio rural pasa por disponer de empleo y rentas, pero también servicios. En los últimos años el medio rural ha sufrido el denominado <u>"repliegue estratégico"</u> consecuencia del éxodo rural:

- a) ha dis minuido la oferta de servicios a la población
- b) lo que a su vez provoca la disminución de la calidad de vida puesto que:
- Dis minuye la identidad local
- Se desintegra la estructura social
- Aumentan las necesidades no satisfechas
- B.- Potenciación de la dimensión social de desarrollo local de los pueblos incorporando a colectivos, grupos y sectores desfavorecidos (mujeres y jóvenes).
- C.- Se trata de articular proyectos integrados. <u>Que enlacen Formación</u>, <u>Desarrollo y Empleo</u>

#### Objetivos:

Se pretende promocionar en la Comarca los servicios a la población, es decir, todos los servicios prestados directa o indirectamente a las personas y/o las

familias, que satisfacen necesidades individuales o colectivas de carácter económico, social o cultural.

Se trata de una acción innovadora ya que se trata de poner en marcha servicios, actividades o iniciativas incorporando a colectivos, grupos y sectores desfavorecidos (jóvenes, mujeres, infancia, inmigrantes o tercera edad).

Dadas las dificultades a las que se enfrentan estos colectivos en la Comarca, se hace necesario el esfuerzo por animar y dinamizar la población (a través de actividades culturales, formativas, etc...) y a los colectivos de la Comarca (asociaciones culturales, juveniles, tercera edad, etc...).

#### Destinatarios:

Toda la población del medio rural con especial atención a los colectivos más desfavorecidos:

INFANTIL: animando, proporcionando una visión de su pueblo, de su medio que merezca la pena defender y fomentando la necesidad de asociarse para conseguir los objetivos conjuntamente.

JUV ENIL: proporcionando información y formación para el empleo y su inserción en el mundo laboral.

MUJERES: motivación al empleo, asociacionismo y búsqueda de recursos del medio.

PERSONAS MAYORES: fomentando la participación en la vida social de su zona, evitando el aislamiento respecto del resto de la población y planteando actividades que permitan los contactos intergeneracionales.

#### Acciones:

- Promover el desarrollo integral del conjunto de colectivos que viven en el medio rural, para mejorar su calidad de vida.
- Acercar la información a la población del medio rural proporcionar un lugar donde se detecten y se recojan las necesidades e intereses formativos e informativos de la población, desde la cual se deriven hacia las entidades u organismos oportunos.
- Promover la Igualdad de Oportunidades entre hombres y mujeres.

- Coordinar, aprovechar y hacer converger todos los recursos de la zona.
- Crear centros de información y promoción rural para dinamizar, hacer llegar la información a todos los rincones, asesorar sobre empleo y creación de empresas e integrar las iniciativas de autoempleo.
- Favorecer la creación de asociaciones y grupos formales.
- Formar a los sectores de población interesados en temas de Empleo y autoempleo, análisis de recursos, técnicas de búsqueda de empleo e introducción a las nuevas tecnologías.
- Fortalecer las condiciones para el ejercicio de los derechos de igualdad entre hombres y mujeres, promoviendo la participación equilibrada de ambos en la toma de decisiones.

#### Herramientas:

- Publicación de Boletines Informativos.
- Mantenimiento de servicios de información que incluyen el servicio de asesoramiento sobre empleo y creación de empresas.
- Atención de consultas directas: ayudas, becas, elaboración de curriculums...
- Propuestas de grupos de trabajo sobre orientación para la búsqueda de empleo.
- Formación complementaria en informática y nuevas tecnologías.
- Apoyo a la dinamización rural integral: asociacionismo de jóvenes y mujeres, coordinación con otros agentes sociales (CEAS, colegios, ayuntamientos,...)
- Crear un centro de documentación conectado a internet, para la búsqueda de los recursos formativos e informativos en las demandas existentes y una bolsa de empleo.
- Creación de páginas Web.
- Cursos de formación básica para el empleo y el autoempleo a través de reuniones grupales sobre recursos endógenos y técnicas de búsqueda de empleo.

#### 1.- Vida Diaria y Calidad de Vida

#### Animación de niños

- Elaboración de material didáctico e informativo para la infancia.
- Actividades con niños

#### Animación de jóvenes

- Servicio de información, Asesoramiento y Búsqueda de recursos.
- Elaboración y publicación de boletín informativo
- Actualización de página Web donde se encuentra información sobre cultura, premios, concursos, educación, intercambios, organizaciones juveniles, formación, viajes...
- Reuniones para la dinamización juvenil
- Reuniones formativas, divulgativas sobre las potencialidades y aspectos positivos para los jóvenes en el medio rural.
- Elaboración y difusión de material didáctico e informativo sobre empleo, actividades socioculturales, cursos formativos...
- Charlas- coloquio

#### Animación de personas de edad

- Elaboración de material didáctico e informativo sobre temas interés para la tercera edad.
- Charlas- coloquio

#### Animación de mujeres

- Servicios de Información, Asesoramiento y Búsqueda de Recursos
- Elaboración de boletín informativo
- Reuniones para la dinamización de mujeres
- Elaboración de inventario de recursos económicos y socioculturales de la zona
- Detección de necesidades formativas e informativas sociales, económicas y culturales de la población.
- Reuniones formativas, divulgativas sobre las potencialidades y aspectos positivos del medio rural.

#### 2.- Animación para el Desarrollo Local

- Animación asociativa y de carácter global
- Animación sociocultural de la cultura local
- Animación económica y profesional

- Animación para la integración social

### 3.- Provisión de equipamientos y centros asociados y dotación de servicios a la comunidad

- Promoción de centros de acogida, educacionales y centros culturales
- Centros de acogida: guarderías, centros de día para la tercera edad
- Educacionales: aulas de protección medioambiental, bibliotecas
- Centros culturales
- Promoción de iniciativas en materia de prestaciones y servicios a las familias (ayuda a domicilio, acompañamiento a personas dependientes o impedidas, etc.)

#### 3.-IMPACTO ESPERADO.

- 1.- Necesidad absoluta de una gestión ascendente que movilice las fuerzas vivas del territorio
- 2.- Conocimiento sobre necesidades, teniendo en cuenta las expectativas de todos los sectores de la población
- 3.- Apoyo a las acciones que generen beneficios no solo económicos también sociales y empleos
- 4.- Realización regular de balances sobre la calidad de vida

#### TUIDEA ES NUESTRO PROYECTO.

PROYECTO DIRIGIDO A EMPRENDEDORAS/ES MEDIOAMBIENTALES Y PATRIMONIALES.

#### 1.- ANT EC EDENT ES:

Durante el anterior programa 2002-2007 se ha trabajado en concienciación medioambiental a varios niveles:

Conocimiento del entorno inmediato, mediante los educación ambiental en los centros escolares y en los municipios del Noreste de Soria. La idea era el acercar a la población de todas las edades al conocimiento del medio que les rodeaba, desde la convicción de que el conocimiento genera respeto.

Recuperación del medio natural, así como del urbano, potenciando así la mejora de la calidad de vida, con el que se pretendía la recuperación paisajística, la adecuación de los espacios colectivos dentro de los municipios, así como la creación de infraestructuras que sirvieran para evitar daños al medio.

Puesta en valor de recursos culturales y patrimoniales, mediante la colaboración con ayuntamientos y asociaciones para la recuperación de elementos característicos de sus localidades, así como promoviendo distintas acciones de promoción, señalización, etc. de distintos recursos turísticos de la zona. Red de senderos del noreste de Soria.

Formación a expertos y animadores que sean capaces de gestionar en el futuro las iniciativas que surjan en la zona. Formación de guías micológicos, aprovechamientos forestales de ramilla ornamental de acebo...

Los objetivos de estos programas eran:

- Acercar el conocimiento del entorno inmediato a los ciudadanos de la zona
- Colaborar en la realización de proyectos que implicaran una mejora medioambiental y/o patrimonial, con el fin de demostrar la utilidad de los mismos

- Formar a todos los sectores de la población en este tema para que sirvan de efecto multiplicador
- Hacer de intermediarios entre las distintas administraciones y agentes sociales implicados en el desarrollo y la gestión del medio rural
- Coordinar las distintas acciones que se realicen para que todas ellas partan de un respeto a las políticas medioambientales

Comienza a haber un mayor interés hacia los temas ambientales, sobre todo por parte de los sectores más jóvenes de la población. Pero queda mucho camino por andar.

En el desarrollo de este nuevo programa se pretende:

- que la población se comprometa con su patrimonio y con sus recursos
- implicar a los agentes locales, ya que todo proyecto global a favor del medio ambiente y los recursos culturales, ante todo, nace de la voluntad de estos
- lanzar acciones que tengan un efecto visible a corto plazo, además de preparar acciones a más largo plazo
- implantar innovaciones en materia de gestión ambiental
- despertar la conciencia de comarca, para realizar acciones conjuntas, nunca aisladas
- potenciar los recursos endógenos
- dar continuidad a los proyectos realizados durante el anterior programa

#### Acciones

Puesta en marcha de distintos programas:

#### Programa de Mejora Ambiental

- Mejora del medio natural: valorización de vías pecuarias; valorización de espacios de la Red Natura 2000 (especialmente zonas ZEPA)...
- Implantación de sistemas de Gestión Medioambiental en empresas y en municipios
- Implantación de sistem as de gestión de residuos

#### Recuperación y Valorización del patrimonio cultural

- arquitectura tradicional (bodegas, escuelas, mojoneras, majadas, lavaderos, neveras, hornos, fraguas, huertos,...)
- lugares y edificios singulares (Palacio de Aldealseñor, Peñalcázar, ...)
- **tradiciones**. (inventario etnográfico)

Valorización de los recursos locales. Realización de un proyecto demostrativo, que sirva de elemento movilizador/dinamizador de la población local. Se partirá de soportes físicos y experiencias ya probadas:

- Red de senderos, red de centros de interpretación, red de oficinas de información, red de colaboradores en el territorio: industrias agroalimentarias, turísticas y comercios rurales.
- Desarrollo de buenas prácticas del Plan de Dinamización Turística realizado en Agreda y del Plan de Dinamización Turística que se está desarrollando en Tierras Altas.

El proyecto primará el trabajo en red utilizando las nuevas tecnologías de la comunicación y de la información y servirá para crear el concepto de "Noreste de Soria Territorio Accesible". (tiendas abiertas, pueblos abiertos, museos abiertos, información abierta...)

Queda mucho trabajo por hacer para pasar de recursos turísticos a productos turísticos. PROYNERSO elaboró de forma participada un Plan de dinamización turística que desarrollará el producto turístico de Tierras Altas(financiación para diseño del producto turístico de

distintas administraciones que asciende a 1.220.000€. Con las sinergias de ese plan de dinamización con LEADERCAL se desarrollarán productos turísticos en el resto del Noreste de Soria.

<u>Creación y potenciación de rutas temáticas:</u> Torreones, Icnitas, Pueblos abandonados, Románico, Bécquer, ...

Educación Ambiental/Patrimonial: esta vez se plantearía como una intersección con los programas de mejora ambiental y de recuperación y valorización del patrimonio cultural, y se llevaría a cabo una acción sobre un elemento que serviría de efecto demostrativo, p. e. recuperación de un espacio o edificio singular, en el que se pudiera colaborar, colegios, asociaciones, ayuntamientos, ..., y todas aquellas personas interesadas en el tema.

#### Herram ientas

- -Información/concienciación a todos los niveles
- -Formación a expertos
- -Organización de manifestaciones culturales o festivas que ayuden a crear conciencia de comarca, y a dar a conocer los recursos propios (> Plan de dinamización)
- -Educación a distintos públicos, ya que solo conociendo el valor de nuestro patrimonio podemos llegar a sacarle el máximo partido posible
- -Aprovechar las distintas herramientas de los otros apartados (conexión con otras medidas)
- -Llevar a cabo proyectos que difícilmente puedan desarrollarse por parte de otras entidades u organismos
- -Asesorar y apoyar a promotores
- -Editar publicaciones que sirvan de elemento informativo y a la vez dinamizador de la población

En resumen, en el nuevo proyecto se plantea la concienciación ambiental como un conjunto de acciones sobre un territorio-proyecto, que sería el Noreste de Soria. Estas acciones serían:

-Desarrollo de una política de comunicación eficaz

-Organización de manifestaciones culturales o festivas de carácter

comarcal

-Educación a distintos públicos

-Organización de las "fuerzas vivas" de todo el territorio

Ejemplo de proyecto tipo reflejado en el plan 2001-2007.

Nuevo uso del territorio. Micología y Tierras Altas.

Título: Estudio del potencial micológico en la comarca tierras altas de Soria y de

la Ordenación de su aprovechamiento como fuente de desarrollo rural.

Proyecto tipo propuesto por el Centro de Investigación de Valonsadero. Junta de

Castilla y León, por la Mancomunidad de Tierras Altas y por PROYNERSO. Año

2001

Viabilidad técnica: Centro de Investigación Forestal de Valonsadero. Junta de

Castilla y León.

Viabilidad económica: Valor añadido en la comarca: turismo y micología.

Viabilidad financiera: Proyecto de Cooperación PRODERCAL.

Resultados. En el año 2008 la comarca de Tierras Altas tiene regulación

micológica en 26.670 Hectáreas, existen sendas micológicas señalizadas y se ha

creado una empresa de guías micológicos con ayudas PRODERCAL formados

en el proyecto de cooperación. Se ha puesto en valor un recurso y la regulación

micológica está aceptada al haber participado la población local en el proyecto

desde sus inicios.

Ejemplo de proyecto tipo propuesto 2007-2013.

Nuevo uso del territorio. Plan de Acción Integral Moncayo

Viabilidad técnica: Universidad de Lérida. Estudio.

Viabilidad económica: Valor añadido en la comarca: generación de empresas

turísticas, apoyo a la industria agroalimentaria y comercio Asociaciones de

comerciantes de Olvega y Agreda.

<u>Viabilidad financiera</u>: Financiación LEADERCAL y Plan de Dinamización Comercial.

La Asociación está informando de sus actuaciones a la Consejería de Medio Ambiente de la Junta de Castilla y León. Servicio Territorial

#### ANTECEDENTES:

La Sierra del Moncayo, se sitúa al este de la provincia de Soria y al oeste de la de Zaragoza. Este es el conjunto orográfico más elevado del Sistema lbérico. Se ubica en la parte central y conforma un conjunto montañoso de suaves perfiles. Sus coordenadas geográficas son 41º norte ,1º 51' oeste, sirviendo de frontera natural entre Aragón y Castilla y León.

El Macizo del Moncayo se extiende de noroeste a sureste a lo largo de 25 km, su base tiene una anchura media de 8 km. Las zonas más elevadas se ubican a lo largo de 4 km, donde la altitud máxima de la sierra es de 2.316 m en la cumbre de San Miguel y la mínima es de 800 m.

El Moncayo, a pesar de sus reducidas dimensiones, goza de una importante biodiversidad y riqueza de estructuras geológicas y formas de modelado muy variadas que revelan el proceso de formación de la montaña.

El acceso al Moncayo se puede realizar desde Zaragoza por la N232, y posteriormente, a la altura de Gallur, desvío por la N122. Una vez, en esta nacional se puede tomar el desvío a Vera del Moncayo (hay carretera local hasta Agramante) o continuar hasta Tarazona. La misma carretera enlaza Tarazona y Soria a través de Ágreda, punto de partida este último para dirigirse a Vozmediano y la zona de Ólvega, La Cueva de Ágreda y Beratón, la cara sur de la sierra.

#### MONCAYO SORIANO-MONCAYO ARAGONES

Por encontrarse dividido en dos comunidades, las figuras de protección que poseen ambas vertientes son distintas. La vertiente soriana, el enclave pertenece a la RED NATURA 2000, mientras que la aragonesa ésta declarado también Parque Natural.

El primero de los casos, la RED NATURA 2000, está formada por dos tipos diferentes de figuras de protección que responden a la aplicación de dos Directivas establecidas por la Unión Europea y que son de obligado cumplimiento por los Estados miembros.

La más antigua de estas figuras es la denominada Zonas de Especial Protección para las Aves (ZEPA), regulada por la Directiva de Aves. El segundo tipo de espacios protegidos son las Zonas Especiales de Conservación (ZEC), regulada por la Directiva de Hábitats, éstos siguen un largo proceso de declaración, mientras se realiza su aprobación definitiva, las ZEC se denominan de forma provisional Lugar de Interés Comunitario (LIC).

El Moncayo de la vertiente Soriana, reúne los requisitos establecidos en ambas Directivas, y por tanto, posee las dos figuras de protección. En la otra vertiente, además de cumplir las condiciones de las dos directivas europeas, también se encuentra declarado como espacio protegido por la normativa autonómica, con la figura de protección de Parque Natural, perteneciendo al Catálogo de Espacios Naturales Protegidos de Aragón.

#### NECESIDAD DEL ESTUDIO.

Con lo expuesto anteriormente, las diferencias entre ambas vertientes se hacen patentes. Esta situación plantea la cuestión de partida para este estudio, que es ver si la vertiente Soriana está perdiendo un coste de oportunidad por el hecho de no estar incluido en la Red de Espacios Naturales de la Junta de Castilla y León, tanto a nivel de desarrollo de la zona como la gestión medioambiental que se llevaría a cabo en el enclave.

Así, lo que se pretende con este estudio es dar una respuesta a la cuestión planteada, al igual que determinar una guía de actuación para el entorno de la Sierra del Moncayo en función de las actuaciones y actitudes de los habitantes y visitantes de la zona.

Para obtener, una conclusión global a la cuestión planteada, el estudio se divide en diferentes partes:

 Se realizará una comparativa entre ambas vertientes a nivel florístico y fáustico, incluyendo hábitats y paisajes. De este modo se podrá determinar, si ambos lados pueden tener la misma figura de protección.

- Se compararán también las normativas de cada comunidad, observando si hay alguna diferencia significativa, para que una de las vertientes esté dentro del listado de Parques Naturales de su comunidad y la otra vertiente no.
- Se realizarán sondeos en ambos lados, con los que se pretende conocer la opinión de los habitantes y visitantes, respecto a lo que supone que un enclave sea Parque Natural. Los diferentes colectivos elegidos son los siguientes:
  - Visitantes del Parque Natural del Moncayo
  - Habitantes de la zona de Aragón.
  - Habitantes de la zona de Castilla.

Del análisis de los sondeos, se obtendrá respuesta a diferentes cuestiones planteadas, todas ellas encaminadas a determinar como se observa la figura de Parque Natural desde los diferentes colectivos.

 En relación a los diferentes resultados obtenidos de los sondeos, se realizarán las actuaciones adecuadas, todas ellas encaminadas a que los habitantes de la zona Soriana, conozcan y valoren el paraje de la Sierra del Moncayo, y sean ellos mismos los que determinen que futuro quieren para éste enclave.



MONCAYO: Montaña Mágica.

Hay que tener en cuenta que el objetivo de este proyecto no es la declaración, de la figura de protección de Parque Natural, de la zona soriana. El objetivo que se persigue, es dar a conocer una alternativa de desarrollo para la zona, una oportunidad de cambiar la tendencia negativa poblacional y en definitiva, hacer del *Moncayo un motor generador de sinergias positivas para su área de influencia*.

#### ACTUACIONES LEADERCAL

Paralelamente al estudio que será entregado en este año 2008 y del que se informará de sus conclusiones a través de jornadas informativas sobre el enclave natural del Moncayo a la población de los cuatro municipios afectados, se está trabajando con los sectores turísticos, agroalimentarios y con las Asociaciones de comerciantes para la formulación del Plan de Actuación Integral del Moncayo. PAIM

## TUIDEA ES NUESTRO PROYECTO. PROYECTO DIRIGIDO A EMPRENDEDORAS/ES ECONÓMICOS.

El territorio en el que trabaja la Asociación presenta una importante disparidad entre población activa y población ocupada. Por otra parte no posee población desempleada y la zona más poblada es deficitaria de mano de obra que llega incluso de provincias limítrofes para trabajar en el sector industria principalmente. En la propuesta estratégica de diversificación económica de la zona NE de Soria también está de forma explícita el fomento del "espíritu emprendedor". Los nuevos yacimientos de empleo vinculados a medio ambiente, turismo y servicios a la población han demostrado en el marco anterior su efectividad en generación de autoempleo, principalmente en jóvenes y mujeres.

#### A).- OBJETIVOS GENERALES

- Detectar los Nuevos Yacimientos de Empleo existentes en la zona Noreste de Soria e intervenir para que se constituyan en EMPLEO a través de acciones de formación- sensibilización.
- 2. Estimular la aparición de nuevas actividades ligadas a los NY E
- Implicar a los agentes locales en el desarrollo de iniciativas en el ámbito de los NY E
- 4. Favorecer la Formación e Inserción Laboral a través de la diversificación económica, la adaptación a la oferta de trabajo existente en nuestra comarca y a la creación de su propio puesto de trabajo.

#### B).- OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Estudiar las necesidades y oportunidades de cada territorio en particular, para permitir la creación de nuevos puestos de trabajo en la comarca Moncayo, donde el paro es mayor, principalmente entre los jóvenes y las mujeres.
- 2. Desarrollar medidas de formación y acceso al empleo, personalizadas y adaptadas a las especificidades del individuo.
- Crear medidas de acompañamiento que incluyan Información, Orientación y Asesoramiento, mediante la potenciación de los NYE como instrumento de crecimiento económico.

 Promover la creación de empresas de servicios en el ámbito de los NY E y garantizar una coordinada y sistemática planificación de acciones de Orientación e Inserción.

#### C).- DESTINATARIOS

- 1. Personas interesadas en rentabilizar sus saberes y habilidades tradicionales convirtiéndolos en proyectos profesionales o de autoempleo.
- 2. Personas con formación cualificada que quieran convertirse en profesionales en los ámbitos de los NY E o dinamizadoras de los recursos del territorio.
- 3. Personas empleadas en situación de fragilidad.

ALGUNOS EJEMPLOS DE USO DE LAS MEDIDAS LEADERCAL PARA LA CONSECUCIÓN DE LA ESTRATEGIA FORMULADA.

Página siguiente y sucesivas.

#### LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER

AMBITO DE ACTUACIÓN: NORESTE DE SORIA



MEDIDA 413 PDR.

IDENTIFICACION DE LA ACCION	Fomentar la creación de empresas de Economía Social de servicios integrales en el Campo de Gómara.
	·
OBJETIVO	Ayuda a la creación y desarrollo de microempres as.
AMB ITO DE ACTUACIÓN	Noreste de Soria
Código del proyecto	312

#### DEFINICION DE LA ACCION

Fomentar la creación de una empresa de economía social en la Comarca del Campo de Gómara relacionada con la atención integral a personas mayores, desde ayuda a domicilio, teleasistencia, centro de día,etc.

#### DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN

La población rural está muy envejecida y el aumento es paulatino. Esta situación es especialmente dramática la comarca del Campo de Gómara. Con la recien aprobada Ley 39/2006 de 14 de Diciembre de Promoción y Autonomía Personal y Atención a las personas en situación de Dependencia se refuerzan estas iniciativas

Organos responsables del proyecto

Entidades colaboradoras del proyecto

PROYNERSO o entidad en de acreditada solvencia en quien se delegue Mancomunidad Campo de Gómara
Diputación Provincial de Soria a través de
C.E.A.S
Asociaciones de la zona.

#### Plazo de ejecucion

2009-2011

Seguimiento de la Acción

Necesidad de la acción:

Situ ación so doe conó mica

Los Servicios sociales actuales no cubren todas las demandas.

Fomentar la creación de empresas de economía social en la comarca, evitando la gestión por parte de grandes empresas nacionales.

#### LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER

#### AMBITO DE ACTUACIÓN: NORESTE DE SORIA



IDENTIFICACION DE LA ACCION	Formación Intérpretes Medioambientales
OBJETIVO	Formación e información
AMBITO DE ACTUACIÓN	Noreste de Soria
Código del proyecto	333

#### DEFINICION DE LA ACCION

Realizar en las Comarcas de Tierras Altas y Moncayo, un curso de formación de guías medioambientales, con formación teórica y práctica y la posibilidad de realizar alguna de las partes teóricas on line, a través de teleformación.

#### DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN

Tanto la Comarca de Tierras Altas como la del Moncayo tienen un gran patrimonio natural y cultural. Con la formación de estas personas se pretende potenciar el valor turístico emergente en estos momentos y fomentar la creación de empresas medioambientales y turísticas.

Organos responsables del proyecto

Entidades colaboradoras del proyecto

PROYNERSO o entidad en de acreditada solvencia en quien se delegue Plan de Dinamización Turística de Tierras Altas Ayuntamientos de la comarca Moncayo Asociaciones de la zona.

#### Plazo de ejecucion

2009-2011

#### Seguimiento de la Acción

Necesidad de la acción:

Situación socioeconómica

Formar personas de estas zonas, mejoransu cualificación profesional y evitando desplazarse para realizar la formación. El turismo de naturaleza es un valor emergente en estas dos comarcas, siendo estas actividades complemtarias del turismo rural.

# APLICACIÓN DE ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER AMBITO DE ACTUACIÓN: NORESTE DE SORIA MEDIDA 413 PDR. IDENTIFICACION DE LA ACCION Estudio de implantación de un empresa del Tercer Sector **OBJETIVO** Ayuda a la creación y desarrollo de microempresas AMBITO DE ACTUACIÓN Nore ste de Soria 312 Código del proyecto DEFINICION DE LA ACCION Realizar un estudio de mercado sobre la posible implantación de una empresa del tercer sector en el Campo de Gómara, la viabilidad de este tipo de iniciativa con las características tan concretas de esta com arca. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN El Campo de Gómara es una zona con poco iniciativa em presarial. No existe ningún tipo de iniciativa privada que asuma servicios de atención a personas mayores, niños, discapacitados,etc. Organos responsables del proyecto Entidades colaboradoras del proyecto Consultoras /Empresas interesadas **PROYNERSO** Asociaciones de la zona. Mancomunidad Campo de Gómara Plazo de ejecucion 2009-2010 Seguimiento de la Acción Necesidad de la acción: Situación socioeconómica

Favorecer la creación de algún tipo

de iniciativa privada en esta ∞ marca.

Tener información sobre la viabilidad

de empresas del tercer sector

## APLICACIÓN DE ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER AMBITO DE ACTUACIÓN: NORESTE DE SORIA MEDIDA 413 PDR. IDENTIFICACION DE LA ACCION Cooperación al desarrollo rural **OBJETIVO** Servicios básicos para la economía y la población rural. AMBITO DE ACTUACIÓN Noreste de Soria Código del proyecto 321 DEFINICION DE LA ACCION Crear un programa de voluntariado social, patrimonial, medioambiental, et c con personas de estas comarcas y otros lugares, neorrurales, inmigrantes, et c, con el fin de ayudar y mejorar la calidad de vida y potenciar nuestros pueblos. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN En nuestros pueblos no existe interés por el voluntariado, ni por este tipo de iniciativas. Además de fomentar la participación entre estas personas, se busca también realizar encuentros con otras comarcas. Organos responsables del proyecto Entidades colaboradoras del proyecto Diputación Provincial de Soria a través de **PROYNERSO** CEAS, Mancom unidad Tierras Altas, Man∞munidad Campo de Gómara Plazo de ejecucion 2009-2010 Seguimiento de la Acción Necesidad de la acción: Situación socioeconómica Fom entar el voluntariado y la integración El programa pretende mejorar la calidad

de vida y de los pueblos de nuestro

cam po de actuación.

social en la zona Noreste

## APLICACIÓN DE ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER AMBITO DE ACTUACIÓN: NORESTE DE SORIA MEDIDA 413 PDR. IDENTIFICACION DE LA ACCION Plan de dinamización comercial **OBJETIVO** Ayuda a la creación y desarrollo de microempresas AMBITO DE ACTUACIÓN Comarca del Moncayo. 312 Código del proyecto DEFINICION DE LA ACCION Acciones que supongan formas originales de valorizar una producción típica y la artesanía local. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN Se pretende dinamizar el comercio de esta comarca, aprovechando el fuerte y consolidado asociacionismo comercial que existe, potenciando un producción típica y fomentado la marca Moncayo. Organos responsables del proyecto Entidades colaboradoras del proyecto Junta de Casti∥a y León, Foes, Cámara **PROYNERSO** de Comercio, Ayuntamiento de Ólvega Asociaciones de Comerciantes de y Ágreda Ólvega y Ágreda Plazo de ejecucion 2009-2010 Seguimiento de la Acción Necesidad de la acción: Situación socioeconómica Potenciar el comercio en la comarca Se detecta el desplazamiento a grandes del Moncayo superficies comerciales en detrimento

de los pequeños comercios.

# APLICACIÓN DE ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER AMBITO DE ACTUACIÓN: NORESTE DE SORIA MEDIDA 413 PDR. IDENTIFICACION DE LA ACCION Proynerso Integra. **OBJETIVO** Renovación y desarrollo de las poblaciones rurales AMBITO DE ACTUACIÓN Noreste de Soria Código del proyecto 322 DEFINICION DE LA ACCION Dinamizar a todos los colectivos la población rural y fomentar la participación social DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN El Noreste de Soria es una zona poco poblada y muy dispersa. A lo largo de los último años se han realizado diferentes tipos de proyectos de dinamización y animación , se pretende su continuidad adaptándose a las necesidades que van surgiendo. Organos responsables del proyecto Entidades colaboradoras del proyecto Ayuntamientos de la zona Noreste, **PROYNERSO** Asociaciones, CEAS, AdIs de la zona Mancomunidad de Tierras Altas y Mancomunidad de Campo de Gómara Plazo de ejecucion 2009-2010 Seguimiento de la Acción Necesidad de la acción: Situación socioeconómica Dinamizar a la población rural Renovación y desarrollo de las zonas

urales.

# APLICACIÓN DE ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER AMBITO DE ACTUACIÓN: NORESTE DE SORIA MEDIDA 413 PDR. IDENTIFICACION DE LA ACCION Censo de Mujeres Empresarias **OBJETIVO** Ayuda a la creación y desarrollo de microempresas AMBITO DE ACTUACIÓN Noreste de Soria 312 Código del proyecto DEFINICION DE LA ACCION Ayudas a las pequeñas empresas promovidas por jóvenes y por mujeres dirigidas al autoempleo, y también dentro de la empresa familiar, a la consecución del propio estatuto profesional. DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN Realizar un censo actualizado sobre número, tipología y características de las empresarias de la zona, así como colaboración con la asociación ASOME Organos responsables del proyecto Entidades colaboradoras del proyecto Red Mujer Empleo **PROYNERSO** Asome Plazo de ejecucion 2009-2010 Seguimiento de la Acción Necesidad de la acción: Situación socioeconómica Visualizar la empresas dirigidas por Existe un gran núme ro de empresarias mujeres existentes en la zon a Noreste pero no se tiene constancia en muchos

casos.

#### LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER

AMBITO DE ACTUACIÓN: NORESTE DE SORIA



IDENTIFICACION DE LA ACCION	Manual de buenas prácticas de proyectos de diversificación agraria
OBJETIVO	Diversificación hacia actividad no agrícola
AMBITO DE ACTUACIÓN	Noreste de Soria
Código del proyecto	311

#### DEFINICION DE LA ACCION

Visualización de buenas prácticas de actuaciones en el que el titular de læ mismas sea un miembro de la unidad familiar de la explotación. Ejemplos utilizando productos endógenos ó exógenos. Se reflejará un apartado específico de agricultura y ganadería ecológica con potencial en la zona.

#### DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN

En el 95% de los municipios del noreste de Soria el predominio de la actividad sigue siendo el agrario. Existe un número importante de titulares de explotaciones agrarias que serían los receptores de la información de buenas prácticas basadas en casos que ellos conocen de cerca para fomentar la transferibilidad

Organos responsables del proyecto

Entidades colaboradoras del proyecto

PROYNERSO ó entidad en de acreditada solvencia en quien se delegue Asociaciones agrarias de ámbito provincial con vinculación en la zona. Fundación Soria Activa Cooperativas agrarias de ámbito comarcal

#### Plazo de ejecucion

2009-2011

#### Seguimiento de la Acción

#### Necesidad de la acción:

Escasos ejemplos a nivel provincial de diversificación agraria de éxito

Situación socioeconómica

Apoyo y adaptación a nuevas tendencias de mercado, desarrollo de nuevos productos y servicios en la zona

#### LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER

AMBITO DE ACTUACIÓN: NORESTE DE SORIA



IDENTIFICACION DE LA ACCION	Merchandsing en comercios, establecimientos de Turismo rural y microem presas agroalimentarias.
OBJETIVO	Ayuda a la creación y desarrollo de microempresas
AMBITO DE ACTUACIÓN	Noreste de Soria
Código del proyecto	312

#### **DEFINICION DE LA ACCION**

Se trata de una acción de apoyo a la inversión para la creación de elementos promocionales para que pueda ser utilizado en establecimientos comerciales, microempresas agroalimentarias, oficinas de turismo, alojamientos... se adaptaría a la tipología de establecimiento. Creación de una imagen de Soria vinculada a naturaleza, consumo responsable y productos de calidad.

#### DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN

En el noreste de Soria existe un número importante de microempresas agroalimentarias, turísticas y comerciales. Existe un importante nivel asociativo de comerciantes y alojamientos.

Las empresas agroalimentarias, turísticas y los comercios constituyen potenciales puntos de venta del rico patrimonio cultural, natural y etnográfico de la zona.

Organos responsables del proyecto

Entidades colaboradoras del proyecto

PROYNERSO y Asociaciones empresariales de ámbito provincial y comarcal FOES, Cámara de Comercio de Soria Asohtur, Soria Pura, Soria Activa, Asociación de comerciantes de Agreda y Olvega. Centro de Iniciativas Turísticas

Plazo de ej ecucion

2010-2012

Seguimiento de la Acción

Necesidad de la acción:

Situación socioeconómica

Visualización de productos y servicios del territorio

Necesidad de poner en marcha nuevas fórmulas de comercialización conjunta.

#### LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER

#### AMBITO DE ACTUACIÓN: NORESTE DE SORIA



IDENTIFICACION DE LA ACCION
Inversiones en la dotación de alojamientos catalogados. Con tipología de establecimiento de turismo rural ó de capacidad reducida (menos 30 plazas)

OBJETIVO
Fomento de actividades turísticas

Noreste de Soria

Código del proyecto
313

#### DEFINICION DE LA ACCION

Apoyo a inversiones en infraestructuras turísticas al seguir siendo la zona deficitaria. Deberán aportar un valor añadido compromiso de trabajo en red, ofertar actividades complementarias.

#### DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN

En el contexto actual donde el turismo rural aparece como sector maduro es necesario que la zona adquiera competencias que permitan adaptarse a las distintas segmentaciones del mercado turístico y que se mueven en un contexto global. Para ser competitivos a los establecimientos de turismo rural se les presupone calidad por lo que hay que trabajar en servicios complementarios, mejorar la accesibilidad de los mismos...

Organos responsables del proyecto

PROYNERSO y mesa sectorial de turismo.

Plazo de ejecucion

2008-2013

Seguimiento de la Acción

Necesidad de la acción: Situación socioeconómica

Regular la oferta de establecimientos de turismo de calidad en la zona

El sector de turismo rural está maduro por lo que es necesario profesionalizar y diversificarlo para adaptarlo a los distintos segmentos de mercado

#### LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER



AMBITO DE ACTUACIÓN: NORES	TE DE SORIA	MEDIDA 413 PDR.
IDENTIFICACION DE LA ACCION	Mejo ra de la accesibilidad a la	información en el Noreste de Soria
OBJETIVO	Servicios básicos para la econo	omía y la población rural
AMBITO DE ACTUACIÓN	Noreste de Soria	
Código del proyecto	321	
DEFINICION DE LA ACCION		
Mejora de los puntos de información red.es.		
DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN  El acceso a las nuevas tecnologías es un hecen el anterior marco financiero. Se pretende la turísticos, comerciales mejorando con ello	mejorar dichos puntos dotándole	s de información de servicios sanitarios,
Organos responsables del proyecto	Entidades c	olaboradoras del proyecto
AYUNTAMIENTOS		vincial de Soria, :ulturales del municipio
Plazo de ejecucion		
	2009-2013	
	Seguimiento de la Acc	ión
Necesidad de la acción:		ocioeconómica
Mejora en el acœso a las TIC	Soria Global er y ocasionales p	so del sistema de información: ntre habitantes habituales o ara mejorar el conocimiento y la económica del noreste de Soria

#### LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER

AMBITO DE ACTUACIÓN: NORESTE DE SORIA



IDENTIFICACION DE LA ACCION	Diagnóstico e inventario de actuaciones ligadas a recursos naturales y a la cultura local o comarcal. Etnografía
OBJETIVO	Conservación y mejora del patrimonio rural
AMBITO DE ACTUACIÓN	Noreste de Soria
Código del proyecto	323

#### DEFINICION DE LA ACCION

Actuaciones ligadas a los recurso naturales y la cultura local o comarcal con especial referencia a la valorización integral de eventos y tradiciones populares, promoción, publicidad y edición de publicidad gráfico y/o publicidad.

#### **DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN**

Con la pérdida de población que está sufriendo la comarca del Noreste de Soria se corre peligro de perder el rico patrimonio etnográfico que tienen los municipios por lo que urge una valorización integral.

#### Organos responsables del proyecto

Ayuntamientos, Asociaciones culturales en coordinación con la Asociación de Desarrollo

#### Entidades colaboradoras del proyecto

Empresas de la zona, Ayuntamientos, Diputación Provincial, Junta de Castilla y León. Universidad

#### Plazo de ejecucion

2009-2013

#### Seguimiento de la Acción

#### Necesidad de la acción:

Pérdida por desconocimiento de todo tipo de patrimonio etnográfico

#### Situación socioeconómica

La conservación y mejora de patrimonio etnográfico, arqueológico, cultural, patrimonial y natural constituye un activo importante en la zona noreste de Soria que le confiere identidad.

#### LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER

#### AMBITO DE ACTUACIÓN: NORESTE DE SORIA



IDENTIFICACION DE LA ACCION

Formación en Nuevos Yadimientos de Empleo. Juventud

OBJETIVO

Formación e información

AMBITO DE ACTUACIÓN

Noreste de Soria y jóvenes de fuera del NE que quieran realizar formación en Nuevos Yacim ientos de empleo del NE de Soria

Código del proyecto 333

#### DEFINICION DE LA ACCION

Plan formativo que combine la formación con la realización práctica de actividades laborales de cara a fomentar la inserción laboral en Nuevos Yacimientos de empleo.

Especial atención a ocio, tiempo libre y deportes de naturaleza.

#### DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN

Las actividades de ocio y tiem po libre han sido uno de los nichos de empleo (N uevos Yacimientos de Empleo) que la Comisión Europea ha puesto de manifiesto en indudables ocasiones. En el NE de Soria urge contar con profesionales formados en disciplinas vinculadas con actividades de ocio y tiempo libre. Monitor de tiempo libre.

Organos responsables del proyecto

Entidades colaboradoras del proyecto

PROYNERSO, Escuelas de Monitor de tiem po libre

Ayuntamientos, Asociaciones juveniles de ámbito comarcal y provincial. Diputación Provincial de Soria a través del Plan de Juventud.

Plazo de ejecucion

2009-2013

Seguimiento de la Acción

Necesidad de la acción:

Situación socioeconómica

Formar jóvenes en el conocimiento de su entorno para la realización de actividades de ocio y tiempo libre. Potencialidad de ser generador de empleo en la zona noreste de Soria. Necesidad de contar con profesionales formados tanto entidades locales como empresas de turismo activo.

#### LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER





IDENTIFICACION DE LA ACCION	Proyecto de Actuaciones Integradas en el Moncayo
OBJETIVO	Conservación y mejora del patrimonio rural
AMBITO DE ACTUACIÓN	Noreste de Soria
Código del proyecto	323
. ,	
DEFINICION DE LA ACCION Promoción, mejora y conservación del Mono	cayo y su entorno, a través de actuaciones encaminadas a conseguir la valoración
de este espacio natural de primer orden	por parte de la población local y foránea. Utilizando una fórmula en la que la
participación d	
DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN	
	nsiones, goza de una importante biodiversidad y riqueza de estructuras geológicas y
formas de modelado muy variadas que re	evelan el proceso de formación de la montaña.Por encontrarse dividido en dos
·	'
comunidades, las	
Organos responsables del proyecto	Entidades colaboradoras del proyecto
PROYNERSO, Ayuntamientos d	le Consejería de Medio Ambiente de la Junta de Castilla y
Ágreda, Vozmediano, Beratón y Cuev	a
de Ágreda	León, Asociaciones de la zona de actuación, Ashotur
	Plazo de ejecucion
	2008 - 2013
	Seguimiento de la Acción
	Seguilliento de la Accion
Necesidad de la acción:	Situación socioeconómica
Paliar una deficiencia histórica en e	Mejora de las oportunidades de una comarca para
	conseguir una diversificación de rentas y un avance
Naranta da Saria	
Noreste de Soria	en la conservación de la biodiverisidad de la zona

#### LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER

AMBITO DE ACTUACIÓN: NORESTE DE SORIA



OBJETIVO

Fomento de actividades turísticas.

AMBITO DE ACTUACIÓN

Noreste de Soria

Código del proyecto

313

#### DEFINICION DE LA ACCION

Identificación de las zonas del Noreste de Soria, con potencialidad para desarrollar un parque de turismo de aventura donde se realicen actividades de iniciación a la escalada, el rafting, esepeleo, ala delta ...

#### DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN

La zona del Noreste de Soria cuenta con muy pocas infraestructuras de Turismo Activo o turismo de

aventura aunque existen sitios con potencial para el desarrollo de determinadas actividades.

Organos responsables del proyecto

PROYNERSO o entidad de acreditada solvencia en que se delegue

Entidades colaboradoras del proyecto

Asohtur, Soria Pura, Soria Activa, Centro de Iniciativas Turísticas

MEDIDA 413 PDR.

Plazo de ejecucion

2008 - 2013

Seguimiento de la Acción

Necesidad de la acción:

respetuoso

Promover inciativas ligadas con el

medioambiente

turismo

Situación socioeconómica

Apoyo y adaptación a nuevas tendencias de

mercado, desarrollo de nuevos productos turísticos

el

#### LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER

AMBITO DE ACTUACIÓN: NORESTE DE SORIA



	MEDIDATION.
IDENTIFICACION DE LA ACCION	Video promocional del Noreste de Soria
OBJETIVO	Conservación y mejora del patrimonio rural
AMBITO DE ACTUACIÓN	Noreste de Soria
Código del proyecto	323
DEFINICION DE LA ACCION	
	nal del Noreste de Soria que muestre toda la riqueza, patrimonial,
•	que el sector turístico aproveche al máximo esta acción para la
mejora de la promoción turística de l	
DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN	
El valor natural, patrimonial y etno	gráfico de la zona de actuación es indudable, teniendo en este
espacio muestra de patrimonio tan	diverso como puede ser el arqueológico, con los yacimietnos de
icnitas, el natural, con su diversidad	en flora y fauna y e
Organos responsables del proyecto	Entidades colaboradoras del proyecto
PROYNERSO	Asociaciones culturales Asohtur, Soria Pura, Soria Activa, Asociación de comerciantes de Agreda y Ol- vega. Centro de Iniciativas Turísticas
	Plazo de ejecucion
	2008 - 2013
	Seguimiento de la Acción
Necesidad de la acción:	Situación socioeconómica
Visualización de productos y	Apoyo y adaptación a nuevas tendencias de
servicios del territorio	mercado, desarrollo de nuevos productos turísticos

#### LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER



AMBITO DE ACTUACIÓN: NORES	TE DE SORIA MEDIDA 413 PDR.
IDENTIFICACION DE LA ACCION	Turismo agrario
OBJETIVO	Ayuda a la creación y desarrollo de microempresas.
AMBITO DE ACTUACIÓN	Noreste de Soria
Código del proyecto	312
· ·	os emprendedores turísticos que sin dejar de realizar sus trabajos agrícola puedan promover inciciativas de turismo rural vinculadas a te destinadas al
En el Noreste de Soria existen me susceptibles de servir como granja estas explotaciones están avocadas	
Organos responsables del proyecto PROYNERSO	Entidades colaboradoras del proyecto  Asociaciones de agricultores y ganaderos de la zona
	Plazo de ejecucion
	2008 - 2013
	Seguimiento de la Acción
Necesidad de la acción:	Situación socioeconómica
Diversificación de las actividades en el medio rural	Apoyo y adaptación a nuevas tendencias de mercado, desarrollo de nuevos productos turísticos con capaciadad de fijar población en el medio rural

#### LOCAL INTEGRADA A TRAVES DE ENFOQUE LEADER





IDENTIFICACION DE LA ACCION

Mejora en la comercialización de productos navideños

Ayuda a la creación y desarrollo de microempresas

AMBITO DE ACTUACIÓN

Noreste de Soria

Código del proyecto

312

DEFINICION DE LA ACCION

Se pretende conseguir un aumento de productos comercializados en la época navieña y una mejora en la venta de los mismos, eliminando intermediarios a través de la venta on - line

DESCRIPCION DE LA SITUACIÓN

En la actualidad, en la zona Noreste de Soria solo se comercializa acebo y muérdego en la época navideña, existiendo otros productos susceptibles de comercializarse.La venta de acebo la realizan

Organos responsables del proyecto

fundamentalmente los Ayuntamientos de los Montes productores

PROYNERSO, Mancomunidad de Tierras Altas de Soria, Ayuntamientos productores de Acebo Entidades colaboradoras del proyecto

Consejería de Medio Ambiente de la Junta de Castilla y León, Cesefor, Asociaciones de la zona de actuación

Plazo de ejecucion

2008 - 2010

Seguimiento de la Acción

Necesidad de la acción:

Mejora de la comercialización, primando que el valor añadido de los productos quede en la zona de producción de los msimos Situación socioeconómica

Apoyo y adaptación a nuevas tendencias de

mercado, desarrollo de nuevos productos

6. ARTICULACIÓN CON OTROS PROGRAMAS DE DESARROLLO RURAL. Y. COMPLEMENTARIEDAD CON EL RESTO DE POLÍTICAS COMUNITARIAS (PROGRAMAS OPERATIVOS Y OTROS PROGRAMAS DE DESARROLLO RURAL QUE INCIDAN EN EL TERRITORIO)

Las medidas previstas en la estrategia de diversificación rural integrada formulada por la Asociación presenta un alto grado de complementariedad con el Plan de Desarrollo Rural de Castilla y León ya que se encuentra encuadrada en el Eje 3 del PDR 2007-2013 también tiene complementariedad con el reglamento CE nº 1698/2005 relativo a la ayuda al desarrollo rural a través de FEA DER así como con otros programas, planes y estrategias que se están instrumentando desde los diferentes departamentos de la Administración regional, provincial y local.

Acciones que se ven reflejadas en la estrategia van a ser complementarias del Plan de Juventud de Diputación de Soria, Plan de apoyo al comercio rural de Castilla y León de la Junta de Castilla y León, Plan de igualdad, estrategias de dinamización turística puestas en marcha a través de proyectos experimentales promovidos por la Junta de Castilla y León como es el caso del Plan de Dinamización turística de Tierras Altas, Plan de apoyo al pequeño comercio de Olvega y Agreda ...y acciones reflejadas en la estrategia son complementarias al Plan Estratégico de la Provincia de Soria PE Soria 2008-2010 recientemente aprobado por un gran número de agentes sociales y económicos de la provincia de Soria demostrando una vez más unidad de acción.

# 7. EFECTOS ESPERADOS EN RELACIÓN CON LA SITUACIÓN DE PARTIDA: INDICADORES DE RESULTADOS DE IMPACTO.

La Asociación de Desarrollo PROYNERSO, adoptará los indicadores de seguimiento que se acuerden en el Convenio de Aplicación de la estrategia integrada de diversificación con el fin de permitir la observación y valoración del grado de ejecución de la estrategia y en el conjunto de la medida 431 reflejada en el Plan de Desarrollo Rural de Castilla y León.

Por otra parte adoptará unos indicadores de alcance con el fin de tener una valoración continua del grado de adecuación de los proyectos tanto a las prioridades comunitarias generales, relacionadas con las políticas transversales de la U.E. y sobre las que es posible actuar en el marco de la estrategia de desarrollo formulada.

Estos dos indicadores financieros serán tenidos en cuenta para la correcta valoración del programa en relación con la situación de partida y darán una información entendible a efecto de todos los grupos de acción local.

Podemos hablar de **indicadores de impacto**, que miden la consecución de objetivos globales y de **indicadores de resultados** que miden la consecución de objetivos específicos y se incorporarán a las distintas medidas en el momento en que se tenga un desarrollo reglamentario.

Por lo tanto en éste momento podemos reflejar los indicadores de impacto que podrá aplicar la asociación para valorar los efectos esperados en relación con la situación de partida.

- -Indicador sintético de impacto sobre la zona: valorará el grado de innovación global, el equilibrio territorial, la diversificación de las actividades y la capacidad demostrativa teórica.
- -Indicador sintético de impacto sobre el empleo. Será el número de empleos y su distribución por edades y sexo.

Repercusiones sociales, económicas y medioambientales esperadas:

1.-Repercusiones sociales con la aplicación del plan: Es muy difícil invertir el proceso de despoblación y envejecimiento de una comarca con unos indicadores territoriales como los que se han analizado en la primera parte de éste trabajo, pero lo que sí se puede es, trabajar a favor de la calidad de vida de la población que actualmente sigue apostando por vivir en la comarca.

En el anterior programa se ha constatado una importante masa de nuevos pobladores en la figura de emigrantes y población urbana que desarrolla iniciativas relacionadas con turismo rural y utilización de viviendas como segunda residencia.

2.-Repercusiones económicas. Por otra parte se constata que tratar de fijar grandes industrias que no aprovechan las potencialidades endógenas de la zona, conlleva a una pérdida de población ya que en el momento en el que esas multinacionales se reestructuran buscando el coste de oportunidad de una mano de obra más barata se produce una debacle económica en la zona tal y como sucedió en el año 2001 y en el año 2003 donde se produjo cierres de multinacionales en la comarca del Moncayo con destrucción de 600 puestos de trabajos directos. A fecha actual la zona se ha recuperado y está en pleno empleo gracias al denominado "Efecto Revilla" y a Incentivos Regionales que han permitido la instalación de empresas tanto en Olvega como en Agreda generando más de 1000 puestos de trabajo de componentes de aerogeneradores y de componentes de coches principalmente aunque salvo Road House que cuenta con 450 trabajadores el tamaño de las otras industrias generadas van de 100 a 200 trabajadores diversificándose el riesgo de concentración industrial.

Esperamos que con la aplicación del presente plan de desarrollo local, se apueste por las pequeñas industrias apoyadas en la economía local, ya que son las que a largo plazo posibilitan su desarrollo económico. La adaptación y creación de nuevas empresas turísticas, comerciales, agroalimentarias y de servicios serán el mejor indicador y si generan autoempleo femenino y de jóvenes la mayor garantía de fijación de población.

<u>3.- Repercusiones medioambientales</u>. Se espera seguir trabajando como en marcos anteriores en educación medioambiental y en pequeñas infraestructuras que ayuden a comprender, valorar y proteger el medio ambiente de la zona.

# INFORMACIÓN DADA A LOS OPERADORES LOCALES Y PÚBLICO GENERAL.

Los actos celebrados con objeto de informar a los distintos operadores socios y público en general de la comarca han sido los siguientes:

#### REUNIONES Y ENCUENTROS CELEBRADOS

1.- TIPO DE REUNIÓN. Asamblea General. 21 de Junio de 2007.

Punto 4 del Orden del día: Futuro programa de desarrollo rural. Aprobación si procede de las líneas de trabajo de la Asociación para la nueva programación.

LUGAR DE REUNIÓN. Palacio de los Castejones, Ágreda.

ASISTENTES.- Talleres Vider, Hormigones Rubio, Olvecor. Ayuntamientos: Tejado, Suellacabras, Pozalmuro, Villaseca de Arciel, Ágreda, Torrubia de Soria, Garray, Fuentes de Magaña, Almenar de Soria, Ólvega, Yanguas, Los Villares de Soria, Almazul, Hinojosa del Campo.

- Nº TOTAL: 25 personas.
- Equipo técnico de la Asociación.

VALORACIÓN DE LA REUNIÓN. Se acuerda abrir un periodo de discusión y análisis sobre la posible estrategia de diversificación económica y de mejora de la calidad de vida en la zona Noreste de Soria a aplicar con financiación LEADERCAL.

La Asamblea autoriza a la Junta Directiva para que realice las reuniones sectoriales y detecte el clima existente en los municipios para el asentamiento de nueva población y la valoración que se tiene de la calidad de vida en esos municipios.

Se aprueban las líneas de trabajo expuestas por el equipo multidisciplinar redactor del documento como paso previo del proceso de participación que ya se ha iniciado.



Asamblea de PROYNERSO

2. TIPO DE REUNIÓN: Jornadas sobre población y calidad de vida.

Fechas Agosto-Diciembre 2007

Presentación del documental rodado en Soria "El Viaje Inverso", sobre la situación de los pueblos de la provincia. Gente que se va, gente que viene... Debate sobre la percepción que habitantes de toda la semana y los habitantes de fin de semana tienen de sus pueblos en la actualidad.

SITIOS DE CELEBRACION: Arévalo de la Sierra, Almajano, Garray, Navalcaballo, Los Rábanos, Cigudosa, Almenar de Soria, Deza, Tejado, Villaseca de Arciel, Matalebreras, Noviercas y Pozalmuro

ASISTENTES. En cada una de las jornadas, había participantes residentes en el pueblo, agentes sociales de la zona y público en general. Dependiendo de la localidad y el día de la jornada había más o menos participación. Se calcula la participación total en unas 800 personas.

VALORACIÓN DE LA REUNIÓN. La película puesta como "excusa" para garantizar asistencia ha servido para extraer información interesante sobre el "clima de calidad de vida" percibida en los municipios del Noreste de Soria. Se han perfilado propuestas para fijar población en estas localidades, se ha recogido las diferentes opiniones sobre las políticas locales y sobre las ayudas subvenciones que se reciben desde diferentes instituciones. Se realizan interesantes propuestas de para fomentar el asociacionis mo y la participación social.



Reunión celebrada en Arévalo de la Sierra. Debate tras la película.

3.- TIPO DE REUNIÓN. Encuentro de mujeres empresarias de Soria. 9 y 10 de Octubre.

LUGAR DE REUNION. Federación de Empresarios de Soria. FOES. Soria

ASISTENTES. Principalmente mujeres empresarias de la recién constituida Asociación de Empresarias Sorianas, presentes en la reunión empresarias del noreste de Soria y la gerente de la Asociación fue invitada en calidad de ponente.

VALORACIÓN DE LA REUNIÓN: Foro de análisis de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades de las empresarias en el mundo rural. Interesantes conclusiones por empresarias que durante una fase de su vida han sido empresarias rurales y luego urbanas acerca de las mayores oportunidades de desarrollo profesional en el medio rural por los servicios de proximidad. La gerente de la Asociación fue invitada para exponer la realidad de las empresarias rurales informando del perfil de la empresaria del noreste de Soria (preparada de edad media 40 años), y destacando la importancia que tiene para la creación de micropymes y para la fijación de población. Implantación en sector servicios al igual que en medio urbano y vital en la pequeña industria agroalimentaria de la zona.

5.- TIPO DE REUNIÓN. Encuentro dinamizadores juveniles de la provincia de Soria. 20 y 21 de Octubre.

#### LUGAR DE REUNIÓN. San Esteban de Górmaz

ASISTENTES. Técnic@s del Programa de Emancipación Juvenil, Trabajadoras Sociales, Sociólogas y Técnic@s de Grupos de Acción Local.

VALORACIÓN DE LA REUNIÓN. Análisis de la juventud soriana. Participación activa en el I Plan de Juventud de Diputación de Soria- 2008-2011. Fomentar la creación de una red de juventud provincial. Información sobre programas de Juventud Europea "Europa en Acción" y la puesta en práctica de una iniciativa rural sobre esta temática.



Enrique y Virginia en San Esteban hablando de Juventud.

6.- TIPO DE REUNION. Mesas sectoriales del Plan Estratégico de Soria. Octubre a Diciembre de 2007

Agentes y expertos del noreste de Soria que han participado en las mesas sectoriales del Plan Estratégico de Soria. El diagnóstico y las propuestas formuladas en las mesas sectoriales por casi doscientos agentes económicos y sociales de Soria confieren legitimidad al documento elaborado por la Cámara de Comercio de Soria.

Plan estratégico de

desarrollo de Soria.

Enero 2008

Mesa de infraestructuras y urbanismo. Ayuntamiento de Agreda. Polígono industrial Navalcaballo junto con veinte participantes más.

Mesa agricultura y agroalimentaria. Aperitivos Añavieja S.A, miembro de PROYNERSO y economista de la Asociación de Desarrollo junto con diecinueve participantes más.

Mesa turismo y comercio. Asociación Tierra Quemada. Asociación de comerciantes de Agreda, miembros de PROYNERSO junto con veinticinco participantes más.

Mesa creación de empresas y servicios a pymes. Economista de la Asociación PROYNERSO junto con doce expertos y empresas más.

VALORACIÓN DEL DOCUMENTO. El conocimiento del contexto provincial es la mejor forma para establecer estrategias adecuadas a las características del Noreste de Soria. Se toman perspectivas provinciales para algunas de las actuaciones a formular en el documento en otras existen diferencias notables de dina mis mo económico respecto al contexto provincial.

7. TIPO DE REUNIÓN: Mesa sectorial comercio. 11 de febrero de 2008.

LUGAR DE REUNIÓN. Palacio de los Castejones, Ágreda

ASISTENTES. Asociación de Comerciantes de Ágreda y Ólvega, Agentes de Desarrollo de San Pedro Manrique y Ólvega, Ayuntamiento de Ágreda, diferentes comerciantes de Ágreda y Ólvega y representante Cámara de Comercio.

Total asistentes: 12 personas.

VALORACIÓN DE LA REUNIÓN. Se destacaron los puntos fuertes y débiles del comercio en estas comarcas. Planteamiento de un Plan de Dinamización Comercial.

Potenciación de la marca "Productos del Moncayo", posibilidad de colaboración con industrias agroalimentarias de la zona. Necesidad de coordinación y creación de una red comercial entre Ólvega y Ágreda.



ACA- Agreda y OLVECOR- Olvega, ejemplo de coordinación.

8.- TIPO DE REUNIÓN: Mesa sectorial de Industria y Servicios. 12 de Febrero 2008.

LUGAR DE REUNIÓN. Centro Social de Ólvega.

ASISTENTES. Ayuntamiento de Ágreda, Ólvega y Gómara, agentes de desarrollo de Ólvega y San Pedro Manrique, promotor casa rural Campo de Gómara, comerciantes y empresarios del Moncayo, Asociación Los Mártires, Caja Rural e Ibercaja.

Total asistentes: 16 personas.

VALORACIÓN DE LA REUNIÓN. Potenciar la creación de empresas auxiliares.

Diferentes puntos de vista dependiendo del tamaño del municipio en cuanto a política de vivienda y población. Se observa como para la zona del Campo de Gómara se ve como punto fuerte el Cylog que se va a construir en Almenar.



Debate sobre la estrategia a formular en el NE de Soria.

9. TIPO DE REUNIÓN. Reunión Sectorial Turis mo y Hostelería. 13 de Febrero LUGAR DE REUNIÓN. Centro Social de Los Rábanos.

ASISTENTES. Ayuntamiento de Los Rábanos, ELM- Navalcaballo, Fuentes de Magaña, Santa Cruz de Yanguas, Mancomunidad Tierras Altas de Soria, agente de desarrollo local de Ágreda, y Gerente y técnicos del Plan de dinamización Turística de Tierras Altas, Caja Rural de Soria, promotores actuales y futuros de establecimientos de turismo rural, estuvo presente experto en turismo de la Cámara de Comercio de Soria.

Total asistentes: 16 personas.



Reunión de turismo. Grandes aportaciones a la estrategia.

VALORACIÓN DE LA REUNIÓN. Mejora de accesibilidad del territorio. Se propone mostrar el Noreste de Soria con un valor añadido al ver factible la complementariedad de acciones en LEADERCAL entre el sector turismo, agroalimentario y comercio. Se propone analizar la demanda de actividades complementarias. Colaboración iniciativa pública y privada.

10.- TIPO DE REUNIÓN. Encuentro con experta población e inmigración. 19 de febrero.

LUGAR DE REUNIÓN. Escuela de Magisterio de Soria

ASISTENTES. Reunión técnica con trabajadora social y economista para acciones concretas en el plan de desarrollo local

VALORACIÓN DE LA REUNIÓN. Experta que trabaja en el noreste de Soria y en otras zonas de Soria. Propuesta de colaboración continuada. Aproximaciones de conceptos y valoración de la coherencia de propuestas.

Posible participación con la Escuela de Magisterio y fundación La Caixa para proyecto sobre inmigración.

11.- TIPO DE REUNIÓN: Encuentro con experto en etnografía y patrimonio

ASISTENTES. Reunión técnica para validar acciones concretas sobre Patrimonio Natural y Cultural de la zona.

LUGAR DE REUNIÓN. Oficina Proynerso.

VALORACIÓN DE LA REUNIÓN. Esbozo Programa Noreste de Soria Accesible ya formulado en el Plan de Dinamización Turística de Tierras Altas. Fomento de las tecnologías como recurso ante la falta de capital humano. Red de Centros de Dinamización de Patrimonio.

12.- TIPO DE REUNION. Prueba de validación de la estrategia formulada.

Como no podía ser de otra forma a la estrategia propuesta para la zona le ha sido aplicado un "test de validación" con un "enfoque participativo".

Tras las consultas pertinentes a expertos, mesas sectoriales, acciones de divulgación previas y elaboración del documento por un equipo multidisciplinar se testó el producto con una *mesa final de validez* para analizar la efectividad en la transmisión de la formulación estratégica.

LUGAR DE REUNIÓN. Oficina Proynerso Agreda.

ASISTENTES: Perfil de los integrantes de la mesa de validación:

- tres representantes municipales (de las tres tipologías de municipios de la zona infrapoblado turistico, otro de unos 200 habitantes agrario y de 3000 habitantes industrial).
- Dos representantes de micropymes de la zona (una relacionada con el sector industrial y otra relacionada con valorización de patrimonio cultural, nuevo yacimiento de empleo).
- dos representantes de asociaciones de la zona (cultural y otra de comerciantes)
- una agente de desarrollo,

- un agricultor a título principal miembro de un sindicato de implantación en la zona.
- una maestra de una de las escuelas del noreste de Soria.

Todos los componentes de la mesa residen en el noreste de Soria.

Validez de la muestra: Los componentes de la mesa pueden ser ejecutores de acciones en unos casos y demandantes de acciones. Alguno de los componentes es miembro de la Junta Directiva.

Resultado de la prueba: se establece la pertinencia de la misión, visión y objetivos formulados en la estrategia integrada de diversificación y calidad de vida a aplicar en el noreste de Soria.

VALORACIÓN DE LA REUNIÓN. Validación de la "estrategia proactiva" Tú idea es nuestro proyecto. Estrategia integrada de diversificación económica y de mejora de la calidad de vida en el Noreste de Soria 2008-2013. Financiación LEA DERCAL Plan de Desarrollo Rural de Castilla y León.

Las reuniones han tenido en todos los casos la función de contrastar opiniones entre el equipo multidisciplinar elaborador del documento técnico y los distintos agentes socioeconómicos y de la población en general del noreste de Soria. Se han remitido cartas a Ayuntamientos, Asociaciones y agentes económicos y sociales para que realizaran las aportaciones que consideraran oportunas.

Se presentaron propuestas en muchas de las reuniones celebradas que han sido tenidas en cuenta para la formulación estratégica efectuada.